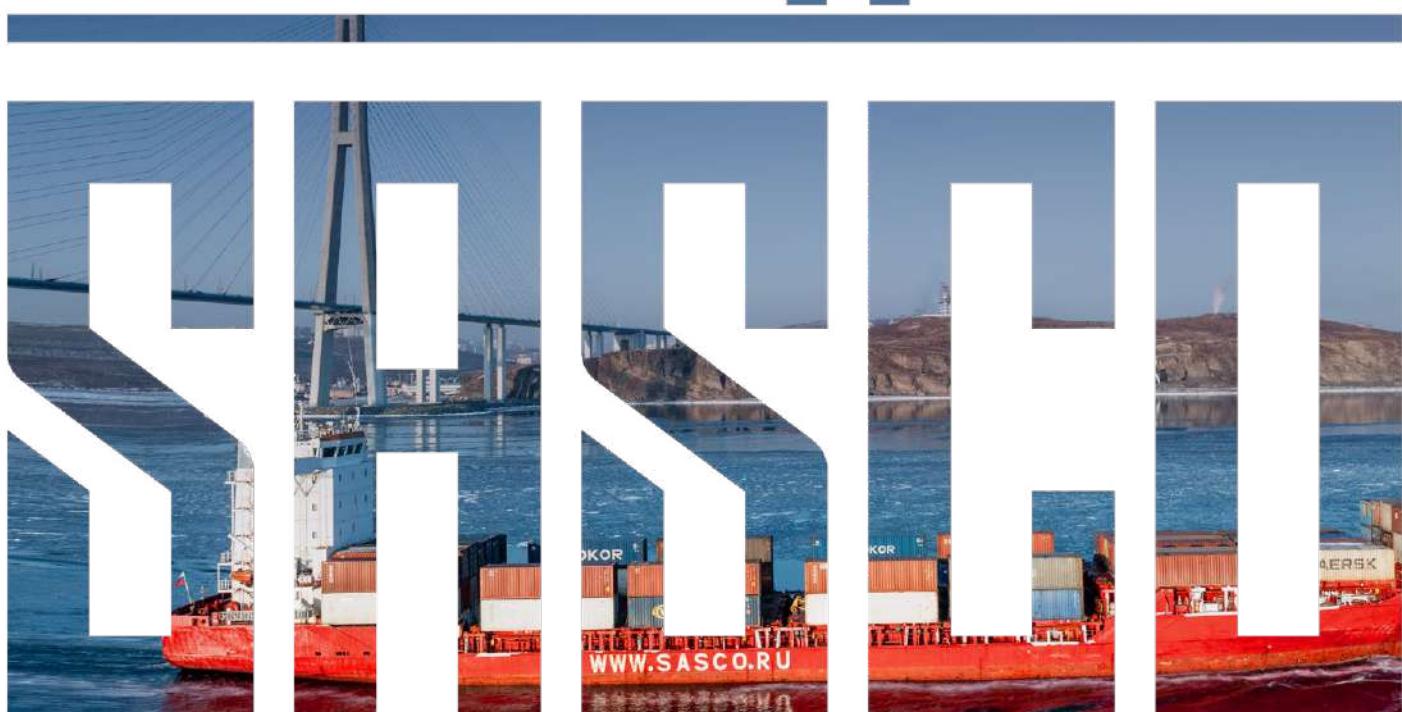


# САХАЛИНСКОЕ МОРСКОЕ ПАРОХОДСТВО

---



**2021**  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

# СОДЕРЖАНИЕ

## 01 ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГОДА

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**6-7**

О КОМПАНИИ

**8-9**

ОБРАЩЕНИЕ ДИРЕКТОРОВ

**11-21**

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

**11**

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

**16**

ВЫПОЛНЕННЫЕ ЗАДАЧИ

**22-23**

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

**24-25**

## 02 ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАРОХОДСТВА

ФЛОТ

**30-35**

РЕГИОН ОПЕРИРОВАНИЯ

**36-39**

СТРУКТУРА ПЕРЕВОЗОК

**40-41**

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

**42-51**

ПЕРСОНАЛ

**52-53**

ТОПЛИВО

**54-55**

**SASCO**

75  
лет

на рынке морских  
перевозок

## 03 ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2021 ГОДА

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**58-61**

ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

**62-71**

ЛИНЕЙНЫЙ ФЛОТ	<b>62</b>
ТРАМПОВЫЙ ФЛОТ	<b>66</b>
ПАРОМНАЯ ЛИНИЯ	<b>68</b>
КОНТЕЙНЕРНЫЙ ПАРК	<b>71</b>

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ

**72**

ДИВИДЕНДЫ

**73**

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

**74-80**

СДЕЛКИ И ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	<b>74</b>
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	<b>75</b>
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЕ	<b>76</b>
ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ	<b>80</b>

РЕКВИЗИТЫ И ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

**81**

## 04 БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

БУХГАЛТЕРСКИЙ  
БАЛАНС

**84-85**

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ  
ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

**86-87**

ОТЧЕТ О ИЗМЕНЕНИЯХ  
КАПИТАЛА

**88-90**

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ  
РЕЗУЛЬТАТАХ

**91**

# 1

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ  
ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**6-7**

О КОМПАНИИ

**8-9**

ОБРАЩЕНИЕ ДИРЕКТОРОВ

**11-21**

ВЫПОЛНЕННЫЕ ЗАДАЧИ

**22-23**

ПРИОРИТЕТНЫЕ  
НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

**24-25**

# SASCO

# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГОДА

ОБЕСПЕЧЕНА  
БЕСПЕРЕБОЙНАЯ РАБОТА  
ПАРОМНОЙ ЛИНИИ  
В ПОРТУ ХОЛМСКА

ОТКРЫТ НОВЫЙ  
ЛИНЕЙНЫЙ СЕРВИС  
С КНР  
И ПОПОЛНЕН  
КОНТЕЙНЕРНЫЙ ПАРК

РЕШЕНА ЗАДАЧА  
О БЕСПЕРЕБОЙНОЙ  
ДОСТАВКЕ ГРУЗОВ  
ИЗ ПОРТОВ ПРИМОРЬЯ  
В ПОРТЫ САХАЛИНА

ПРЕДПРИНЯТЫЕ  
КАРАНТИННЫЕ  
АНТИКОВИДНЫЕ МЕРЫ  
ПОЗВОЛИЛИ УМЕНЬШИТЬ  
ПРОСТОЙ СУДОВ

# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



SASCO

## ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ПОКАЗАТЕЛЬ	Ед. изм.	2020 г.	2021 г.	Динамика
Перевозка грузов	тыс. тонн	2 336	<b>2 027</b>	-13%
в т.ч. в каботаже	тыс. тонн	2 157	<b>1 791</b>	-17%
в т.ч. в загранплавании	тыс. тонн	180	<b>236</b>	31%
Перевезено пассажиров	тыс. чел.	23,2	<b>25,1</b>	8%
Всего грузооборот в приведенных тонно-милях	млн	1 469	<b>1 173</b>	-20%
Всего пассажирооборот в приведенных пасс.-милях	млн	2,8	<b>2,95</b>	5%

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ПОКАЗАТЕЛЬ	Ед. изм.	2020 г.	2021 г.	Динамика
Выручка от реализации продукции, работ, услуг	млн руб.	4 902	<b>6 627</b>	35%
чистая прибыль	млн руб.	168	<b>763</b>	354%
EBITDA	млн руб.	487	<b>1 249</b>	156%
EBITDA Margin	п.п.	10%	<b>19%</b>	9
Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы	млн руб.	340	<b>221</b>	-35%
Долг / EBITDA		0,7	<b>0,18</b>	-0,52
Уплачено налогов в бюджеты различных уровней	млн руб.	589	<b>452</b>	-23%

# САХАЛИНСКОЕ МОРСКОЕ ПАРОХОДСТВО

## О КОМПАНИИ

**8-9**

## ОБРАЩЕНИЕ ДИРЕКТОРОВ

**11-21**

## ВЫПОЛНЕННЫЕ ЗАДАЧИ

**22-23**

## ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

**24-25**

**Сахалинское морское  
пароходство, широко известное  
также под торговой маркой  
SASCO, было создано 27 октября  
1945 года.**

Сегодня ОАО «СахМП» является одной из крупнейших судоходных компаний России. Значительная часть каботажных и экспортно-импортных перевозок, осуществляемых морским флотом под российским флагом, приходится на суда Сахалинского морского пароходства.

Вот уже много лет **SASCO — один из важнейших морских перевозчиков**, обеспечивающих жизнедеятельность российских дальневосточных регионов,

отделенных морем от основной территории страны.

**География перевозок Сахалинского морского пароходства** охватывает весь российский Дальний Восток, Китай, Южную Корею, другие регионы северной части Азиатско-Тихоокеанского региона, а также трассу Северного морского пути.

Уже почти полвека Сахалинское морское пароходство организует **регулярные перевозки по уникальной линии Ванино — Холмск**, через которую проходит значительная часть важнейших грузов для нужд Сахалинской



СЕГОДНЯ САХАЛИНСКОЕ МОРСКОЕ ПАРОХОДСТВО ВХОДИТ В ТОП-100 КРУПНЕЙШИХ МОРСКИХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗЧИКОВ МИРА.

НЕОДНОКРАТНО КОМПАНИЯ ПРИЗНАВАЛАСЬ БЛАГОТВОРИТЕЛЕМ ГОДА И ЛУЧШИМ ТАМОЖЕННЫМ ПЕРЕВОЗЧИКОМ.

**11** ТРАНСПОРТНЫХ  
СУДНА

**3** ПАРОМА

**2** ПОРТОВЫХ  
БУКСИРА



области. Судами SASCO доставляется основная номенклатура народно-хозяйственных груз также и в Магаданскую область, Камчатский край и Чукотский автономный округ. Перевозки в эти самые отдаленные регионы России — не столько коммерческая, сколько социальная миссия компании.

**Флот Сахалинского морского пароходства способен перевозить самый широкий спектр сухих грузов:** контейнеры, генеральные, насыпные и навалочные грузы, лес и продукты деревопереработки.

**В состав флота в 2021 году вошли 16 судов:**

11 транспортных, 3 парома и 2 портовых буксира. Компания ведет постоянную работу по модернизации и обновлению флота.

Поскольку не все порты и портпункты российского Дальнего Востока и восточного сектора Арктики оборудованы современным и мощным береговым оборудованием, в состав флота ОАО «СахМП» входят суда, укомплектованные мощными кранами (грузоподъемностью до 200 тонн) и способные эффективно вести выгрузку на необорудованный берег.

**16** судов  
НАХОДЯТСЯ  
В ОПЕРИРОВАНИИ

**SASCO**



16  
судов

В составе флота  
в 2021 году





**SASCO**

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

О КОМПАНИИ

8-9

ОБРАЩЕНИЕ  
ДИРЕКТОРОВ

11-21

ВЫПОЛНЕННЫЕ  
ЗАДАЧИ

22-23

ПРИОРИТЕТНЫЕ  
НАПРАВЛЕНИЯ  
РАЗВИТИЯ

24-25

## „**«В УСЛОВИЯХ ШТОРМОВОГО ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ»**“

**После продолжительной  
эры глобализации мир  
вновь разделился в борьбе  
за выживание.** Звучат термины  
«черные лебеди» и «антихрупкость  
хаоса», говорят про условия  
«идеального шторма». Растет  
конfrontация и противоборство

в сфере политики,  
промышленности, торговли,  
энергетики,  
финансов, миграции, технологий  
и вооружений. Думаю, ни один  
ученый историк-социолог  
доподлинно не знает, является ли  
этот процесс управляемым,  
или это просто инерционная  
ступень эволюции.

Транспортный сектор,  
конечно, не остался в стороне  
от происходящего,  
особенно остро ощущая  
колебания рынка и влияние  
геополитических решений.  
Однако пока есть торговля,  
миграция, незавершенные проекты  
и желание людей что-то строить  
и создавать, качественная услуга  
по перемещению грузов  
будет востребована.



Убеждены, что деятельность коммерческой компании должна строиться на таких понятиях, как эффективность, качество и полезность.

Основываясь именно на этих категориях, мы продолжаем строить свою работу.

Для нас основной критерий успеха — это приходящие к нам снова и снова клиенты. Предприниматели, ценящие свое время и мыслящие рационально, повторно обращаются только к надежным компаниям, а значит, будут оставаться нашими партнерами.

Мы верим, что именно такие связи и отношения, которых за долгие годы накопилось уже достаточно много, помогут Пароходству преодолеть любую «непогоду», и мы сделаем все зависящее от нас, чтобы и дальше оправдывать

высокие возлагаемые на нас ожидания клиентов, жителей Сахалинского региона, акционеров.

Вместе с тем нельзя не отметить, что изменчивость окружающей действительности делает крайне сложным эффективное планирование работы отечественных компаний, оперирующих на открытом рынке, а в особенности на международных направлениях, сегодня представляет собой скорее направленную гипотезу, а не выверенную стратегию. Учитывая объективные обстоятельства, сегодня основная работа по анализу и планированию операционной деятельности сфокусирована на горизонте 1–2 года.



**Темяков  
Евгений Евгеньевич,**

Председатель Совета директоров  
ОАО «Сахалинское морское пароходство»

# SASCO





35%

Рост общей выручки  
в 2021 году

Принимая во внимание  
вышесказанное,  
**укажу еще один важный  
для бизнеса критерий —  
адаптивность.**

Обстоятельства  
кардинально меняются  
почти каждый день.  
Это касается объемов  
и направлений  
грузопотоков, работы  
портов и железной  
дороги, стоимости  
топлива и условий  
финансирования.

**Только гибкость  
и оперативность  
в принятии  
управленческих решений  
позволит эффективно  
и своевременно  
реагировать  
на требования рынка.**

В управленческой  
вертикали менеджмента  
Пароходства проведены  
все необходимые  
настройки: соотношение  
полномочия/  
ответственность  
у руководителей  
стало более  
концентрированным.  
Считаем данный  
подход полностью  
соответствующим  
текущим задачам.

**Не могу сказать,  
что произойдет в мировой  
политике или экономике,  
каким будет валютный  
курс или ключевая ставка,  
но могу ручаться, что  
Пароходство останется  
готовым к любому шторму!**

# ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

О КОМПАНИИ

8-9

ОБРАЩЕНИЕ  
ДИРЕКТОРОВ

11-21

ВЫПОЛНЕННЫЕ  
ЗАДАЧИ

22-23

ПРИОРИТЕТНЫЕ  
НАПРАВЛЕНИЯ  
РАЗВИТИЯ

24-25



«Я СМОТРЮ В БУДУЩЕЕ  
С ОПТИМИЗМОМ»

Казалось бы, еще вчера  
Сахалинское морское  
пароходство отметило свое  
76-летие и со всеми вместе  
искало способы эффективно  
продолжать деятельность  
в рамках коронавирусных  
ограничений, особенно серьезно  
сказавшихся на импортно-  
экспортной деятельности.

СЕГОДНЯ МЫ ВСЕ  
СТОЛКНУЛИСЬ  
С НОВЫМИ ВЫЗОВАМИ,  
КОТОРЫЕ НЕИЗБЕЖНО  
ОТРАЖАЮТСЯ НА КАЖДОМ  
ПРЕДПРИЯТИИ СТРАНЫ,  
А НА ТРАНСПОРТНУЮ  
ОТРАСЛЬ НАКЛАДЫВАЮТ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

+35%

Рост общей выручки  
в 2021 году

6 627

млн руб.

1 249

млн руб.

Общая выручка  
по итогам 2021 года

Показатель EBITDA  
в 2021 году

+354%

Рост чистой прибыли  
в 2021 году

763

млн руб.

452

млн руб.

Чистая прибыль  
в 2021 году

Уплачено налогов  
в 2021 году

**Алексей Павлов**  
**Генеральный директор**

ОАО «Сахалинское морское пароходство»



В такой ситуации свою глобальную задачу как Генерального директора я вижу **в удержании высокого уровня сервиса и полноценных объемов оперирования Пароходства**, что позволит сохранить рабочие места, продолжать обеспечивать дальневосточные регионы необходимыми грузами, при этом демонстрируя привлекательные для инвесторов финансовые результаты. К тому же можно выделить приобретающее особую важность в текущих реалиях развитие азиатского внешнеторгового направления.

Цели ответственные. Но сплоченная команда высококлассных специалистов Сахалинского пароходства уже не раз доказывала, что **способна в кризисные времена принимать верные решения**, а действующая бизнес-модель и поступательные результаты последних лет позволяют надеяться на смягчение отрицательных внешних факторов.

**Анализируя достигнутые по году результаты, я могу с уверенностью сказать, что мы отработали хорошо.**



**Перевезено грузов**

тыс. тонн

2020	<b>2 336</b>	
2021	<b>2 027</b>	-13%

**Всего грузооборот**

(тонно-миль) млн

2020	<b>1 469</b>	
2021	<b>1 173</b>	-20 %

**Перевезено пассажиров**

тыс. человек

2020	<b>23,2</b>	
2021	<b>25,1</b>	+8%

**Всего пассажирооборот**

(пас.-миль) млн

2020	<b>2,8</b> млн	
2021	<b>2,95</b> млн	+5%



В условиях рыночной волатильности, логистического коллапса на основных торговых маршрутах, который привел к перераспределению грузовых потоков в Азиатско-Тихоокеанский регион, благодаря вкладу всех подразделений и сотрудников Пароходства был обеспечен эффективный и качественный сервис, достигнуты выдающиеся результаты.

По итогам 2021 года **выручка составила рекордные 6,6 млрд рублей, а чистая прибыль превысила 760 млн рублей.**

Мы продолжили делать всё возможное, чтобы не увеличивать кредитную нагрузку компании, и за три года удалось ее снизить с 750 млн до 300 млн рублей. Эта достаточно комфортная

сумма для Пароходства, и мы можем спокойно обслуживать ее с учетом сложившейся на сегодняшний день конъюнктуры рынка.

**Я очень надеюсь, что эту динамику мы не потеряем,** а высокий уровень эффективности нашей работ и достигнутые в дальнейшем результаты позволят продолжить реализовывать программу индексации оплаты труда моряков (за несколько лет мы повысили заработную плату экипажам наших судов более, чем на 30%).

Вместе с этим в сложный из-за сохраняющихся ковидных ограничений год мы смогли на 100% выполнить программу по обслуживанию и ремонту судов.



**В этой связи нужно сказать и о трудностях из-за проведения ремонта судов за границей.** Не секрет, что у нас в ДФО судоремонтная инфраструктура устарела, поэтому флот приходится отправлять на ремонт в Китай (о чем говорили на совещании с Юрием Петровичем Трутневым во Владивостоке осенью 2021 года). Согласно новым требованиям китайских морских властей экипажу необходимо пройти карантин от двух недель до месяца. Соответственно, мы должны заранее планировать смену команды, если на то возникнет необходимость. Данный фактор крайне негативно сказывается на работе нашего флота. Мы надеемся, что в современных условиях государством будет обозначен

приоритет создания собственных сервисных предприятий, способных обслуживать дальневосточный флот России, или будут приняты программы поддержки для тех, кто выступит с подобной инициативой.

Важным достижением является **возобновление обслуживания клиентов на SASCO China Line**. Перевозки осуществляются между азиатскими портами Шанхай, Нинбо и российским портом Владивосток с перспективой обеспечения замкнутого сервиса **Китай — Россия — Магадан — Сахалин — Китай**.

В 2021 году мы **ввели в эксплуатацию буксир «Нептун»**, который по своим техническим характеристикам превосходит

**-71%**  
СНИЖЕНА КРЕДИТНАЯ НАГРУЗКА ЗА ТРИ ГОДА

**SASCO**





прежний — «Лев Иванов». Этот маневренный и мощный буксир позволит в меньшей степени зависеть от погодных условий при заходах паромов в порт и, таким образом, увеличить количество и, самое главное, безопасность рейсов дизель-электроходов.

Безусловно, одно из самых значимых событий года — перегон экипажами Сахалинского морского пароходства новых грузопассажирских судов для Курильской линии из Санкт-Петербурга в Корсаков. При этом «Адмирал Невельской» шел к порту приписки через Суэцкий канал, а «Павел Леонов» — по Севморпути. Тот факт, что именно нашим морякам доверили осуществить эти два сложнейших перегона, означает, что работники Сахалинского морского пароходства обладают необходимой компетенцией для решения задач подобного уровня. Отмечу: перегоны судов были выполнены в срок и без замечаний со стороны

заказчика — правительства Сахалинской области.

Кроме обновления флота, хорошими темпами идет реализация еще одной программы — **пополнение собственного контейнерного парка**. Ее цель — обеспечение центральных регионов РФ контейнерами SASCO и дальнейшая их отправка с грузами на Сахалин, Магадан, Петропавловск-Камчатский. Весной в Китае для пароходства были построены 200 сорокафутовых контейнеров типа High Cube. Все они уже выданы клиентам и использованы под перевозки. В скором времени будет готова новая партия контейнеров.

Также в прошедшем году в условиях тяжелейшего логистического кризиса Сахалинское морское пароходство обеспечило подстановку дополнительных судов на каботажных направлениях и сумело вывезти к концу года скопившиеся в порту Владивосток контейнеры.

НЕСМОТРЯ НА НОВЫЕ И ВСЁ БОЛЕЕ УСЛОЖНЯЮЩИЕСЯ ЗАДАЧИ, Я С БОЛЬШИМ ОПТИМИЗМОМ СМОТРЮ В БУДУЩЕЕ. СЛОЖНЫЕ ВОПРОСЫ ТРЕБУЮТ НЕОРДИНАРНОГО ПОДХОДА И ПОИСКА ТЕХ РЕШЕНИЙ, КОТОРЫЕ НЕ ПОЗВОЛЯТ НАМ ОСТАНАВЛИВАТЬСЯ В НАШЕМ СТРЕМЛЕНИИ РАЗВИВАТЬ РЫНОК МОРСКИХ ПЕРЕВОЗОК В ДАЛЬНЕВОСТОЧНОМ РЕГИОНЕ. УВЕРЕН, ЧТО ВМЕСТЕ МЫ ПРЕОДОЛЕЕМ ЛЮБЫЕ ВЫЗОВЫ!

---

**SASCO**

# ВЫПОЛНЕННЫЕ ЗАДАЧИ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

О КОМПАНИИ

8-9

ОБРАЩЕНИЕ  
ДИРЕКТОРОВ

11-21

ВЫПОЛНЕННЫЕ  
ЗАДАЧИ

22-23

ПРИОРИТЕТНЫЕ  
НАПРАВЛЕНИЯ  
РАЗВИТИЯ

24-25

САХАЛИНСКИМ МОРСКИМ ПАРОХОДСТВОМ  
НА 2021 ГОД СТАВИЛИСЬ ЦЕЛИ, ПРИЗВАННЫЕ  
ПРЕЖДЕ ВСЕГО ПОДНЯТЬ УРОВЕНЬ СЕРВИСА  
И СНИЗИТЬ РАСХОДЫ.



# ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ СФОРМИРОВАННЫХ ЗАДАЧ УСПЕШНО РЕАЛИЗОВАНЫ СЛЕДУЮЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ:

1

**В части работы паромной линии решены проблемы с использованием причального комплекса паромной линии в порт Холмск, что позволило обеспечить бесперебойность работы на данном направлении.**

2

**В долгосрочную аренду был взят буксир «Нептун» взамен устаревшего буксира «Лев Иванов», что позволило более качественно организовывать проводки паромов в порту Холмск и уйти от рисков поломки буксира и связанных с этим непроизводственных простоев парома.**

3

**Открыт линейный контейнерный сервис Шанхай/Нинбо – Владивосток.**

4

**Парк контейнеров был пополнен, в том числе за счет заключения договоров на пользование контейнерами, находящимися не в собственности Пароходства.**

5

**Успешно решена задача, поставленная правительством Российской Федерации по бесперебойной доставке грузов из портов Приморья в порты Сахалина, Магадана в связи с общим дефицитом тоннажа на данных направлениях.**

6

**Ввиду распространения коронавирусной инфекции был организован контроль за сходом экипажей судов на берег, а также введен постоянный забор тестов в целях предотвращения распространения коронавирусной инфекции на борту судов. Данные меры позволили избежать простоев судов.**

Можно констатировать, что Сахалинское морское пароходство успешно справилось с достижением поставленных целей. По многим направлениям сформирован задел для улучшения операционного и финансового результата в будущем. Используя сильные стороны и конкурентные преимущества, в 2022 году мы постараемся реализовать имеющийся потенциал роста, сохранив высокий уровень сервиса и достойные объемы перевозок.

**SASCO**

# ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

6

О КОМПАНИИ

8

ОБРАЩЕНИЕ ДИРЕКТОРОВ

12-19

ВЫПОЛНЕННЫЕ ЗАДАЧИ

20-21

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

24-25



## УКРЕПЛЕНИЕ ЭКСПОРТНО-ИМПОРТНОГО НАПРАВЛЕНИЯ

Что касается более конкретных краткосрочных задач, это прежде всего усиление линии Китай — Владивосток за счет постановки дополнительных судов и стабилизации отгрузки на этом направлении.

Сложности в данную работу вносит неопределенность коронавирусных ограничений, лоқдауны и новые санитарные требования, которые продолжает вводить Китай для прибывающих судов и экипажей.

## СОХРАНЕНИЕ УСТОЙЧИВОЙ ТРАНСПОРТНОЙ ДОСТУПНОСТИ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА

Кроме того, основным приоритетом для Сахалинского морского пароходства всегда было и остается обеспечение бесперебойного сообщения материка с Сахалинской

областью, а также доставка грузов в другие регионы Дальнего Востока России, и именно на этом сосредоточены наши основные усилия!



## РАЗВИТИЕ СЕВЕРНОГО МОРСКОГО ПУТИ

Бриль Сергей Юрьевич,  
заместитель  
Генерального  
директора  
по эксплуатации флота

В средне- и долгосрочной перспективе — развитие перевозок по Северному морскому пути. Здесь можно выделить два подпункта.

Первый — содействие в освоении месторождений, которые находятся на всем протяжении Севморпути, начиная от Баймского горно-обогатительного комбината в Певеке и заканчивая строительством причалов в Сабетте.

Суда Пароходства могут доставить оборудование и грузы для создания

инфраструктуры для добычи полезных ископаемых, а также участвовать в их перевозке на рынки Юго-Восточной Азии.

Вторая задача более серьезная и масштабная — это организация перевозки транзитных контейнеров, следующих по Севморпути из Китая в другие страны. Реализация этой задачи потребует решения большого спектра вопросов, а также будет зависеть от множества внешних факторов.





# Шанхай/Нинбо — Владивосток

Открыт новый линейный  
контейнерный сервис



# 2

ФЛОТ

**30-35**

РЕГИОН  
ОПЕРИРОВАНИЯ

**36-39**

СТРУКТУРА  
ПЕРЕВОЗОК

**40-41**

УПРАВЛЕНИЕ  
РИСКАМИ

**42-51**

ПЕРСОНАЛ

**52-53**

ТОПЛИВО

**54-55**

# SASCO

# ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАРОХОДСТВА

РАЗВИТИЕ ПЕРЕВОЗОК  
ПО СЕВЕРНОМУ  
МОРСКОМУ ПУТИ

МОДЕРНИЗАЦИЯ  
И ОБНОВЛЕНИЕ  
ДЕЙСТВУЮЩЕГО  
ФЛОТА

РАЗВИТИЕ МОЛОДЫХ  
ПЕРСПЕКТИВНЫХ  
РАБОТНИКОВ  
И СОХРАНЕНИЕ  
ОПЫТНЫХ КАДРОВ

РЕАЛИЗАЦИЯ МЕР  
ПО СНИЖЕНИЮ  
РАСХОДА ТОПЛИВА

# ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАРОХОДСТВА

ФЛОТ  
**30-35**

РЕГИОН  
ОПЕРИРОВАНИЯ  
**36-39**

СТРУКТУРА  
ПЕРЕВОЗОК  
**40-41**

УПРАВЛЕНИЕ  
РИСКАМИ  
**42-51**

ПЕРСОНАЛ  
**52-53**

ТОПЛИВО  
**54-55**

## ФЛОТ

В 2021 году в составе оперируемого флота Сахалинского морского пароходства всего эксплуатировалось **16 судов** различного типа и тоннажа:



Перевозка пассажиров, вагонов, грузового и легкового автотранспорта. Значительным преимуществом являются существенные ледокольные возможности паромов.

«Зея», «САСКО Авача», «САСКО Анива» и «САСКО Ангара».

Перевозка генеральных, навалочных и контейнерных грузов.

«Лев Иванов», на настоящий момент (2022 год) уже выведен из эксплуатации.

В начале 2021 года в соответствии со стратегией Пароходства по модернизации и обновлению флота были завершены начатые в 2020 году сделки в отношении:

- буксирующего судна («Нептун»);
- многоцелевого судна дедвейтом более **12 746 тонн**, с тяжелым крановым вооружением (2 крана грузоподъемностью 120 тонн каждый) и самым высоким ледовым классом («САСКО Алдан»).

**1 + 1**

# 16

судов

различного  
типа и тонажа

В основном все суда имеют ледовый класс не ниже L1 (ARC 4), позволяя осуществлять навигацию в зимний период и обслуживать арктические локации (Певек, Эгвекинот и др.).

Структура флота Сахалинского морского пароходства остается близкой к оптимальной и позволяет:

- оперативно адаптировать парк под текущую рыночную конъюнктуру и меняющуюся структуру грузопотока, переводить суда с каботажного плавания на экспортно-импортные направления и трамповье контракты без снижения высокого уровня сервиса;
- использовать суда для транспортировки широкого спектра грузов благодаря наличию в составе флота многоцелевых судов разного дедвейта, осадки, а также способов загрузки (в том числе с крановым вооружением и задними аппарелями).

СИЛЬНЫЕ РЫНОЧНЫЕ ПОЗИЦИИ И МНОГОЛЕТНИЕ ОТНОШЕНИЯ С ВЕДУЩИМИ БРОКЕРСКИМИ КОМПАНИЯМИ ДАЮТ ВОЗМОЖНОСТЬ БЫСТРО НАРАЩИВАТЬ ЕМКОСТЬ ПРИ НАЛИЧИИ ПОТРЕБНОСТИ В УЗКОСПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ СУДАХ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПУТЕМ ЗАКЛЮЧЕНИЯ ТАЙМ-ЧАРТЕРНЫХ КОНТРАКТОВ.

SASCO

САХАЛИН  
СО

НАИМЕНОВАНИЕ СУДНА	ТИП	ДЕДВЕЙТ, ТОНН
<b>Сахалин 8</b>	Пассажирское/накатное (проект 1809)	<b>2 427</b>
<b>Сахалин 9</b>	Пассажирское/накатное (проект 1809)	<b>2 427</b>
<b>Сахалин 10</b>	Накатное (проект 1809)	<b>2 820</b>
<b>Зея</b>	Контейнерное 366 ДФЭ	<b>4 868</b>
<b>Патриа</b>	Накатное (проект 799)	<b>5 795</b>
<b>САСКО Авача</b>	Контейнерное 700 ДФЭ	<b>8 500</b>
<b>САСКО Анива</b>	Контейнерное 700 ДФЭ	<b>8 500</b>



**ФЛОТ  
САХАЛИНСКОГО  
МОРСКОГО  
ПАРОХОДСТВА**

НАИМЕНОВАНИЕ СУДНА	ТИП	ДЕДВЕЙТ, ТОНН
<b>САСКО Ангара</b>	Контейнерное 700 ДФЭ	<b>8 500</b>
<b>Симушир</b>	Генгруз/контейнерное (проект ВТ 9000)	<b>9 405</b>
<b>Кунашир</b>	Генгруз/контейнерное (проект ВТ 9000)	<b>9 405</b>
<b>Парамушир</b>	Генгруз/контейнерное (проект ВТ 9000)	<b>9 200</b>
<b>Шантар</b>	Генгруз/контейнерное (проект ВТ 9000)	<b>9 200</b>
<b>Селенга</b>	Генгруз/многоцелевое	<b>9 590</b>
<b>САСКО Алдан</b>	Генгруз/многоцелевое	<b>12 746</b>
<b>Нептун</b>	Буксир	





ФЛОТ

**30-35**

РЕГИОН  
ОПЕРИРОВАНИЯ  
**36-39**

СТРУКТУРА  
ПЕРЕВОЗОК  
**40-41**

УПРАВЛЕНИЕ  
РИСКАМИ  
**42-51**

ПЕРСОНАЛ  
**52-53**

ТОПЛИВО  
**54-55**

Пароходство выполняет все необходимые программы ремонта и модернизации судов в соответствии с национальными и международными требованиями.

**Основная часть флота может находиться в эксплуатации на протяжении не менее следующих 10-14 лет.**

В рамках долгосрочного тайм-чarterного контракта привлекается РО-РО т/х «Патрия», использование которого на паромной линии Ванино — Холмск позволяет **снизить нагрузку** в пиковые периоды и перевезти дополнительный объем автотранспортных средств.

Благодаря значительному опыту и репутации квалифицированного и обязательного перевозчика, за прошедший год Сахалинское морское пароходство по просьбам партнеров также неоднократно привлекало на рынке суда в рамках договоров

аренды для специализированных перевозок или объемов, которые не могут быть обработаны собственными силами.

Текущая конфигурация флота и спецификация приобретаемых судов сформированы рынком и по оценкам Пароходства **отвечают настоящей конъюнктуре, а также позволяют оптимальным образом реагировать на новые вызовы рынка.**

Купленное в 2021 году универсальное судно дедвейтом **более 12 000 тонн** с наличием грузовых кранов значительно усилило позиции Пароходства в перевозках в районы Крайнего Севера и на трассе Северного морского пути, а также обеспечило качественный бесперебойный сервис **на линии Владивосток — Магадан** в зимний период, когда требовалось срочно решить вопрос доставки народно-хозяйственных грузов в город трудовой доблести — Магадан.





## ТЕХНИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Деятельность сотрудников нашего управления технического менеджмента нацелена на обеспечение бесперебойной работы судов для выполнения рейсового задания.

Для этого требуется:

Бурик Александр  
Валерьевич,

управляющий  
директор  
управления  
технического  
менеджмента

1 Проведение своевременного технического обслуживания и ремонта всех систем и механизмов судна, а также корпусной части.

2 Обеспечение судна снабжением (запчасти и инструменты для судна, предметы бытовой жизни экипажа, питание).

3 Своевременное прохождение освидетельствования и проверок флота компании контролирующими органами.

**2021 год выдался напряженным в части проведения плановых технических мероприятий с флотом в первую очередь из-за коронавирусных ограничений.**

Дело в том, что на территории Российской Федерации практически нет судоремонтных баз для проведения докования судов, и флот Сахалинского пароходства вынужден ежегодно из экономических соображений и в целях экономии времени отправляться на ремонтные работы в Китай, где сегодня уже введены строгие карантинные ограничения. Кроме этого, начинает чувствоваться внешнее давление в вопросах поставок запчастей.

Но, несмотря на возникающие трудности и благодаря высококвалифицированной и опытной команде управления технического менеджмента, нам удается просчитывать риски и выполнять свою работу. **Так, в 2021 году было отремонтировано шесть судов:** четыре транспортных и два парома. Грузопассажирские паромы «Сахалин-8» и «Сахалин-9», обслуживающие линию Ванино — Холмск, **проходят ежегодное освидетельствование** подводной части по правилам Российского морского регистра судоходства. **Остальные суда также поддерживаются в надлежащем техническом состоянии** в соответствии со всеми нормативными регламентами и предписаниями.

**ВНЕ ЗАВИСИМОСТИ  
ОТ ВНЕШНИХ  
ФАКТОРОВ  
И УСЛОВИЙ  
РАБОТНИКИ  
ПАРОХОДСТВА  
И ДАЛЬШЕ БУДУТ  
ОБЕСПЕЧИВАТЬ  
ТЕХНИЧЕСКУЮ  
БЕЗОПАСНОСТЬ  
ЭКСПЛУАТАЦИИ  
ФЛОТА. НАДЕЕМСЯ,  
В СКОРОМ ВРЕМЕНИ  
В ЭТОМ НАМ  
СТАНУТ ПОМОГАТЬ  
ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ  
СПЕЦИАЛИСТЫ  
НА РОССИЙСКИХ  
ВЕРФЯХ!**

# РЕГИОН ОПЕРИРОВАНИЯ

ФЛОТ

**30-35**

РЕГИОН  
ОПЕРИРОВАНИЯ

**36-39**

СТРУКТУРА  
ПЕРЕВОЗОК

**40-41**

УПРАВЛЕНИЕ  
РИСКАМИ

**42-51**

ПЕРСОНАЛ

**52-53**

ТОПЛИВО

**54-55**

## УВЕЛИЧЕНИЕ ЗНАЧЕНИЯ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО РЕГИОНА

### **Дальний Восток имеет стратегическое значение**

для Российской Федерации, в том числе из-за непосредственной близости к быстрорастущему рынку Азиатско-Тихоокеанского региона, наличия крупнейших в мире запасов природных ресурсов, выгодного расположение между Азией и Европой. Развитие Дальнего Востока остается одним из приоритетов государственной политики, что положительно влияет и на рынок перевозок.

Объем транспортировки транзитных грузов в контейнерах через Дальний Восток увеличивается с каждым годом,

последние два года особенно стремительно.

**Причины — развитие внутренних перевозок,** инвестиционные проекты, развитие инфраструктуры региона, увеличение экспорта, импорта и транзита. Сильно сказалось изменения глобальных логистических цепочек из-за ковидных ограничений, дефицит контейнеров для морских перевозок на многих мировых трейдах, перенаправление на Транссиб части грузов между Азией и Европой с Суэцкого канала (после инцидента с его перекрытием).

**Ожидается, что основные грузоотправители и грузополучатели из-за введенных недружественными странами ограничений переориентируют грузы с портов Балтики на Дальний Восток.**



**Контейнерооборот портов Дальневосточного бассейна в 2021 году вырос на 10,9%.**

**Перевалка каботажных контейнеров портами бассейна сократилась на 6,9%, до 629,04 тыс. TEU.**

**Перевалка импортных контейнеров выросла на 33,8% и составила 810,1 тыс. TEU, экспортных — на 8,2%, до 593,82 тыс. TEU, транзитных — на 5,2%, до 82,69 тыс. TEU.**

# SASCO

ОАО «СахМП» является одной из крупнейших судоходных компаний России. Линии Пароходства главным образом представлены каботажными направлениями, задача которых — обеспечить всем необходимым жителей регионов Дальнего Востока:

- Владивосток — Корсаков, Владивосток — Магадан, Владивосток — Петропавловск-Камчатский; порт Восточный;
- перевозка грузов и пассажиров морскими железнодорожными паромами на линии Ванино — Холмск — Ванино.

Стоит отметить, что развиваются перевозки по следующим заграничным направлениям:

- Корсаков — Пусан;
- Шанхай — Нинбо — Владивосток;
- трамповье перевозки из портов Дальнего Востока по направлениям Кореи, Китая, Японии.

**+10,9%**

Рост контейнерооборота портов Дальневосточного бассейна

**629,04** тыс. TEU

Объем перевалки каботажных контейнеров

**810,1** тыс. TEU

Объем перевалки импортных контейнеров

ФЛОТ

**30-35**

РЕГИОН  
ОПЕРИРОВАНИЯ  
**36-39**

СТРУКТУРА  
ПЕРЕВОЗОК

**40-41**

УПРАВЛЕНИЕ  
РИСКАМИ

**42-51**

ПЕРСОНАЛ

**52-53**

ТОПЛИВО  
**54-55**

### Объем



### Объем переработки сухогрузов в морских портах, млн тонн

	2019	2020	2021	Динамика
РФ всего	376	405	<b>413</b>	2%
Дальневосточный регион	136	147	<b>149</b>	1,4%

Основными конкурентами Сахалинского морского пароходства в Дальневосточном регионе являются: ОАО «Дальневосточное морское пароходство», ЗАО «Камлайнс» и ООО «Камчатское морское пароходство».

В секторе экспортных и импортных перевозок конкуренцию также составляют иностранные судоходные компании, из которых можно выделить корейскую компанию «Sinokor» и китайскую компанию COSCO.



## ПОИСК НОВЫХ КЛИЕНТОВ И ПАРТНЕРОВ

Деятельность специалистов отдела экспедирования направлена на поиск новых клиентов и партнеров, а также на укрепление уже имеющихся деловых отношений. Одна из задач отдела экспедирования — предоставление качественного сервиса в вопросах полного сопровождения заявок клиентов, адекватных сроков доставки грузов и конкурентных ставок.

В 2021 году был возобновлен сервис из Китая в порты Дальнего Востока. Кроме этого, мы стараемся удержать объемы перевозок на магаданском и сахалинском направлениях. В дальнейшем планируем улучшить сервис на всех каботажных линиях и оптимизировать сроки доставки.

Потенциальным клиентам и будущим партнерам Сахалинское морское пароходство предлагает качественный сервис, хорошие сроки доставки. Для удобства клиентов на официальном сайте компании разработана информационная система отслеживания грузов.

Каждый клиент важен для нас. Сотрудники отдела экспедирования всегда на связи с заказчиками услуг и готовы помочь им в решении любых вопросов, связанных с доставкой грузов.



Антироссийские санкции не повлияют на развитие Северного морского пути, так как он не только обеспечивает национальную безопасность и усиление геополитического присутствия России в Арктике, но является и глобальным транспортным коридором,

ключевым звеном всей логистической цепочки. Реализация столь масштабных проектов увеличит потребность в судах с грузовыми устройствами и ледовым классом, что будет являться стабильной грузовой базой для морских перевозчиков на Дальнем Востоке.

**SASCO**

**Реализация столь масштабных проектов увеличит потребность в судах с грузовыми устройствами и ледовым классом, что будет являться стабильной грузовой базой для морских перевозчиков на Дальнем Востоке.**

# СТРУКТУРА ПЕРЕВОЗОК

ФЛОТ

**30-35**

РЕГИОН  
ОПЕРИРОВАНИЯ

**36-39**

СТРУКТУРА  
ПЕРЕВОЗОК

**40-41**

УПРАВЛЕНИЕ  
РИСКАМИ

**42-51**

ПЕРСОНАЛ

**52-53**

ТОПЛИВО

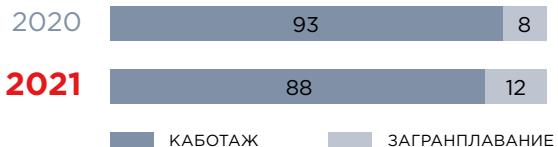
**54-55**

САХАЛИНСКОЕ МОРСКОЕ  
ПАРОХОДСТВО ПЕРЕВОЗИТ ГРУЗЫ  
В КАБОТАЖЕ И НА МЕЖДУНАРОДНЫХ  
НАПРАВЛЕНИЯХ. ВСЕ СУДА ИМЕЮТ  
РОССИЙСКИЙ ФЛАГ

Структура грузооборота  
изменяется в зависимости  
от рыночной конъюнктуры,  
локальных и внешних  
факторов, неизменно сохраняя

существенную долю  
народно-хозяйственных грузов  
для обеспечения  
нужд дальневосточных  
регионов.

**СТРУКТУРА  
ПЕРЕВОЗОК  
ПАРОХОДСТВА  
В ПРОЦЕНТАХ**



ВИД ПЕРЕВОЗОК

2020 г.

2021 г.

Загранплавание

8%

**12%**

Каботаж

92%

**88%**



## ПЕРЕВЕЗЕННЫЕ ГРУЗЫ ПО ВИДАМ, В ТЫС. ТОНН

ВИД ГРУЗА, ТЫС. ТОНН	КАБОТАЖ		МЕЖДУНАР. ПЕРЕВОЗКИ		ВСЕГО		ВСЕГО	ДИНАМИКА
	2020 Г.	2021 Г.	2020 Г.	2021 Г.	2020 Г.	2021 Г.		
Навалочный, в т. ч.	14	<b>20,1</b>	57	<b>81,78</b>	71	<b>101,88</b>	43%	
уголь	8	<b>3,45</b>	—	—	8	<b>3,45</b>	-57%	
металлолом	6	<b>16,65</b>	57	<b>81,78</b>	63	<b>98,43</b>	56%	
Лесные			51	<b>5,6</b>	51	<b>5,6</b>	-89%	
Генеральные грузы, в т. ч.	1997	<b>1626</b>	72	<b>148,72</b>	2069	<b>1774,72</b>	-14%	
металлы	52	<b>31,36</b>	—	—	52	<b>31,36</b>	-40%	
строительные материалы	351	<b>559,69</b>	13	—	364	<b>559,69</b>	54%	
опасные грузы	14	<b>5,87</b>	1	—	15	<b>5,87</b>	-61%	
комбикорма и удобрения	81	<b>73,39</b>	—	—	81	<b>73,39</b>	-9%	
прочие тарно- штучные грузы	1499	<b>955,69</b>	58	<b>148,72</b>	1557	<b>1104,41</b>	-29%	
Наливные	147	<b>145,2</b>	—	—	147	<b>145,2</b>	-1%	
<b>ИТОГО</b>	2157	<b>1791,3</b>	180	<b>236,1</b>	2337	<b>2027,4</b>	-13%	

# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

ФЛОТ

30-35

РЕГИОН ОПЕРИРОВАНИЯ

36-39

СТРУКТУРА ПЕРЕВОЗОК

40-41

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

42-51

ПЕРСОНАЛ

52-53

ТОПЛИВО

54-55

42

Прошедший год, как и наступивший 2022-й, продемонстрировал важность наличия, помимо значительного резерва прочности, четкой стратегии действий при любых внешних обстоятельствах.

**В 2021 году продолжили реализовываться риски, с которыми мы познакомились ранее и на снижение которых рассчитывали:** глобальные пандемические ограничения, локдауны, изменчивость устоявшихся торговых и транспортных связей, массовые сокращения оборота у грузоотправителей и другие связанные с указанными факторы воздействия.

Сахалинское морское пароходство, как транспортное предприятие, осуществляющее каботажные и международные перевозки морским транспортом, учитывает в своей деятельности массу различных групп рисков, постоянно дополняя и совершенствуя механизмы реагирования на возникающие угрозы.

**За 75 лет работы Пароходством накоплен серьезнейший опыт, который экстраполируется для формирования наиболее адекватной стратегии управления самыми разными типами рисков:** локального и глобального характера, внешними, внутренними, экономическими и техническими, организационными, правовыми и любыми иными.

**В качестве основных групп факторов, которые могут оказать влияние на деятельность Пароходства, можно выделить следующие: рыночные (валютный риск, риск стоимости бункеровок, риск резкого изменения ставок, отраслевой риск), страновые и региональные (риски, связанные с регионами оперирования, geopolитические риски, эпидемиологические и сопутствующие риски), внутренние (дефицит персонала и потеря компетенций, информационные и технические риски).**

Создана и развивается в соответствии с рекомендациями COSO-ERM, FERMA, ISO 31000:2009, ISO 9001:2015, а также другими нормативными и подзаконными актами и практиками система управления рисками. Сахалинским морским пароходством принята и **совершенствуется Политика по управлению рисками**, утверждена Карта рисков и выделены ключевые риск-индикаторы, что позволяет более объективно оценивать текущую ситуацию и заранее готовиться к реализации тех или иных рисков.

## ВАЛЮТНЫЙ РИСК

Основная часть доходов и расходов приходится на российские рубли.

**Номинировано в иностранной валюте около 26% всех затрат** (запасные части и ремонты, расходы в зарубежных портах, бункеровки за рубежом). Волатильность курсов, которая наблюдалась в прошедшем году, оказала меньшее влияние на экономическую деятельность субъектов бизнеса, чем годом ранее, при этом нельзя сказать, что морская транспортная отрасль была затронута напрямую. Значительного ослабления локальной валюты в течение года не было, а валютная расходная составляющая была более чем компенсирована ростом доходного компонента импортно-экспортных направлений.

Кроме этого, Сахалинским морским пароходством ведется активная работа с поставщиками запчастей, верфями в целях снижения расходов. Маршруты следования судов планируются таким образом, чтобы минимизировать необходимость зарубежных заправок. Кроме того, начиная с отчетного периода и особенно в 2022 году, **ведется активная работа по переходу на расчеты с поставщиками в локальных валютах**, снижая до минимума зависимость от платежей в долларах США и евро.





## РИСК РОСТА СТОИМОСТИ БУНКЕРОВОК

Несмотря на значительную волатильность цен на топливо и их высокую долю в структуре расходов Пароходства, за счет большого опыта на данном направлении, качественной работы с поставщиками, а также реализации адекватной тарифной политики компании удается значительно сгладить отрицательное влияние увеличения затрат в данном сегменте на результаты деятельности.

Кроме того, в течение года реализованы меры дополнительного контроля бункеровок, что позволило в ряде случаев получить существенную экономию, снизив общие затраты.

Вместе с тем в течение 2021 года наблюдался поступательный рост стоимости топлива, который, однако, нельзя назвать взрывным и не поддающимся прогнозированию ввиду сложной макроэкономической ситуации.

ФЛОТ  
**30-35**

РЕГИОН  
ОПЕРИРОВАНИЯ  
**36-39**

СТРУКТУРА  
ПЕРЕВОЗОК  
**40-41**

УПРАВЛЕНИЕ  
РИСКАМИ  
**42-51**

ПЕРСОНАЛ  
**52-53**

ТОПЛИВО  
**54-55**

**44**

## РИСК ИЗМЕНЕНИЯ КРЕДИТНЫХ СТАВОК

В соответствии с Основными направлениями государственной кредитно-денежной политики на 2020 год и период 2021 и 2022 годов, Банк России сохранял консервативный, взвешенный подход как при принятии решений по ключевой ставке, так и в формировании прогноза в 2021 году, что предупреждало недооценку не только рисков для инфляции, но и рисков экономического роста и финансовой стабильности, а это особенно важно в изменяющихся внешних условиях.

Политика Центрального банка была направлена на планомерное снижение ключевой ставки, что в 2020 году было выражено в **снижении ключевой ставки**

**с 6,25% до 4,25%, в 2021 году**

Центробанк планомерно повышал ключевую ставку, дойдя в декабре до значения 8,5% годовых.

Ввиду низкой удельной кредитной нагрузки Сахалинского морского пароходства и благодаря механизмам хеджирования данного риска, не произошло существенного подорожания заемных средств, однако увеличение ключевой ставки неизбежно повлияло на общую рыночную ситуацию, вызвав повышение ставок и тарифов у всех без исключения поставщиков услуг.

Вместе с этим нельзя не отметить, что данный риск в полной мере проявился после

окончания отчетного периода, уже в 2022 году. Принятые в Пароходстве механизмы управления данным риском позволили снизить моментальный эффект к минимуму и дали необходимое время

для корректировки кредитной стратегии, в очередной раз подтвердив верность консервативного курса в привлечении внешнего финансирования.



## ОТРАСЛЕВОЙ РИСК

Торговая активность в течение года на разных направлениях стремилась к возвращению на допандемический уровень, что отразилось на повсеместном дефиците емкости (как контейнерной, так и судовой вместимости) и росте ставок. **Риск прекращения деятельности или значительного сокращения ее объемов в силу изменения общей отраслевой конъюнктуры отсутствует**, однако существенное его влияние возможно в отдельно взятом каботажном или международном сегменте.

Наиболее значимым возможным изменением в отрасли на внутреннем рынке может быть **снижение темпов развития**

**экономики страны**, что приведет к спаду спроса на товарооборот, а следовательно, и на каботажные перевозки, что, в свою очередь, повлияет на фрахтовые ставки. Данный риск отчасти нивелируется самим Дальневосточным регионом оперирования Пароходства, обилием инфраструктурных проектов государственного значения, реализация которых непосредственно не связана с рыночными механизмами спроса и предложения товаров. Кроме этого, федеральными и локальными органами власти обозначена **ценность развития Северного морского пути** как приоритетного морского канала доставки грузов в и из ключевого региона оперирования Сахалинского морского пароходства.

НАИБОЛЕЕ  
ЗНАЧИМЫМ  
ВОЗМОЖНЫМ  
ИЗМЕНЕНИЕМ  
В ОТРАСЛИ  
НА ВНУТРЕННЕМ  
РЫНКЕ МОЖЕТ  
БЫТЬ СНИЖЕНИЕ  
ТЕМПОВ РАЗВИТИЯ  
ЭКОНОМИКИ  
СТРАНЫ

**SASCO**





ФЛОТ  
**30-35**

РЕГИОН  
ОПЕРИРОВАНИЯ  
**36-39**

СТРУКТУРА  
ПЕРЕВОЗОК  
**40-41**

УПРАВЛЕНИЕ  
РИСКАМИ  
**42-51**

ПЕРСОНАЛ  
**52-53**

ТОПЛИВО  
**54-55**

**46**

## СТРАНОВЫЕ, РЕГИОНАЛЬНЫЕ И ГЕОПОЛИТИЧЕСКИЕ РИСКИ

**Страновые, региональные и геополитические риски особенно ярко начали проявляться в 2020 году:** продолжающиеся торговые конфликты, изменения внешнеполитического и внешнеторгового курса ведущих мировых держав вызывали значительные колебания в структуре товарооборота, которые только усиливались за счет введения коронавирусных ограничений. На рынок перевозок существенное влияние оказал карантин, закрытие портов, новые бюрократические требования.

Крупнейшие мировые морские перевозчики оказались

не готовы к стремительному перераспределению грузопотоков, неся значительные убытки из-за простоя невостребованных емкостей и невозможности оперативной переброски избыточной мощности на участки с ее дефицитом. В этой ситуации у компаний, обладающих более гибким и универсальным флотом, оказалось конкурентное преимущество. Обладая оптимальным в этом отношении набором судов, СахМП нивелировало данный риск в регионе оперирования за счет точного управления расстановкой флота и использования имеющихся ресурсов наилучшим образом: минимизации простоев

емкости, комбинирования линейных и трамповых рейсов, организации ускоренного оборота контейнеров.

Кроме эпидемиологических факторов и изменения логистических цепочек в 2021 году продолжилась **санкционная политика со стороны отдельных стран в отношении**

Российской Федерации, что оказало влияние на экспортно-импортные потоки. Сахалинское морское пароходство использует диверсифицированную модель бизнеса (линейные и паромные сервисы, трамповые перевозки, тайм-чартерные контракты



и прочее), не концентрируя чрезмерный объем выручки в рамках одного направления. При снижении объемов или маржинальности отдельного вида перевозок суда, за счет структуры флота, могут быть направлены в более доходные сегменты или регионы оперирования.

САМЫМ СУЩЕСТВЕННЫМ ИЗ РЕАЛИЗОВАННЫХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ РИСКОВ СТАЛИ НОВЫЕ САНКЦИИ, ВВЕДЕННЫЕ НЕДРУЖЕСТВЕННЫМИ ГОСУДАРСТВАМИ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО 2021 ГОДА

# SASCO

Однако самым существенным из реализованных геополитических рисков стали новые санкции, введенные недружественными государствами после окончания отчетного 2021 года. Ограничения коснулись морского флота Российской Федерации, товарооборота, расчетов в валюте, оказания услуг и приобретения запчастей, а также затронули так или иначе все сферы жизни и деятельности как компаний, так и граждан России. В силу специфики деятельности Сахалинского морского пароходства в части оказываемых услуг и региона оперирования, указанный риск не оказал на Пароходство разрушительного воздействия.

**1** Сахалинское морское пароходство не попало под адресные санкции и не видит для них оснований в ближайшей перспективе.

**2** Страны Азиатско-Тихоокеанского региона не заблокировали судозаходы флоту отечественных компаний, а страховые компании продолжили предоставлять покрытие.

**3** Вынужденный уход с линий ведущих мировых морских перевозчиков оставил невостребованным значительный объем импортно-экспортного грузопотока, который будет перераспределен между российскими компаниями.

**4** Основные поставщики услуг на восточном направлении охотно переходят на расчеты в национальных валютах.

**Нельзя сказать, что санкционная повестка не оказала влияния на деятельность Пароходства, однако, совокупность естественных и исторических факторов, а также своевременная реакция менеджмента на факторы риска позволили в значительной степени свести к минимуму негативный эффект, а в чем-то даже капитализировать сильные стороны бизнеса.**



ФЛОТ  
**30-35**

РЕГИОН  
ОПЕРИРОВАНИЯ  
**36-39**

СТРУКТУРА  
ПЕРЕВОЗОК  
**40-41**

УПРАВЛЕНИЕ  
РИСКАМИ  
**42-51**

ПЕРСОНАЛ  
**52-53**

ТОПЛИВО  
**54-55**

## ЭПИДЕМИОЛОГИЧЕСКИЙ И СОПУТСТВУЮЩИЕ РИСКИ

Данный риск в полной мере был реализован в 2020 году, повлияв прямо и опосредованно на все сферы деятельности, товарооборот, повседневную жизнь и ведение бизнеса. В 2021 году влияние данного риска на оперирование сохранилось, однако как перевозчики и клиенты, так и сервисные предприятия адаптировались к новым реалиям.

В качестве прямых последствий, эффект которых частично сохранился и в 2021 году, можно обозначить **закрытие границ и ограничение перемещений граждан и грузов**, возникновение дополнительных требований, обусловленных эпидемиологической ситуацией, обязательный карантин.

Специфика структуры грузопотока Дальневосточного региона не претерпела

значительных изменений, однако операционная деятельность портов Китая и Кореи, например, во время пандемии изменилась, что особенно сказалось на работе экипажей. Так, обязательным в определенных случаях стал карантин для приходящих судов, существенно увеличивающий сроки оборачиваемости судов и соответствующие расходы. Дополнительную сложность представляет тот факт, что зачастую такие ограничения не анонсируются заранее, а озвучиваются по прибытии судна в тот или иной порт или на верфь. Механизмами управления данным риском могут являться закладывание в план увеличенного времени простоя, поиск альтернативных площадок для погрузки-разгрузки или ремонта. С целью минимизации данного риска в дальнейшем применительно ко всей отрасли





отечественных морских перевозок считаем необходимым восстановление дальневосточной судоремонтной базы.

**Вероятность новых локдаунов в России оценивается как низкая или умеренная, в зависимости**

от оценок эпидемиологической ситуации Министерства здравоохранения Российской Федерации, при этом сам по себе **риск перехода на удаленную работу** существенно не влияет на операционную деятельность ПАО «Сахалинское морское пароходство».

**ДЕФИЦИТ ПЕРСОНАЛА ПРОДОЛЖАЕТ ИМЕТЬ ВАЖНОЕ ЗНАЧЕНИЕ НЕ ТОЛЬКО ДЛЯ САХАЛИНСКОГО МОРСКОГО ПАРОХОДСТВА, НО И ДЛЯ ЛЮБОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ОТРАСЛИ**

## ДЕФИЦИТ ПЕРСОНАЛА И ПОТЕРЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

**Данный риск продолжает иметь важное значение** не только для Сахалинского морского пароходства, но и для любого предприятия отрасли, в особенности для предприятий, расположенных в удаленных регионах России.

С целью минимизации данного риска Пароходство **ведет активную работу с профессиональными образовательными учреждениями**, уделяет внимание повышению квалификации персонала и приобретению сотрудниками

дополнительных полезных в работе навыков, передаче опыта молодым специалистам.

Для создания конкурентных условий труда коллективным трудовым договором **предусмотрены дополнительные льготы** и меры поддержки.

В прошедшем 2021 году Пароходством была **существенно увеличена заработка плата** судовому персоналу, что сделало эту работу более привлекательной для квалифицированных соискателей.

**SASCO**

## ТЕХНИЧЕСКИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РИСКИ

Данная группа рисков относится к частично управляемым. Поддержание надлежащего технического уровня судов и объектов береговой инфраструктуры является обязательным условием бесперебойной операционной деятельности. Все суда СахМП находятся в исправном состоянии, своевременно проходя плановые ремонтные мероприятия и освидетельствования. Вместе с тем отсутствие отечественной современной судоремонтной базы на Дальнем Востоке заставляет

обслуживать флот за рубежом — в Китае и Корее, что как влияет на затраты (валютная составляющая), так и ставит судовладельцев в зависимое положение от воли иностранного государства, что особенно актуально в период пандемии.

Тщательно планируя график ремонтов в соответствии с пиковыми периодами загрузки отдельных маршрутов, удается сгладить потенциальные риски задержек и распределить финансовую нагрузку.



**В информационном плане**

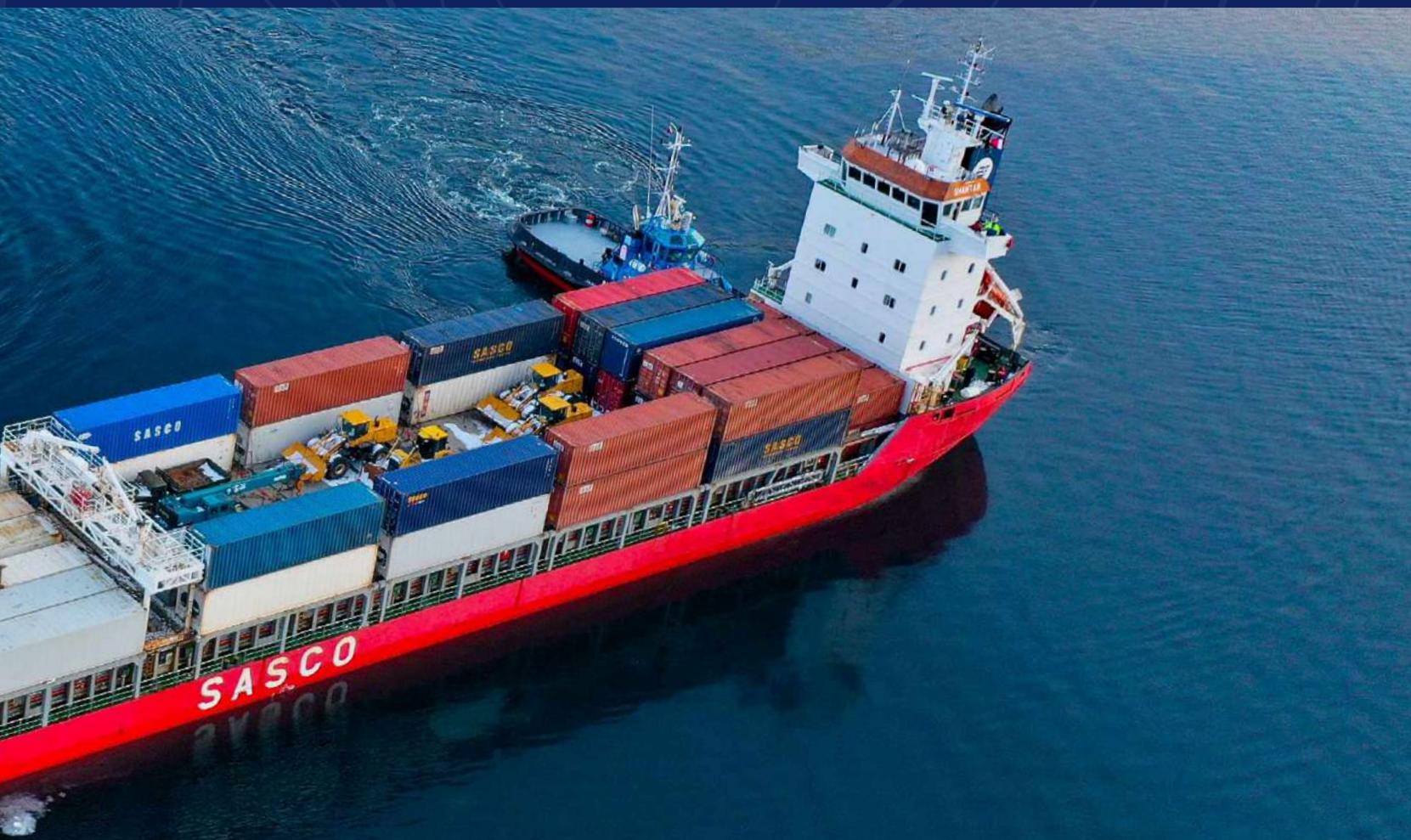
### **Сахалинское морское пароходство**

**ведет работу по нескольким направлениям:** оптимизация взаимодействия с агентами и экспедиторами, дальнейшее развитие управленческого учета, совершенствование внутренних IT-систем для ускорения всех бизнес-процессов, включая удаленную работу. Предпосылки для ухудшения ситуации по данному направлению отсутствуют, поэтому вероятность реализации риска оценивается как незначительная.

К данной группе можно также отнести потенциальные меры глобального характера, направленные против информационных систем России (например, отключение от системы SWIFT). На этот фактор Пароходство повлиять не может, но подобное событие скажется на всех участниках рынка морских перевозок примерно одинаково. К тому же операционная деятельность в России от подобных мер не зависит и будет продолжена, а с грузоотправителями и грузополучателями Китая и Кореи возможны расчеты через иные глобальные системы в национальных валютах.

**Таким образом, диверсифицированная по направлениям и регионам деятельность**

**Сахалинского морского пароходства естественным образом защищена от избыточного влияния отдельных групп рисков, испытывая в большей степени воздействие факторов макроэкономического характера — деловой активности и состояния экономики. Оптимизированный состав флота и грамотное использование имеющихся ресурсов позволяет управлять существенными рисками, снижая вероятность потенциальных негативных последствий.**



# ПЕРСОНАЛ

614  
сотрудников

из них 450 человек —  
члены экипажей судов

ФЛОТ

**30-35**

РЕГИОН  
ОПЕРИРОВАНИЯ

**36-39**

СТРУКТУРА  
ПЕРЕВОЗОК

**40-41**

УПРАВЛЕНИЕ  
РИСКАМИ

**42-51**

ПЕРСОНАЛ

**52-53**

ТОПЛИВО

**54-55**

Сахалинское морское пароходство реализует кадровую политику, основанную на развитии молодых перспективных работников и сохранении опытных кадров, которая обеспечивает стабильность, уверенность в будущем и является залогом нашего успеха.

**Руководством компании провозглашена ценность сотрудников и отмечен вклад каждого в достижение общего результата!**

В Пароходстве, как и во многих судоходных компаниях, особенно остро стоит проблема привлечения квалифицированных молодых специалистов на фоне

общего увеличения возраста работающего персонала.

Решая данную задачу, мы осуществляляем подготовку кадров, взаимодействуя с отраслевыми учебными заведениями путем направления курсантов сначала на производственную практику, а в будущем принимая этих выпускников на работу.

**SASCO**



**На протяжении долгих лет Сахалинское морское пароходство сотрудничает с базовыми учебными заведениями:** Сахалинским высшим морским училищем им Т. Б. Гуженко, Сахалинским морским колледжем (Дальрыбвтуз). По приглашению СГУВТ (Сибирского государственного университета водного транспорта) и ВГУВТ (Волжского государственного университета водного транспорта) Пароходство 2 марта 2021 года и 16 марта 2021 года посетило ежегодное собрание, на котором решалось множество вопросов, связанных с прохождением плавательной практики обучающихся студентов судоводительского, судомеханического и электромеханического факультетов на 2022 год, а также трудоустройством выпускников, окончивших обучение в 2021 году. После посещения вышеуказанных заведений многие молодые специалисты изъявили желание работать на судах нашей компании.

Перед направлением на судно молодые специалисты проходят внутренний инструктаж в целях определения соответствующего уровня подготовки в учебных заведениях.

При назначении на вышестоящую должность **специалисты комсостава судов проходят курсы повышения квалификации** и подтверждают профессиональные навыки согласно квалификационным дипломам. Постоянное повышение профессионального уровня сотрудников, наращивание кадрового потенциала и совершенствование корпоративной культуры создают значительный запас прочности и позволяют компании уверенно удерживать лидирующие позиции.

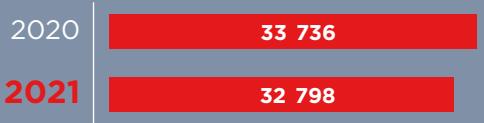
Сильные рыночные позиции и многолетние отношения с ведущими брокерскими компаниями дают возможность быстро наращивать емкость при наличии потребности в узкоспециализированных судах, в том числе путем заключения тайм-чартерных контрактов.



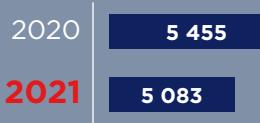
**ЕЖЕГОДНО БОЛЕЕ ДЕСЯТИ СТУДЕНТОВ ПРОХОДЯТ ПРАКТИКУ НА СУДАХ САХАЛИНСКОГО МОРСКОГО ПАРОХОДСТВА**

# ТОПЛИВО

## РАСХОД МАЗУТА, ТОНН



## РАСХОД ДИЗЕЛЬНОГО ТОПЛИВА



Принятыми мерами удалось уменьшить объемы приобретенного мазута до 32 798 тонн (в 2020 году – 33 736 т) и дизельного топлива – до 5 083 тонн (в 2020 году – 5 455 т).

### ФЛОТ

**30-35**

### РЕГИОН ОПЕРИРОВАНИЯ

**36-39**

### СТРУКТУРА ПЕРЕВОЗОК

**40-41**

### УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

**42-51**

### ПЕРСОНАЛ

**52-53**

### ТОПЛИВО

**54-55**

Несмотря на все негативные факторы, Пароходством продолжена реализация ранее намеченной задачи снижения расхода топлива.

Кроме того, в рамках реализации плана по диверсификации рынка нефтепродуктов Пароходство активно привлекало хорошо зарекомендовавших себя местных поставщиков топлива. **Данный шаг позволил наладить поставку, невзирая на климатические факторы** материковой части России, а также складывающуюся экономическую ситуацию.

Более того, во второй половине 2021 года были наложены поставки мазута на суда Сахалинского морского пароходства, выполняющие заграничные и каботажные рейсы, при этом стоимость приобретаемого топлива была в большинстве случаев ниже среднерыночной в материковой части.

Другим продолжаемым направлением работы стало **сведение к минимуму издержек, вызванных указанным выше ростом цен.**

С этой целью продолжилось проведение совместно с отделом безопасности хорошо себя зарекомендовавших внезапных выездных проверок правильности и полноты бункеровок.

**В истекшем году на рынок нефтепродуктов огромное влияние** оказал ряд крупных политических, социальных и экономических факторов. В связи с этим расходы Пароходства по приобретению судового топлива **резко возросли.**

В ходе неоднократных профилактических рейдов **пресечены возможные хищения**, экипажами проверяемых судов оприходованы выявленные излишки топлива, а в ряде случаев поставщики произвели бункеровку дополнительного объема.

Кроме того, итогом внезапности проверок явилось **повышение уровня дисциплины** экипажей судов в целом по Пароходству.

Значимым шагом к экономии также явилось продолжение начатой в предыдущие годы практики использования независимых сурвайеров при получении топлива в портах захода.

Другим весомым стимулом к экономии топлива послужила реализация со второго полугодия отчетного года приказа генерального директора Пароходства от 16.06.2021 № 828 о премировании экипажей судов, добившихся экономии топлива.

Принятыми мерами только по крупным фактам удалось добиться экономии приблизительно 95 тонн мазута рыночной стоимостью около 5 млн руб. Отличившиеся работники поощрены.

Немаловажным фактором для экономии бюджета стало продолжение системной работы с проверенными поставщиками. Благодаря проходящей без срывов оплате приобретаемого топлива удалось добиться ряда скидок.

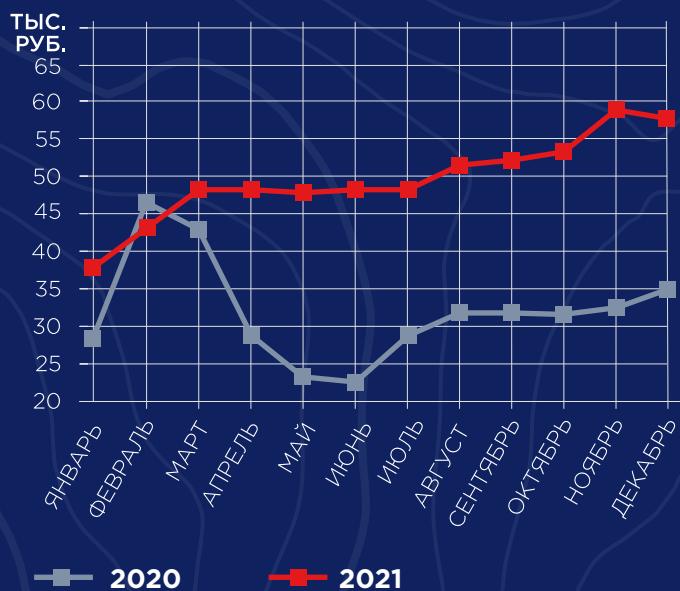
Важнейшей задачей в 2022 году будет являться **тщательный непрерывный мониторинг дальневосточного рынка**, анализ складывающейся конъюнктуры и происходящих процессов с целью недопущения срыва поставок топлива; своевременное реагирование с заменой контрагентов в случае выявления неблагоприятных факторов в работе поставщиков.

**95 ТОНН**  
СЭКОНОМЛЕНО  
МАЗУТА В 2021 ГОДУ

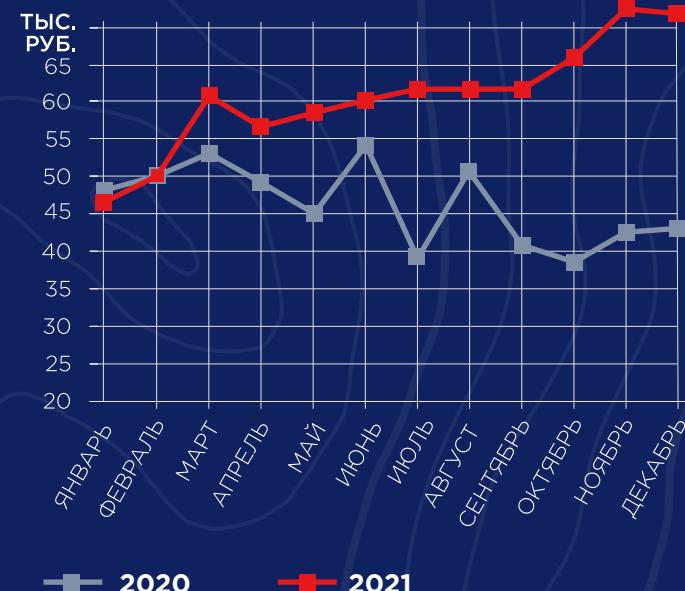
**SASCO**

ПО-ПРЕЖНЕМУ ПРИСТАЛЬНОЕ ВНИМАНИЕ БУДЕТ УДЕЛЕНО КАЧЕСТВУ ПОСТАВЛЯЕМОГО ПРОДУКТА. ПРОДОЛЖЕНО ВЫБОРОЧНОЕ ПРОВЕДЕНИЕ ЭКСПЕРТИЗ ПРИОБРЕТАЕМОГО ТОПЛИВА.

#### СРЕДНЕРЫНОЧНАЯ СТОИМОСТЬ МАЗУТА В ПОРТУ ВЛАДИВОСТОК



#### СРЕДНЕРЫНОЧНАЯ СТОИМОСТЬ ДИЗЕЛЬНОГО ТОПЛИВА В ПОРТУ ВЛАДИВОСТОК



# 3

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

**58-61**

ОПЕРАЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

**62-71**

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ  
РЕСУРСОВ

**72**

ДИВИДЕНДЫ

**73**

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

**74-80**

# SASCO

# ОБЗОР ФИНАН СОВЫХ РЕЗУЛЬ ТАТОВ

В 2021 ГОДУ  
ВЫРУЧКА ВЫРОСЛА  
НА 36%

ВОЗОБНОВЛЕНИИ  
РАБОТЫ ЛИНИИ  
ШАНХАЙ — НИНБО —  
ВЛАДИВОСТОК

В 2021 ГОДУ  
НА 24% УВЕЛИЧИЛСЯ  
КОНТЕЙНЕРНЫЙ  
ПАРК

АКЦИОНЕРАМ  
ВЫПЛАЧЕНО  
ДИВИДЕНДОВ В СУММЕ  
347 422 215 РУБЛЕЙ

# ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

**58-61**

ОПЕРАЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

**62-71**

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ  
РЕСУРСОВ

**72**

ДИВИДЕНДЫ

**73**

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

**74-80**

**58**

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2021 ГОДА

**В 2021 году выручка Сахалинского морского пароходства выросла на 36%, или на 1 724 млн рублей, по сравнению с прошлым**

годом. Ключевым фактором, повлиявшим на рост выручки, является возобновленная работа импортной линии из портов Китая в порт Владивосток.

млн рублей	2020 г.	2021 г.	Динамика
Выручка	4 902	<b>6 627</b>	35%
Чистая прибыль	168	<b>763</b>	354%
Валовая рентабельность	4	<b>14</b>	10
EBITDA*	487	<b>1 249</b>	156%
EBITDA margin	10%	<b>19%</b>	9
Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы (далее – Долг)	340	<b>221</b>	-35%
Долг/EBITDA	0,7	<b>0,18</b>	-0,52

\* В 2020 году внесены изменения согласно ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

## РОСТ ВЫРУЧКИ В РАЗРЕЗЕ СЕГМЕНТОВ

ВЫРУЧКА	2020 г. (млн руб.)	2021 г. (млн руб.)	Изменение 2021/2020
Транспортный флот	3 639	<b>5 228</b>	44%
Паромы	1 209	<b>1 170</b>	-3%
Прочая выручка	54	<b>228</b>	323%
<b>ИТОГО</b>	4 902	<b>6 627</b>	35%

**58**

# SASCO

44%

Увеличение выручки  
по трамповому и линейному  
сервису в 2021 году

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

58-61

ОПЕРАЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

62-71

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ  
РЕСУРСОВ

72

ДИВИДЕНДЫ

73

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

74-80

**Выручка по сегменту  
транспортного флота (трамповый  
и линейные сервисы) увеличилась  
на 44% или на 1589 млн рублей**

по сравнению с прошлым годом  
благодаря (но не исключительно)  
увеличению объемов внешней  
торговой деятельности и роста  
ставок перевозок из стран Азии..

**Выручка по паромной линии  
уменьшилась на 3% или 38 млн  
рублей** по сравнению с прошлым

годом. Однако несмотря на то,  
что на линии отсутствовали два  
парома в совокупности полгода  
(198 суток) из-за увеличенного  
срока ремонта в Китае по причине  
пандемии COVID-19, потери  
груза удалось минимизировать  
благодаря реализованным мерам  
по оптимизации расписания  
и расстановки судов, привлечению  
т/х «Патрия» для перевозки  
автомобилей, изменению подходов  
к тарифной политике.

**Прочая выручка увеличилась  
в 4 раза или на 174 млн руб.**

за счёт перегона двух

грузопассажирских судов

«Адмирал Невельской»

и «Павел Леонов».

Суда были построены  
специально для островного  
региона для работы  
на Курильском направлении.

В перегонах судов из  
Санкт-Петербурга в порт

Корсаков участвовали  
экипажи Сахалинского морского  
пароходства.

Несмотря на то, что в 2021 году

количество судо-суток  
в эксплуатации было меньше  
на 756 судо-суток в сравнении

с прошлым годом по причине  
докового ремонта шести судов  
в Китае (из них 4 грузовых  
и 2 грузопассажирских),

профессиональные  
и оперативные действия

сотрудников Сахалинского  
морского пароходства привели

к росту объемов перевезенных  
грузов, и это, разумеется,

отразилось на показателях

выручки по отдельным сегментам.



”

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОТРУДНИКОВ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОТДЕЛА

Деятельность нашего отдела  
абсолютно не привязана  
к определенному году  
или сезону, она должна быть  
постоянной и успешной.

Одна из основных наших  
задач — четкое распределение  
доходных и расходных частей  
с целью не потерять контроль  
над основными статьями  
бюджета компании. Кроме этого,  
сотрудниками экономического  
отдела ведется неустанная работа  
с поставщиками по рейсовым

расходам — агентами  
и стивидорными компаниями  
в портах. Аналитика, проверка,  
ведение учета, отслеживание  
тарифов, своевременное  
реагирование — все это и есть  
функционал экономического  
отдела.

В целом 2021 год  
ОАО «Сахалинское морское  
пароходство» завершило  
с хорошим финансовым  
результатом. Росту показателей  
финансовой деятельности

Смирнова Евгения  
Александровна,

начальник  
экономического отдела

Одним из важных достижений в финансовом плане является **сохранение положительной динамики снижения долговой нагрузки по кредитному портфелю, который в 2021 году сокращен на 35%**. Стоит отметить, что у Пароходства открыты кредитные линии в крупнейших банках страны. Долговременное партнерство с ведущими финансовыми структурами Российской Федерации подчеркивает высокое кредитное качество Сахалинского морского пароходства.

Обязательства по долгосрочной аренде увеличились за счет аренды дополнительной судовой емкости.

Долговые обязательства практически полностью покрываются имеющимися в распоряжении компании высоколивидными активами — денежными средствами на счетах компании, которые к предыдущему периоду **выросли в 3 раза**

## ДОЛГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, МЛН РУБЛЕЙ

	На 01.01.2021	На 01.01.2022	Изменение 2022/2021
Кредиты банков и займы	<b>340</b>	221	-35%
Обязательства по аренде	<b>358</b>	767	114%
Денежные средства	<b>282</b>	848	201%
Чистый долг	<b>417</b>	140	-66%

и составили на отчетную дату **848 млн рублей**.

Сахалинское морское пароходство сохраняет высокий уровень инвестиционной привлекательности и платежеспособности.

Основная часть доходов Пароходства номинирована в рублях. В 2021 **доходы, номинированные в иностранной валюте, выросли в 3,2 раза** и составили **38%**. Тем самым покрыв более, чем на 160% расходы, номинированные в иностранной валюте. При этом валютные расходы были значительно выше предыдущего года в том числе за счёт плановых ремонтов шести судов на вервях в КНР.

**СОХРАНЕНИЕ И УКРЕПЛЕНИЕ БАЛАНСА ДОХОДОВ И РАСХОДОВ, НОМИНИРОВАННЫХ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ, ПОЗВОЛЯЕТ ПАРОХОДСТВУ МИНИМИЗИРОВАТЬ ВАЛЮТНЫЕ РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ НАПРЯЖЕННОСТЬЮ И КУРСОВЫМИ КОЛЕБАНИЯМИ.**

в немалой степени способствовало возобновление сервиса на линии SASCO China Line. Помимо этого, несмотря на то что в 2021 году количество судо-суток в эксплуатации в сравнении с 2020 годом уменьшилось в связи с выводом шести судов в ремонт (а также их задержкой из-за коронавирусных ограничений на китайских верфях), расходы были сведены к минимуму, эффективно перераспределен флот, что в числе прочего привело к отличному результату.

Безусловно, хорошие финансовые показатели — заслуга не конкретного отдела,

а всего коллектива Пароходства. Деятельность каждого подразделения Сахалинского морского пароходства имеет весомое значение в отлаженном рабочем процессе предприятия, направленном на достижение общего результата.

Как и в предыдущие годы, в 2022 году мы постараемся не только укрепить, но и приумножить достижения компании в экономических и финансовых показателях, а также упрочить ее позицию во взаимодействии с поставщиками и клиентами.

# ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

**58-61**

ОПЕРАЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

**62-71**

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ  
РЕСУРСОВ

**72**

ДИВИДЕНДЫ

**73**

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

**74-80**

## ЛИНЕЙНЫЙ ФЛОТ

Линейный сервис Пароходства в течение 2021 года был представлен традиционными каботажными направлениями (Магадан, Сахалин и Камчатка) с базовым терминалом перевалки в порту Владивосток и факультативным в порту Восточный, а также импортно-экспортной линией Пусан — Корсаков. В феврале, в связи с существенным ростом спроса на услуги по морским перевозкам импортных грузов из портов КНР в РФ, было принято решение о возобновлении работы линии Шанхай — Нинбо — Владивосток с использованием собственного флота и парка контейнеров.

### МАГАДАН

Груженые, тыс. TEU	2020	2021	Динамика
ПСЖВС	12,4	<b>11,1</b>	-10,56%
Межпорт	11,2	<b>13,8</b>	23,48%
<b>Итого</b>	<b>23,6</b>	<b>24,9</b>	<b>6%</b>

### КОРСАКОВ

Груженые, тыс. TEU	2020	2021	Динамика
ПСЖВС	11,7	<b>8,9</b>	-24,17%
Межпорт	12,9	<b>7,7</b>	-40,55%
<b>Итого</b>	<b>24,6</b>	<b>16,5</b>	<b>-33%</b>

### КИТАЙ

Груженые, тыс. TEU	2020	2021	Динамика
Межпорт	-	12,8	-
<b>Итого</b>	<b>-</b>	<b>12,8</b>	<b>-</b>

### ПУСАН

Тип груза	2020	2021	Динамика
Перевезено, тыс. тонн	37 634	29 048	-22,81%
из них груженые, тыс. TEU	4 201	2 054,0	-51,11%

# КАБОТАЖНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

## ■ ВЛАДИВОСТОК – КОРСАКОВ

**Суммарный грузопоток на данном маршруте в 2021 году снизился на 17,6% и составил 59 790 TEU.** Учитывая заход еще одного перевозчика на указанное направление, существенно была перераспределена грузовая база. К тому же неравномерное движение грузов в течение всего года привело к тому, что в традиционный ежегодный пиковый сезон произошел логистический затор в портах перевалки в Приморском крае. Тем не менее, благодаря своевременным и слаженным действиям сотрудников компании, Пароходству удалось избежать серьезных последствий и удержать собственную грузовую базу на уровне выше тренда общего снижения грузопотока. Доля перевозок судами Сахалинского морского пароходства на данном направлении в 2021 году составила 19,8%.

## ■ ВЛАДИВОСТОК – МАГАДАН

**Общий грузопоток по этому направлению в 2021 году увеличился на 3,0% и составил 41 013 TEU.** Доля Пароходства в общем грузопотоке по данному направлению в 2021 году составила 50%, что соответствует поставленным в конце 2020 года задачам по удержанию собственной грузовой базы не ниже указанного уровня.

В полной мере в очередной раз выполняются поставленные Правительством России задачи по обеспечению транспортной доступности региона.

## ■ ВЛАДИВОСТОК – ПЕТРОПАВЛОВСК-КАМЧАТСКИЙ

В 2021 году, как и в течение последних лет, перевозки грузов клиентов ОАО «СахМП» на линии Владивосток – П.-Камчатский стабильно обеспечивались за счет заключения слотового соглашения с одним из ключевых партнеров-судовладельцев.



**+3,0%**

Рост общего грузопотока  
на направлении  
**Владивосток – Магадан**

**50%**

Доля перевозок судами  
Сахалинского морского  
пароходства на направлении  
**Владивосток – Магадан**

**19,8%**

Доля перевозок судами  
Сахалинского морского  
пароходства на направлении  
**Владивосток – Корсаков**

# ИМПОРТНО-ЭКСПОРТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ

## ■ ПУСАН – КОРСАКОВ

Данная линия продолжает свое функционирование в рамках общего проекта с компанией-партнером, снижая таким образом риски, связанные с общим снижением объемов грузов, происходящего в основном в нефтегазодобывающей отрасли. Также ведется работа по разработке альтернативных схем доставки импортных грузов на Сахалин на случай глобального падения объемов и во избежание неэффективного использования тоннажа судов компании.

## ■ ПОРТЫ КНР (ШАНХАЙ, НИНБО) – ВЛАДИВОСТОК

Начиная с февраля 2021 года, в связи с существенным ростом спроса на контейнерные перевозки из портов КНР в РФ, была возобновлена работа на данной линии судов Сахалинского морского пароходства. Последовательно наращивая грузовую базу, в том числе в собственных контейнерах, Пароходство увеличило тоннаж на данном направлении за счет постановки на линию двух однотипных судов-контейнеровозов и перехода на еженедельное расписание. **В течение 2021 года было совершено 33 рейса.** Усилиями менеджмента компании, а также агентов-экспедиторов восстановлена и укрупнена грузовая и клиентская база, что должно послужить фундаментом для дальнейшего роста.

**SASCO**

## Основные направления развития на 2022 год

В 2022 году Пароходство продолжит ставить перед собой самые высокие и актуальные задачи в рамках развития собственных линейных сервисов, в частности:

- Удержание объема грузопотока на линии **Владивосток — Магадан** на уровне не ниже 2021 года.
- Максимальное сохранение собственных позиций в условиях нестабильного рынка и, как следствие, постоянно меняющейся грузовой базы.
- Укрепление позиций в сервисе из портов КНР за счет **расширения географии перевозок** и ведения оптимальной тарифной политики. Обеспечение полной утилизации тоннажа за счет обеспечения загрузки как в импортном, так и в экспортном направлении.
- Дальнейшее **наращивание собственного контейнерного парка** и, как следствие, обеспечение потребностей линейных сервисов собственным оборудованием.

**Для достижения данных задач пароходство располагает всеми необходимыми ресурсами, а именно:**

- Наличие собственного флота и постоянно пополняемого контейнерного парка.
- Накоплен колоссальный опыт в организации линейных сервисов, наработаны связи с агентами, крупнейшими экспедиторами и сформирована достаточная клиентская и грузовая база, что позволяет реагировать на изменения конъюнктуры рынка в сегменте контейнерных перевозок как в каботаже, так и в экспортно-импортных направлениях.



## ЛИНЕЙНЫЙ ФЛОТ В 2021 ГОДУ

Мадкар Денис  
Геннадьевич,  
управляющий  
директор управления  
линейного флота

Прошедший год для управления линейного флота стал очередным вызовом и еще одной демонстрацией умения держать удар. Возникшие в конце 2021 года сложности с отправкой грузов из портов Приморья мы смогли оперативно решить, наладив конструктивное взаимодействие с органами государственной власти как регионального, так и федерального уровня, а также заручившись поддержкой старых бизнес-партнеров и обретя доверие новых клиентов.

В качестве основного позитивного момента 2021 года могу назвать возобновление работы регулярной линии **SASCO China Line**. Мы, что называется, попали в топ: сегодня этот сервис востребован на международном рынке грузоперевозок как никогда. Быстро наладить эффективное функционирование линии нам помог значительный опыт, наработанный ранее. Думаю, что командная работа управления линейного флота и всего Пароходства успешно продолжится и в ближайшей перспективе.



## ТРАМПОВЫЙ ФЛОТ

ГРУЗОВАЯ БАЗА, ТОНН	2020 г.	2021 г.
Генгруз + прочие	6 480	-
Лес (кубометры)	67 984	<b>7 002</b>
Металлолом	55 640	<b>82 808</b>
Флотоконцентрат	14 471	<b>0</b>
Цемент импорт	14 108	<b>0</b>
Цемент каботаж	254 125	<b>195 861</b>

В 2021 году, в связи с открытием в апреле линейного, контейнерного сервиса **ВВО – КНР – ВВО**, количество судов в распоряжении трампового флота сократилось, и было принято решение оставить в работе наиболее значимые, стратегические направления, такие как перевозки цемента и стройматериалов, а также сопутствующих грузов для этого же партнера, перевозки угля, в рамках программы энергобезопасности регионов, а также социально значимых товаров в Чукотский автономный округ.

В целом Пароходству удалось сохранить трамповую грузовую базу по сравнению с предыдущим годом. Однако сокращение оперируемого флота не позволило выйти на увеличенные плановые показатели.

Продолжили развиваться перспективные направления перевозок грузов по трассе Северного морского пути. В рамках этого контракта судно т/х «Селенга» работает в Арктике на перевозке различных генеральных грузов для проектов крупнейших российских компаний.

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

**58-61**

ОПЕРАЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

**62-71**

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ  
РЕСУРСОВ

**72**

ДИВИДЕНДЫ

**73**

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

**74-80**

**66**





Михайлов Денис  
Борисович,

начальник отдела  
трампового флота

## НОВЫЕ РЕАЛИИ ТРАМПОВОГО ФЛОТА

Прошедший 2021 год был непростым для отдела трампового флота. С открытием нового контейнерного сервиса Китай — Владивосток в нашем оперировании стало меньше тоннажа, в связи с чем пришлось скорректировать план. Было принято решение сосредоточиться на ключевых стратегических направлениях перевозок. По некоторым из них удалось достичь плановых показателей, порой на фоне нехватки емкости. По таким же направлениям, как работа в тайм-чартере, мы смогли добиться более высоких результатов, чем планировалось.

В прошедшем году мы продолжили работу по развитию перевозок по Северному морскому пути. Был заключен долгосрочный договор, по которому во второй половине 2021 года наш пароход приступил к поставкам проектных генеральных грузов по СМП с заходами в крупные порты: Сабетта, Дудинка, Тикси, Певек. Сухогруз и сегодня продолжает трудиться на данном направлении.

### Круглый лес

Ввиду отсутствия достаточного тоннажа Сахалинское морское пароходствоказалось от перевозки круглого леса

в 2021 году. А учитывая то, что с 2022 года экспорт круглого леса запрещен, перспективы работы в данном сегменте не было.

### Цемент, стройматериалы и металлолом

В 2021 году продолжилось сотрудничество со стратегическими партнерами. Однако, по независящим от Пароходства причинам, в самый пиковый сезон перевозки затормозились. Это объясняется сложившимися на тот момент заторами на железной дороге, нехваткой подвижного состава и, как следствие, очень медленным накоплением груза в морских терминалах, что привело к неизбежному длительному простою флота в ожидании загрузок. Понимая сложившуюся ситуацию, с целью сохранить

заяфрахтованный флот наши партнеры вышли с просьбой переориентировать суда под перевозку других грузов до стабилизации ситуации. Ввиду вышесказанного итоговый результат в 2021 году получился ниже запланированного. Учитывая негативный опыт 2021 года, заказчики разработали альтернативные варианты доставки груза до морских терминалов, что, несомненно, ослабит зависимость от одного наземного перевозчика и позволит избежать повторения ситуации отчетного периода.

С НАЧАЛА 2022 ГОДА  
ФРАХТОВЫЙ РЫНОК  
МЕТАЛЛОЛОМА  
ПРОДОЛЖИЛ СВОЙ  
РОСТ, И В СЛУЧАЕ  
НЕОБХОДИМОСТИ  
ВЫПОЛНЕНИЕ  
ТАКИХ ПЕРЕВОЗОК  
В НОВОМ ГОДУ  
БУДЕТ ИМЕТЬ  
СОПОСТАВИМЫЙ  
С ПЕРЕВОЗКАМИ  
ЦЕМЕНТА  
ФИНАНСОВЫЙ  
РЕЗУЛЬТАТ

SASCO

ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

**58-61**

ОПЕРАЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

**62-71**

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ  
РЕСУРСОВ

**72**

ДИВИДЕНДЫ

**73**

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

**74-80**

## ПАРОМНАЯ ЛИНИЯ

На результаты деятельности управления паромных перевозок в 2021 году, так же как и в предыдущем, в значительной мере оказала влияние пандемия. В результате чего в первом квартале отчетного периода наблюдалось значительное снижение объемов груза, в первую очередь отгружаемого по железной дороге.

Во втором квартале объемы грузов начали возрастать, что повлекло за собой необходимость постановки на линию дополнительного т/х «Патрия», т.к. д/э «Сахалин-8» был на плановом ремонте в Китае.

Негативно сказались на перевозках неблагоприятные метеоусловия в конце года.

**В декабре по причине плохой погоды было задержано или отменено около 30% рейсов.**

В 2021 году взамен устаревшего буксира «Лев Иванов» начал обеспечивать швартовки **новый буксирующий катер «Нептун»**, в результате чего значительно снизились риски задержек по швартовке паромов ввиду ожидания буксиров из-за различного рода поломок и неисправностей, возросла безопасность.



## НЕГАТИВНОЕ ВЛИЯНИЕ КОРОНОВИРУСНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ

Грунин Александр  
Юрьевич,  
управляющий  
директор управления  
паромными  
перевозками

**2021 год начался для нас с не совсем благоприятных обстоятельств: затянувшаяся пандемия коронавируса повлекла негативные последствия для ведения бизнеса практически у всех предприятий Сахалинской области. Это, в свою очередь, послужило значительному спаду грузопотока на линии ВАНИНО – ХОЛМСК. Для Сахалинского морского пароходства влияние пандемии выразилось в том, что на фоне ужесточившихся**

противоэпидемиологических и карантинных мер периоды плановых ремонтов паромов, проводимых в 2021 году в портах Китая, увеличились в 1,5-2 раза, что в конечном итоге существенно повлияло на показатели работы паромного направления. Однако ранее отработанная схема привлечения т/х «Патрия» для работы на линии ВАНИНО – ХОЛМСК позволила в некоторой степени компенсировать нехватку тоннажа для исключения накопления

Кроме этого, изменение подхода к организации лоцманской проводки позволило значительно сэкономить время на заход и выход паромов.

На 2022 год по-прежнему основной задачей остается ускорение рейсооборота для повышения эффективности работы паромной переправы. В этом направлении будет продолжена работа со ст. Ванино на предмет ускорения обработки судна за счет снижения непроизводственных простоев по таким не связанным с действиями Сахалинского морского пароходства причинам, как ожидание локомотивов, технологические перерывы на станции и проч.

грузов на материковой стороне в периоды нахождения дизель-электроходов в ремонте.

#### ЕСТЬ И ПОЗИТИВНЫЕ МОМЕНТЫ.

Так, задействованный в паромных перевозках морально и физически устаревший буксир «Лев Иванов» в 2021 году был заменен новым судном. С вводом в работу буксирного катера «Нептун» повысилось качество и скорость швартовых операций с паромами, снизились

Главной задачей на 2022 год по-прежнему остается ускорение рейсооборота судов за счет снижения непроизводственных периодов стоянки в портах, что должно позитивно отразиться на увеличении объемов перевалки и повысить экономическую эффективность работы паромной переправы ВАНИНО – ХОЛМСК в целом. Считаем задачу выполнимой и приложим все силы к ее выполнению!

#### ДИНАМИКА ГРУЗООБОРОТА В 2021 ГОДУ

	2020 г.	2021 г.	Изменения
Вагоны, шт.	15 471	<b>11 425</b>	-26%
АТС, метров	206 713	<b>206 264</b>	0%
АТС, шт.	15 285	<b>15 938</b>	4%
Пассажиры, чел.	23 236	<b>25 115</b>	8%
Выполнено круговых рейсов	542	<b>464</b>	-14%

# SASCO

риски задержек при заходе и выходе судов.

С учетом нахождения береговой паромной инфраструктуры в подчинении третьего лица — администрации порта, Пароходством были предложены компромиссные решения, позволившие упростить и ускорить процесс допуска пассажиров и грузового автотранспорта, следующего на паромы, а также работников Сахалинского морского пароходства, задействованных в работе переправы.



,

## СЕКРЕТЫ УСПЕХА

Ерастов Василий  
Владимирович,  
начальник  
контейнерного отдела

В 2021 году доходы контейнерного парка СахМП выросли более чем в три раза по сравнению с 2020 годом.

В первую очередь это связано с возобновлением в начале года работы регулярной морской контейнерной линии SASCO, связывающей Китай и Россию.

Открытие направления остро поставило вопрос нехватки контейнерного оборудования, необходимого для полноценного функционирования всех

линейных сервисов. В этой связи основной задачей контейнерного отдела был поиск дополнительных мощностей, чтобы восполнить образовавшийся дефицит контейнеров.

Для решения данной задачи на протяжении всего года заключались контракты на постройку новых контейнеров на заводах КНР, что позволило увеличить объем собственного контейнерного парка судоходной

# КОНТЕЙНЕРНЫЙ ПАРК

ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ РОСТ ДОХОДОВ В 2021 ГОДА ОБУСЛОВЛЕН РОСТОМ СТАВОК В ИМПОРТНОМ НАПРАВЛЕНИИ ИЗ КИТАЯ И ОТКРЫТИЕМ РЕГУЛЯРНОГО СЕРВИСА

Для обеспечения потребностей данной линии использовались как собственные контейнеры Пароходства, так и привлеченные контейнеры, что позволило обеспечить бесперебойный сервис на протяжении всего периода работы.

Параллельно ведется планомерная работа по увеличению собственного контейнерного парка: за 2021 год **его объем увеличился на 24%** (800 TEU), 200×20HC (HIGH CUBE) и 300×40HC. Наличие обновленного и достаточного парка собственных контейнеров позволит оказывать более качественный сервис грузоотправителям и экономить средства на привлечении сторонних ресурсов.

## Результаты по контейнерному парку за 2021 год, млн руб.

	2020 г.	2021 г.
Доходы без НДС	39	<b>152</b>
Расходы без НДС	25	<b>54</b>
Операционная прибыль/убыток	14	<b>98</b>

**В 2022 году планируется  
увеличение парка еще на 1000 TEU.**

2021 год также ознаменовался сменой визуального стиля контейнеров. Меняя устоявшуюся многолетнюю традицию длиной более 20 лет, часть построенных контейнеров была окрашена в ярко-красный цвет в соответствии с новой цветовой палитрой бренда. Считаем, что это будет привлекать внимание и повысит узнаваемость Пароходства среди окрашенных в традиционные «морские» цвета компаний.

**98** **млн**  
**руб.**  
ОПЕРАЦИОННАЯ  
ПРИБЫЛЬ

**SASCO**

компании на 24%. Кроме того, на фабрике Китая был сделан дополнительный заказ на 200×40 HC, введенных в эксплуатацию в начале 2022 года.

Часть контейнеров была оформлена в соответствии с новым корпоративным стилем SASCO, утвержденным при разработке нового сайта пароходства. Контейнеры окрашены в яркий узнаваемый красный цвет с новым «готическим» логотипом.

Помимо постройки нового оборудования, параллельно велась работа по привлечению стороннего контейнерного парка в аренду/пользование для обеспечения

бесперебойного сервиса в условиях повышенного спроса и острого дефицита предложения на рынке. В отчетном году это позволило привлечь дополнительно более 4000 TEU.

В планах на текущий год — продолжить наращивать контейнерный парк, разместив на фабриках заказ еще на 1000 TEU. Это, в свою очередь, ставит перед нами задачу оптимизировать оборот контейнеров, а именно — сократить сроки их отправки в ПСЖВС из регионов РФ, а также нарастить грузопоток в экспортном направлении, чтобы снизить издержки по подсылу контейнеров в Китай.

# ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**58-61**

ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

**62-71**

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ

**72**

ДИВИДЕНТЫ

**73**

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

**74-80**

ТИП РЕСУРСА	2020 г.	2021 г.	ДИНАМИКА
Мазут (тонн)	33 736	<b>32 798,1</b>	-2,8%
Дизельное топливо (тонн)	5 455	<b>5 083,1</b>	-6,8%
Масло (тонн)	260	<b>301,3</b>	15,9%
Бензин ( литров)	24 407	<b>31 752</b>	30,1%
Электроэнергия (кВт/ч)	543 337	<b>383 753</b>	-29,4%
Тепловая энергия (Гкал)	278	<b>300</b>	7,9%

Расход бензина увеличился в связи с тем, что службы такси, которые Пароходство использует для доставки людей на суда и в рабочих целях на Сахалине, существенно подняли тарифы, что привело к росту использования служебного автотранспорта.

Экономия электроэнергии была достигнута в результате изменения подходов к эксплуатации и расчетам с транзитными потребителями и арендаторами.

Помимо этого, сократился обогрев кабинетов электрообогревателями, т.к. в 2020 году было частично утеплено основное офисное здание, полностью убраны теплопотери автономной котельной, заменены на более теплоэффективные стеклопакеты в большинстве офисов Пароходства.



# ДИВИДЕНДЫ



**347 422 215 руб.**

выплачено дивидендов в 2021 году

Решением годового общего собрания акционеров 9 июня 2021 года (протокол б/н от 11 июня 2021 года) чистая прибыль по итогам 2020 года направлена на выплату дивидендов (95,11%), остальная часть оставлена в распоряжении и на развитие общества.

Решением внеочередного общего собрания акционеров 17 декабря 2021 года (протокол б/н от 21 декабря 2021 года) чистая прибыль по результатам работы за 9 месяцев 2021 года направлена на выплату дивидендов (99,37%).

Фактически выплачено акционерам дивидендов в сумме 347 422 215 рублей. Причиной невыплаты дивидендов в сумме 207 736 719 рублей явилось непредоставление акционерами обществу или регистратору надлежащим образом оформленной информации о месте жительства (нахождения) и/или банковских реквизитах.

**SASCO**

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ  
**58-61**

ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ  
**62-71**

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ  
**72**

ДИВИДЕНДЫ  
**73**

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ  
**74-80**

**74**

## СДЕЛКИ И ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

За 2021 год Советом директоров **проведено 8 заседаний**, на которых принимались следующие основные решения:

- о назначении кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию ОАО «СахМП» на годовом общем собрании акционеров;
- о прекращении участия в организации;
- об одобрении сделок и внесении изменений в условия кредитных договоров;
- о созыве годового общего собрания акционеров общества;
- о предварительном утверждении Годового отчета общества;
- о рекомендациях годовому общему собранию акционеров по распределению прибыли по итогам 2020 года, в том числе по выплате (объявлении) дивидендов;
- об избрании председателя Совета директоров;
- об избрании генерального директора;
- о созыве внеочередного общего собрания акционеров;
- о рекомендациях внеочередному общему собранию акционеров общества по выплате дивидендов по результатам 9 месяцев 2021 года.

СДЕЛКИ, В ОТНОШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЮТСЯ ПРИЗНАКИ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ, ИЛИ КРУПНЫЕ СДЕЛКИ САХАЛИНСКИМ МОРСКИМ ПАРОХОДСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ НЕ СОВЕРШАЛИСЬ.

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

За отчетный период изменений в сфере корпоративного управления не было. Профильными подразделениями под надзором Совета директоров и Правления Пароходства ведется постоянная работа по совершенствованию бизнес-процессов, даются рекомендации по корпоративному управлению, актуализируются внутренние документы и регламенты.

Сахалинское морское пароходство внимательно следит за изменениями в законодательстве, связанными с реакцией отечественной нормативно-правовой базы на внешние давление, немедленно отражая в своей деятельности актуальные требования и регуляции.



# СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЕ

НА ОСНОВАНИИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» И УСТАВА ПАРОХОДСТВА, СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ЯВЛЯЕТСЯ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМ ОРГАНОМ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИМ ОБЩЕЕ РУКОВОДСТВО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА.

Статус и компетенция Совета директоров, права и обязанности членов Совета директоров Общества закреплены в Положении о Совете директоров ОАО «Сахалинское морское пароходство», утвержденном Общим собранием акционеров. К компетенции Совета директоров относится в том числе: определение приоритетных направлений деятельности Общества, кредитной и инвестиционной политики общества, корпоративного управления.

**ИЗБИРАЕТСЯ СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ЕЖЕГОДНО ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ В КОЛИЧЕСТВЕ 7 ЧЛЕНОВ.**

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**58-61**

ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

**62-71**

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ

**72**

ДИВИДЕНДЫ

**73**

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

**74-80**

**76**

ПО СОСТОЯНИЮ НА 1 ЯНВАРЯ 2021 ГОДА ЧЛЕНАМИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЯВЛЯЛИСЬ:

- **Темяков** Евгений Евгеньевич;
- **Гирнева** Наталья Георгиевна;
- **Кукин** Аркадий Вячеславович;
- **Клёнов** Дмитрий, Кондаков;
- **Константин** Валентинович;
- **Селезнёв** Петр Петрович;
- **Сероногов** Вячеслав Вячеславович.

9 ИЮНЯ 2021 ГОДА ГОДОВЫМ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ ИЗБРАН СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА В ТОМ ЖЕ СОСТАВЕ, В КОТОРЫЙ ВОШЛИ:

**ТЕМЯКОВ  
ЕВГЕНИЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ,**  
1973 года рождения.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Независимый член Совета  
директоров.

**Образование:** высшее (окончил  
в 1995 году Московский  
государственный институт  
международных отношений).

**Место работы:** ОАО «Сахалинское  
морское пароходство», директор  
Департамента инвестиционных  
программ.

**По состоянию на конец отчетного  
года обыкновенными акциями  
общества не владел.**

**ГИРНЕВА  
НАТАЛЬЯ ГЕОРГИЕВНА,**  
1977 года рождения.

Независимый член Совета  
директоров

**Образование:** высшее  
(окончила в 2001 году  
Международный университет  
(г. Москва),  
в 2005 году — Московский  
государственный университет  
им. М.В. Ломоносова).

**Место работы:** ООО «Оптимуском»,  
заместитель генерального директора.

**По состоянию на конец отчетного  
года обыкновенными акциями  
общества не владела.**

**КУКИН**  
**АРКАДИЙ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ,**  
1956 года рождения.  
ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

**Образование:** высшее (окончил в 1978 году Одесский институт инженеров морского флота).

**Место работы:** ОАО «Сахалинское морское пароходство», первый заместитель Генерального директора — финансовый директор.

**По состоянию на конец отчетного года** владел пакетом акций общества, составляющим 0,01% от общего количества обыкновенных акций.

**КОНДАКОВ**  
**КОНСТАНТИН ВАЛЕНТИНОВИЧ,**  
1979 года рождения.

НЕЗАВИСИМЫЙ ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

**Образование:** высшее (окончил в 2001 году РЭА им. Плеханова, в 2011 году — МГУК).

**Место работы:** ООО «Кондаков, Сероногов и партнеры», партнер.

**По состоянию на конец отчетного года** обыкновенными акциями общества не владел.

**СЕЛЕЗНЁВ**  
**ПЕТР ПЕТРОВИЧ,**  
1973 года рождения.

НЕЗАВИСИМЫЙ ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

**Образование:** высшее (окончил в 1995 году Новосибирский государственный технический университет, в 1997 году — ГУ ВШЭ, г. Москва).

**Место работы:** Московский и Воронежский региональные филиалы АО «Россельхозбанк», директор.

**По состоянию на конец отчетного года** обыкновенными акциями общества не владел.

**КЛЁНОВ**  
**ДМИТРИЙ,**  
1982 года рождения.  
ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

**Образование:** высшее (окончил в 2004 году Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России).

**Место работы:** Altus Capital Holdings Ltd, директор, Monagri Ltd, директор, Altus Capital Shipping Limited, директор.

**По состоянию на конец отчетного года** обыкновенными акциями общества не владел.

**СЕРОНОГОВ**  
**ВЯЧЕСЛАВ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ,**  
1982 года рождения.

НЕЗАВИСИМЫЙ ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

**Образование:** высшее (окончил в 2004 году Международный институт рынка (г. Самара)).

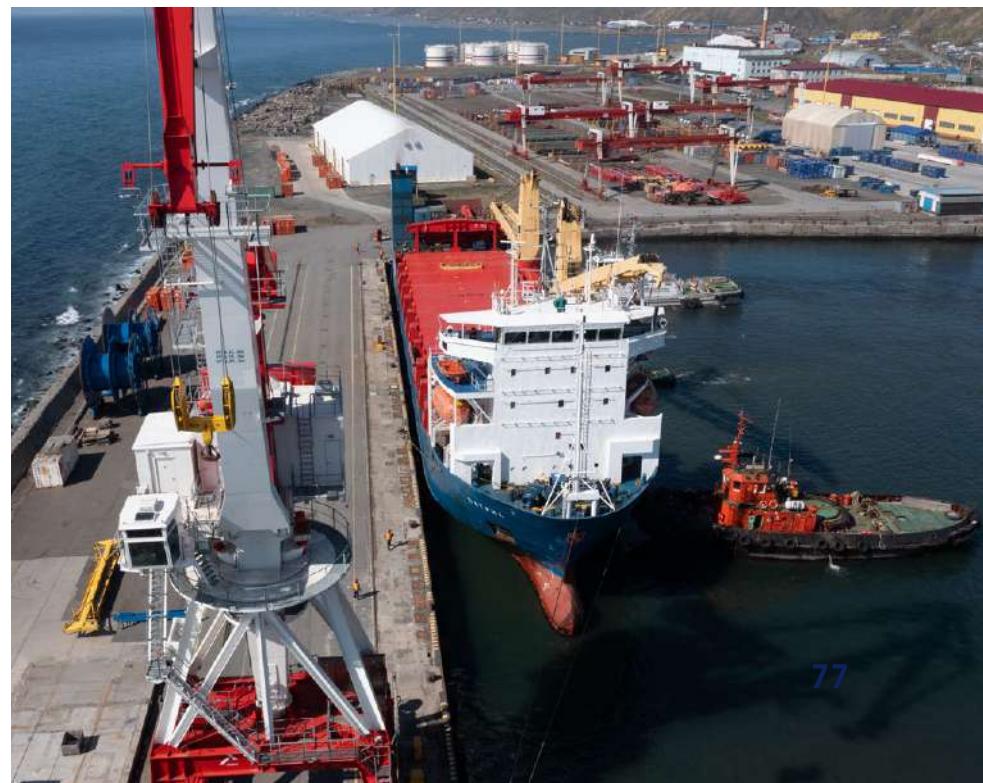
**Место работы:** ООО «Попов, Кондаков, Сероногов и партнеры», партнер.

**По состоянию на конец отчетного года** обыкновенными акциями общества не владел.

**7** человек

В СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ  
ОАО «САХАЛИНСКОЕ  
МОРСКОЕ  
ПАРОХОДСТВО»

**SASCO**





ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ

58-61

ОПЕРАЦИОННАЯ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ  
62-71

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ  
РЕСУРСОВ  
72

ДИВИДЕНДЫ  
73

КОРПОРАТИВНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ  
74-80

## ПРАВЛЕНИЕ

### Количественный и персональный состав

Правления на 2021 год был определен  
с 21 сентября 2020 года решением  
Совета директоров:

- **Павлов Алексей Александрович;**
- **Лапухов Сергей Викторович;**
- **Бриль Сергей Юрьевич;**
- **Герасименко Галина Николаевна**  
(в конце третьего квартала 2021 года заняла  
должность главного бухгалтера и была  
впоследствии введена в состав Правления  
Гриц Марина Николаевна);
- **Толстунова Татьяна Евгеньевна;**
- **Цехмистер Виталий Петрович;**
- **Михайлов Денис Борисович;**
- **Савельев Андрей Геннадьевич.**

Правление является  
коллегиальным  
исполнительным  
органом, действующим  
на основании  
Федерального закона  
«Об акционерных  
обществах», Устава  
Пароходства,  
Положения о правлении  
ОАО «Сахалинское  
морское пароходство»,  
утверженного Общим  
собранием акционеров.



Павлов Алексей  
Александрович,  
1978 года рождения.

## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР:

**Образование:** высшее (окончил в 2000 году Дальневосточную государственную морскую академию им. адмирала Г. И. Невельского, в 2018 году — ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ»).

**Место работы:** ОАО «Сахалинское морское пароходство», генеральный директор.

**Дата вступления в должность:** 20 июня 2018 года.

По состоянию на конец отчетного года акциями общества не владел.

## **ДРУГИЕ ЧЛЕНЫ ПРАВЛЕНИЯ:**

---

### **ЛАПУХОВ**

**СЕРГЕЙ ВИКТОРОВИЧ,**

1961 года рождения.

**Образование:** высшее (окончил в 1982 году Сахалинское мореходное училище, в 2012 году — Морской государственный университет имени адмирала Г. И. Невельского, в 2017 году — Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ).

**Место работы**

(в течение отчетного года):

ОАО «Сахалинское морское пароходство», заместитель генерального директора по безопасности мореплавания и транспортной безопасности.

**По состоянию на конец отчетного года акциями общества не владел.**

### **БРИЛЬ**

**СЕРГЕЙ ЮРЬЕВИЧ,**

1978 года рождения.

**Образование:** высшее (окончил в 2000 году Сахалинский государственный университет, в 2013 году — Сахалинское высшее морское училище имени Т. Б. Гуженко, филиал ФБОУ ВПО «Морской государственный университет имени адмирала Г. И. Невельского», в 2015 году — Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ).

**Место работы**

(в течение отчетного года):

ОАО «Сахалинское морское пароходство», заместитель генерального директора по эксплуатации флота.

**По состоянию на конец отчетного года акциями общества не владел.**

### **ГРИЦ**

**МАРИНА НИКОЛАЕВНА,**

1971 года рождения.

**Образование:** высшее (окончила в 1993 году Одесский институт инженеров морского флота (ОИИМФ) по специальности «Бухгалтерский учет, контроль и анализ хозяйственной деятельности»).

**Место работы:**

ОАО «Сахалинское морское пароходство», главный бухгалтер.

**По состоянию на конец отчетного года акциями общества не владела.**

### **ТОЛСТУНОВА**

**ТАТЬЯНА ЕВГЕНЬЕВНА,**

1963 года рождения.

**Образование:** высшее (окончила в 1984 году Хабаровский институт народного хозяйства).

**Место работы**

(в течение отчетного года):

ОАО «Сахалинское морское пароходство», начальник финансового отдела.

**По состоянию на конец отчетного года акциями общества не владела.**

### **ЦЕХМИСТЕР**

**ВИТАЛИЙ ПЕТРОВИЧ,**

1977 года рождения.

**Образование:** высшее (окончил в 2006 году ГОУ ВПО «Тихоокеанский государственный университет»).

**Место работы**

(в течение отчетного года):

ОАО «Сахалинское морское пароходство», управляющий директор управления кадров.

**По состоянию на конец отчетного года акциями общества не владел.**

### **МИХАЙЛОВ**

**ДЕНИС БОРИСОВИЧ,**

1974 года рождения.

**Образование:** высшее (окончил в 1998 году Дальневосточную государственную морскую академию им. Г. И. Невельского).

**Место работы**

(в течение отчетного года):

ОАО «Сахалинское морское пароходство», начальник отдела трампового флота.

**По состоянию на конец отчетного года акциями общества не владел.**

### **САВЕЛЬЕВ**

**АНДРЕЙ ГЕННАДЬЕВИЧ,**

1979 года рождения.

**Образование:** высшее (окончил в 2012 году ГАОУ ВПО «Современная гуманитарная академия»).

**Место работы**

(в течение отчетного года):

ОАО «Сахалинское морское пароходство», управляющий директор по собственности.



# ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ, РУБ.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	2021
Вознаграждение за участие в работе органа управления	3 664 704
Заработка плата	11 453 096,14
Премии	3 188 380
Комиссионные	-
Компенсации	228 759
Иные виды вознаграждений	-
<b>ИТОГО</b>	<b>18 534 939,14</b>

## КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН, РУБ.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	2021
Вознаграждение за участие в работе органа управления	-
Заработка плата	37 782 320,12
Премии	7 377 645
Комиссионные	-
Льготы	-
Компенсации	4 064 802,11
Иные виды вознаграждений	-
<b>ИТОГО</b>	<b>49 224 767,23</b>

**SASCO**  
80

# РЕКВИЗИТЫ И ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Полное наименование общества	<b>Открытое акционерное общество «Сахалинское морское пароходство»</b>
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации в качестве юридического лица	<b>Свидетельство № 588 от 18 декабря 1992 года</b> выдано Администрацией города Холмска и района Сахалинской области (свидетельство о внесении записи в единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированным до 1 июля 2002 года, ОГРН 1026501017828, выдано 19 августа 2002 года Межрайонной инспекцией МНС России № 2 по Сахалинской области).
Местонахождение	Российская Федерация, 694620, Сахалинская область, <b>г. Холмск, ул. Победы, д. 18а</b>
Контактный телефон	<b>+7 (42433) 66-208</b> , факс: +7(42433) 66-020
Адрес электронной почты	<b>chief@sasco.ru</b>
Вэб-сайт в сети Интернет	<b>www.sasco.ru</b>
Размер уставного капитала ОАО «Сахалинское морское пароходство»	<b>934 611 рублей</b>
Общее количество акций	<b>18 692 220 штук</b> обыкновенных акций
Номинальная стоимость акции	<b>0,05 рублей</b> (5 копеек)
Государственный регистрационный номер выпуска акций, дата государственной регистрации	<b>№ 1-01-00134-А</b> от 05.02.1993 года
Привилегированные акции	<b>не выпускались</b> , дополнительные выпуски акций не осуществлялись
Количество акций, находящихся в собственности Российской Федерации	0
<b>РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЬ</b>	
Полное наименование и адрес	<b>Акционерное общество «РДЦ ПАРИТЕТ»,</b> Российская Федерация, 115114, г. Москва, вн.тер.г.муниципальный округ Даниловский, пер. 2-й Кожевнический, д.12, стр. 2, этаж 3, помещ. XVI, комната № 4
Контактный телефон	<b>+7 (495) 994-72-75</b> , + 7 (495) 994-72-76
Адрес электронной почты	<b>office@paritet.ru</b>
Вэб-сайт в сети Интернет	<b>www.paritet.ru</b>

## ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящим Сахалинское морское пароходство уведомляет всех пользователей годового отчета, что информация и сведения, приведенные в настоящем отчете, защищены законодательством Российской Федерации и иными международными правовыми нормами об авторском праве, товарных знаках и знаках обслуживания, интеллектуальной собственности и пр. Все визуальные материалы являются собственностью авторов, если договором или соглашением не предусмотрено иное. Содержащиеся в настоящем годовом отчете сведения и информация могут включать или являться целиком или в части прогнозами, планами, оценками будущих событий или предполагаемых результатов деятельности, которые являются предметом суждений отдельных лиц или подразделений. Такие оценки и прогнозы сделаны с должным уровнем ответственности и тщания на основании доступной на конкретный момент информации и данных, но Сахалинское морское пароходство не может в полной мере гарантировать наступление прогнозируемых событий и точность оценок, так как результат формируется в том числе под действием внешних факторов и может зависеть от третьих лиц.



## ЗАВЕРЕНИЕ ГОДОВОГО ОТЧЕТА ОАО «САХАЛИНСКОЕ МОРСКОЕ ПАРОХОДСТВО» ЗА 2021 ГОД



**А.А. Павлов**  
Генеральный директор  
ОАО «Сахалинское морское пароходство



Годовой отчет АО «Сахалинское морское пароходство» за 2021 год утвержден общим собранием акционеров 30 мая 2022 года.

Предварительно утвержден  
Советом директоров ОАО «СахПО»  
25 апреля 2022 года.

# БУХГАЛТЕР СКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

БУХГАЛТЕРСКИЙ  
БАЛАНС

**84-85**

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ  
ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

**86-87**

ОТЧЕТ О ИЗМЕНЕНИЯХ  
КАПИТАЛА

**88-90**

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ  
РЕЗУЛЬТАТАХ

**91**

SASCO

# БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 Г.

ПОКАЗАТЕЛЬ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 Г.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 Г.
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
5.1	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5.2	Основные средства в том числе:	1150	<b>2 746 582</b>	2 162 314	1 986 388
	основные средства в организации	11501	<b>1 368 756</b>	1 321 941	1 223 010
	строительство объектов основных средств	11502	<b>215 300</b>	222 850	222 850
	долгосрочные затраты на ремонт и обслуживание ОС	11503	<b>362 766</b>	239 347	306 680
	право пользования активом	11504	<b>799 760</b>	378 176	233 848
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	2 889	3 039
5.3	Финансовые вложения	1170	<b>54 958</b>	59 743	56 129
	Отложенные налоговые активы	1180	<b>33 395</b>	24 164	20 813
5.2	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	101
	<b>Итого по разделу I</b>	1100	<b>2 834 935</b>	2 249 111	2 066 469
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
5.4	Запасы	1210	<b>193 497</b>	141 437	113 121
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	<b>1 660</b>	176	629
5.5	Дебиторская задолженность в том числе:	1230	<b>385 189</b>	591 583	1 055 694
	расчеты с поставщиками и подрядчиками	12301	<b>60 198</b>	155 391	320 558
	расчеты с покупателями и заказчиками	12302	<b>249 575</b>	332 088	627 384
	расчеты по налогам и сборам	12303	<b>20 066</b>	39 067	8 552
	расчеты с разными дебиторами и кредиторами	12304	<b>55 350</b>	65 037	99 200
5.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	<b>502</b>	930	313
	Денежные средства и денежные эквиваленты в том числе:	1250	<b>848 012</b>	281 939	64 666
	касса организации	12501	<b>1</b>	1	9
	расчетные счета	12502	<b>221 801</b>	64 895	23 693
	Валютные счета	12503	<b>315 090</b>	173 928	40 890
	Прочие специальные счета	12504	<b>311 120</b>	43 115	74
	Прочие оборотные активы	1260	<b>80</b>	196	128
	<b>Итого по разделу II</b>	1200	<b>1 428 941</b>	1 016 260	1 234 551
<b>БАЛАНС</b>					
		1600	<b>4 263 876</b>	3 265 371	3 301 020

ПОКАЗАТЕЛЬ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 Г.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 Г.
<b>ПАССИВ</b>					
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
1.1	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	935	935	935
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	56 361	55 445	57 936
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	20	20	20
	Резервный капитал	1360	234	234	234
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 965 596	1 751 613	1 627 136
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>2 023 146</b>	<b>1 808 247</b>	<b>1 686 261</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
5.5	Заемные средства в том числе:	1410	-	234 000	120 000
	долгосрочные кредиты	14101	-	220 000	120 000
	долгосрочные займы	14102	-	14 000	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	53 372	31 190	56 385
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства в том числе:	1450	485 142	201 185	309
	обязательства по аренде	14501	485 142	201 185	309
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>538 513</b>	<b>466 375</b>	<b>176 694</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
5.5	Заемные средства в том числе:	1510	220 641	106 427	629 689
	краткосрочные кредиты	15101	220 641	106 427	629 689
	краткосрочные займы	15102	-	-	-
	Кредиторская задолженность в том числе:	1520	1 083 152	643 171	746 052
	расчеты с поставщиками и подрядчиками	15201	308 899	303 388	410 344
	расчеты с покупателями и заказчиками	15202	249 931	126 460	106 966
	расчеты по налогам и сборам	15203	58 037	68 133	69 131
	расчеты по социальному страхованию и обеспечению	15204	9 744	8 536	7 610
	расчеты с персоналом по оплате труда	15205	30 660	24 177	21 664
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	15206	249 019	33 874	18 643
	расчеты с разными дебиторами и кредиторами	15207	176 863	78 603	111 694
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
5.7	Оценочные обязательства	1540	116 100	84 377	60 673
	Прочие обязательства в том числе:	1550	282 323	156 774	1 651
	обязательства по аренде	15501	282 323	156 774	1 651
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>1 702 216</b>	<b>990 750</b>	<b>1 438 064</b>
<b>БАЛАНС</b>					
		<b>1700</b>	<b>4 263 876</b>	<b>3 265 371</b>	<b>3 301 020</b>

# ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

ЗА ЯНВАРЬ–ДЕКАБРЬ 2021 Г.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	ЗА ЯНВАРЬ–ДЕКАБРЬ 2021 Г.	ЗА ЯНВАРЬ–ДЕКАБРЬ 2020 Г.
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ</b>			
Поступления – всего	4110	6 755 011	5 081 506
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	6 339 864	4 800 382
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти,	4112	262 762	176 683
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
косвенные налоги	4114	108 037	55 865
прочие поступления	4119	44 348	48 576
Платежи – всего	4120	(5 101 238)	(4 041 865)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(3 995 153)	(3 065 849)
в связи с оплатой труда работников	4122	(892 951)	(743 269)
процентов по долговым обязательствам	4123	(92 938)	(79 048)
налога на прибыль организаций	4124	(19 752)	(58 103)
	4125	-	-
прочие платежи	4129	(100 444)	(95 596)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	1 653 773	1 039 641
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОПЕРАЦИЙ</b>			
Поступления – всего в том числе:	4210	31 901	213 396
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	18 351	205 312
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	6 800
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	5 321	674
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	173	51
	4215	-	-
прочие поступления	4219	8 056	559
Платежи – всего в том числе:	4220	(474 427)	(439 297)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(474 427)	(434 147)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	ЗА ЯНВАРЬ-ДЕКАБРЬ 2021 Г.	ЗА ЯНВАРЬ-ДЕКАБРЬ 2020 Г.
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	(5 150)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	4225	-	-
прочие платежи	4229	-	-
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>(442 526)</b>	<b>(225 901)</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ</b>			
Поступления – всего в том числе:	4310	-	314 000
получение кредитов и займов	4311	-	314 000
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	4315	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи – всего в том числе:	4320	(655 195)	(910 340)
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(332 515)	(31 107)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(119 872)	(720 275)
	4324	-	-
прочие платежи	4329	(202 808)	(158 958)
<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>(655 195)</b>	<b>(596 340)</b>
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	556 052	217 400
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	281 939	64 666
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	848 012	281 939
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	10 021	(127)

# ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

ЗА ЯНВАРЬ–ДЕКАБРЬ 2021 Г.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ У АКЦИОНЕРОВ	ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ	РЕЗЕРВНЫЙ КАПИТАЛ	НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ (НЕПОКРЫТЫЙ УБЫТОК)	ИТОГО
<b>1. ДВИЖЕНИЕ КАПИТАЛА</b>							
Величина капитала на 31 декабря 2019 г.	3100	935	-	57 956	234	1 627 136	1 686 261
За 2020 г.							
Увеличение капитала – всего в том числе:	3210	-	-	-	-	171 893	171 893
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	168 235	168 235
переоценка имущества	3212	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	-	x	3 658	3 658
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
	3217	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала – всего в том числе:	3210	-	-	-	-	171 893	171 893
убыток	3221	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3222	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	x	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	x	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	x	x	x	x	(49 908)	(49 908)

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ У АКЦИОНЕРОВ	ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ	РЕЗЕРВНЫЙ КАПИТАЛ	НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ (НЕПОКРЫТЫЙ УБЫТОК)	ИТОГО
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	2 492	-	2 492	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	-	-	x
	3245	-	-	-	-	-	-
Величина капитала на 31 декабря 2020 г.	3200	935	-	55 465	234	1 751 613	1 808 247
За 2021 г.							
Увеличение капитала – всего в том числе:	3310	-	-	-	-	770 060	770 060
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	762 561	762 561
переоценка имущества	3312	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	-	x	7 499	7 499
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
	3317	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала – всего в том числе:	3320	-	-	-	-	(555 159)	(555 159)
убыток	3321	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3322	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	x	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	x	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	x	x	x	x	(555 159)	(555 159)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	917	-	(917)	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	-	x
	3345	-	-	-	-	-	-
Величина капитала на 31 декабря 2021 г.	3300	935		56 381	234	1 965 596	2 023 146

# ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

ЗА ЯНВАРЬ–ДЕКАБРЬ 2021 Г.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 Г.	ИЗМЕНЕНИЯ КАПИТАЛА ЗА 2020 Г.		НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.			
			ЗА СЧЕТ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ (УБЫТКА)	ЗА СЧЕТ ИНЫХ ФАКТОРОВ				
<b>2. КОРРЕКТИРОВКИ В СВЯЗИ С ИЗМЕНЕНИЕМ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕМ ОШИБОК</b>								
<b>Капитал – всего</b>								
до корректировок	3400	-	-	-	-			
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3410	-	-	-	-			
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-			
после корректировок	3500	-	-	-	-			
<b>В том числе нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):</b>								
до корректировок	3401	-	-	-	-			
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3411	-	-	-	-			
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-			
после корректировок	3501	-	-	-	-			
<b>По другим статьям капитала</b>								
до корректировок	3402	-	-	-	-			
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3412	-	-	-	-			
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-			
после корректировок	3502	-	-	-	-			
<b>3. ЧИСТЫЕ АКТИВЫ</b>								
Чистые активы	3600	2 023 146	1 808 247	1 686 261				

# ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

ЗА ЯНВАРЬ–ДЕКАБРЬ 2021 Г.

ПОЯСНЕНИЯ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	ЗА ЯНВАРЬ–ДЕКАБРЬ 2021 Г.	ЗА ЯНВАРЬ–ДЕКАБРЬ 2020 Г.
5.6.1	Выручка	2110	6 626 606	4 902 195
	Себестоимость продаж	2120	(5 370 401)	(4 399 441)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	1 256 205	502 754
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	(317 999)	(302 464)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	938 206	200 290
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	653
	Проценты к получению	2320	8 497	614
	Проценты к уплате	2330	(97 520)	(83 461)
5.6.3	Прочие доходы	2340	252 538	455 901
5.6.4	Прочие расходы	2350	(320 025)	(401 912)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	781 696	172 085
5.11	Налог на прибыль в том числе:	2410	(19 135)	(2 847)
	текущий налог на прибыль	2411	(5 801)	(31 393)
	отложенный налог на прибыль	2412	(12 950)	28 546
	налог на прибыль прошлых лет	2413	(384)	-
	Прочее в том числе:	2460	-	(1 003)
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>762 561</b>	<b>168 235</b>
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	"Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода"	2520	-	-
	"Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода"	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	762 561	168 235
<b>СПРАВОЧНО</b>				
3	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

# SASCO

Сахалинское морское пароходство

sasco.ru

Российская Федерация,  
694620, Сахалинская область,  
г. Холмск, ул. Победы, д. 18а  
+7 (42433) 66-2-08, chief@sasco.ru  
www.sasco.ru

