



«САХАЛИНСКОЕ МОРСКОЕ ПАРОХОДСТВО»

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2019



СОДЕРЖАНИЕ

О КОМПАНИИ	4
ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА	6
ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	8
ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ	12
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАРОХОДСТВА	14
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	30
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	36
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ	46
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	48
ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ	54
ДИВИДЕНДЫ	56
СДЕЛКИ И ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	57
РЕКВИЗИТЫ И ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ	58



Маяк на мысе Анива, о. Сахалин

О КОМПАНИИ



27 октября 1945 года в г. Холмске Сахалинской области было создано Сахалинское морское пароходство, в 1992 году предприятие преобразовалось в акционерное общество.

Основной задачей Сахалинского морского пароходства с момента его образования являлось обеспечение нужд Сахалинской области в грузоперевозках и надежное сообщение островной области с материком. В настоящий момент Пароходство также осуществляет значительный объем перевозок в Дальневосточном бассейне, между портами Владивосток, Магадан, Петропавловск-Камчатский, грузовыми терминалами Китая, Кореи.

Со времени открытия паромной линии Ванино – Холмск в 1973 году Сахалинское морское пароходство является единственным ее оператором и обслуживает грузовое и пассажирское сообщение Сахалинской области с материком.

Через паромную линию ежегодно следует основной объем всех грузов на Сахалин и в Ванино, включая продукты питания, товары народного потребления, строительные материалы и другие самые разнообразные грузы на автомобилях, в железнодорожных вагонах и на платформах. Паромы Пароходства также ежегодно перевозят множество пассажиров, число которых в 2019 году составило 28 тыс. человек.

Значительные средства вкладываются в обслуживание портовой инфраструктуры острова. В 2009 году Пароходство приняло в аренду паромный причал г. Холмск, который с тех пор поддерживается в работоспособном состоянии за собственные средства.

Пароходство всегда принимает живое участие в проекте по ре-



конструкции указанных причальных комплексов, в разработке и реализации проекта по созданию нового поколения паромов для линии Ванино – Холмск, предусмотренного государственной программой развития Дальнего Востока. В основу данного проекта лег опыт многолетней работы Пароходства.

Сахалинское морское пароходство выполняет доставку различных грузов для нужд Сахалина на регулярных линиях Владивосток – Корсаков и Пусан – Корсаков.

Кроме того, перевозки осуществляются на межрегиональном уровне: на регулярных линиях Владивосток – Магадан и Владивосток – Петропавловск-Камчатский.

На международном уровне перевозки осуществляются на контейнерной линии Владивосток/Восточный – Шанхай/Нинбо (КНР) и линии Корсаков – Пусан (Корея).

Трамповые перевозки не ограничены какими-то конкретными портами или направлениями и осуществляются в порты России, Кореи, Китая, Японии, по всему Дальневосточному бассейну и не только.

Осознавая значимость поставленных федеральным правительством задач развития страны, Пароходством уделяется внимание перевозкам грузов на Север, в том числе в порт Певек для предприятий Чукотки и по трассе Севморпути.

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Генеральный директор
Открытого акционерного
общества «Сахалинское
морское пароходство»

**Павлов
Алексей Александрович**

**Уважаемые клиенты и партнеры,
сотрудники, акционеры!**

Последовательно и эффективно реализуя свои стратегические планы, Пароходство демонстрирует высокий уровень устойчивости к рискам, влияющим на состояние рыночной конъюнктуры.

Отмечаю, что в прошлом году Сахалинскому морскому пароходству пришлось работать в очень непростых условиях. Обострение геополитической обстановки, негативное влияние санкций

и определенный эффект контрсанкций, нестабильность валют на фоне волатильности объемов внешней торговли сформировали сложную ситуацию на рынке морских перевозок.

Наша уверенная и качественная работа позволила не допустить провала в основных операционных и финансовых показателях: грузооборот возрос на 126 млн тонно-миль, выручка увеличилась на 24%, до 4 288 млн руб., ключевой показатель EBITDA увеличился до 293 млн руб. (на 8% к уровню 2018 года).

Реализуя запланированные проекты, пароходство сумело существенно укрепить свои позиции на рынке морских грузоперевозок, в первую очередь благодаря неуклонному росту качества сервиса, предоставляемого партнерам и конечным клиентам.

Руководство и коллектив компании продолжают активный поиск точек роста и выявление новых прибыльных рыночных сегментов. Мы продолжим реализацию планов по повышению эффективности использования ресурсов и уменьшению влияния на окружающую



среду, в частности за счет внедрения инновационных, энергосберегающих и экологичных технологий.

На данном этапе Пароходство завершило формирование флота с учетом текущих нужд: за последние годы реализована инвестиционная программа по приобретению трех судов вместимостью по 700 ДФЭ, в рамках тайм-чартерного контракта работает RO-RO т/х «Патриа». На ближайшие два-три года мы считаем данную конфигурацию парка оптимальной. Вместе с тем

в настоящий момент совместно с профильными верфями Китая и Голландии прорабатывается следующий этап модернизации флота.

Но еще более важной считаем задачу повышения эффективности программы корпоративного управления, нацеленной на сбережение, развитие и преумножение человеческого капитала Сахалинского морского пароходства, рост профессионализма менеджмента всех уровней и линейного персонала.

Не забываем мы и о социальной роли нашей компании как крупного работодателя, добросовестного налогоплательщика и одного из локомотивов региональной экономики.

Наша задача – обеспечить дальнейшее развитие Сахалинского морского пароходства, современного и динамично развивающегося предприятия, успешно функционирующего в непростых рыночных условиях; добиваться новых успехов на благо наших клиентов и партнеров, сотрудников и акционеров, жителей Сахалинской области и России.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Председатель Совета
директоров Открытого
акционерного общества
«Сахалинское морское
пароходство»

**Темяков
Евгений Евгеньевич**

Уважаемые акционеры, партнёры, клиенты и сотрудники!

В годовом отчете за 2019 год логично было бы говорить о событиях и результатах именно 2019 года, однако за первые три месяца 2020-го мир так сильно изменился, что не учитывать реалии сегодняшнего дня просто невозможно. Соответствующие результаты 2019 года будут дополнены управлением оценками, корректировками модели ведения бизнеса и выводами, сделанными уже на основе сложившейся ситуации первого квартала 2020 года.

Транспортный сектор давно уже продемонстрировал свою значимость как в целом для экономики России, так и для удаленных регионов в особенности. Сложно переоценить значение регулярного судоходного сообщения с материком для острова Сахалин. ОАО «Сахалинское морское пароходство» уже много лет занимает одну из ведущих ролей на дальневосточном рынке морских перевозок, обеспечивая паромное сообщение на линии Ванино (Хабаровский край) – Холмск (Сахалинская область), регулярные контейнерные перевозки на линейных маршрутах между круп-

нейшими портами Дальнего Востока: Владивостоком, Магаданом, Петропавловском-Камчатским, а также Сахалина, Кореи и Китая. Выполняет сложные, но необходимые инфраструктурные и трамповье контракты.

2019 год был успешным для нашей компании. Нам удалось увеличить объем выручки (на 24% до 4,3 млрд руб.) в основном за счет повышения операционной эффективности. Мы выполнили на 27% больше рейсов и значительно нарастили объем перевезенных полезных грузов (на 20% до 2,3 млн тонн).

Пароходство продолжило расширять список своих контрагентов как за счет новых заказчиков, так и восстанавливая сотрудничество с уже знакомыми клиентами.

ОАО «Сахалинское морское пароходство» успешно продолжило программу оптимизации расходов и завершило реализацию непрофильных активов. По итогам года кредитный портфель не вырос, а кредиторская задолженность заметно сократилась. Общая долговая нагрузка пароходства (менее EBITDA 3 и менее 2,5 мес. выручки) – одна из наиболее низких в отрасли. Практически весь парк судов находится в собственности компании, что гарантирует производственный процесс минимум на ближайшие 10 лет.

Хочется обратить ваше внимание, что все перечисленные результаты определенно важны, но носят количественный характер. Очень важным **качественным** результатом 2019 года несомненно является подтвержденная эффективная работоспособность новой организационной структуры Пароходства (утверждена СД в ноябре 2018 года) во главе с новым генеральным директором Павловым А. А. Многие достижения были невозможны, если бы нам не удалось настроить **адаптивную** управленческую модель. В непростых конкурентных условиях руководящий состав Пароходства продемонстрировал высокую **компетентность** не только в производственных вопросах, но и в процессном администрировании и способности организовать коллектив для решения конкретных задач в сложившихся обстоятельствах. Весь «механизм» работал слаженно, быстро, результативно. На мой взгляд, именно это и формирует основную **«капитализацию»** компании, а числа в балансе являются лишь закономерным следствием.

В работе Пароходства мы видим прежде всего огромную **полезность** для общества, для экономики региона, для государственных и частных компаний, для всех тех, кто отправляет груз, и для тех, кто ждет его получения. В пользу этого говорит чрезвычайное разнообразие обрабатываемого грузопотока. Услугами Пароходства пользуются предприятия розничной торговли, девелоперы, производители сельскохозяйственной, добычающей и обрабатывающей отраслей, индивидуальные предприниматели и частные лица. Отдельно можно выделить многолетнее сотрудничество с ПАО «Почта России» и Министерством обороны РФ.

Успешная работа Пароходства несет важную социальную функцию, позволяет создавать новые рабочие места и своевременно платить зарплату сотрудникам и налоги в бюджет.

Все вышесказанное было важно уже в течение многих лет, но сегодня транспортная отрасль приобретает еще большее значение. В период, когда весь мир столкнулся с угрозой распространения пандемии, обеспечение жителей городов и сёл продовольствием, товарами повседневного спроса, а также лекарствами и другими медицинскими материалами становится просто жизненно необходимым. Уверен, что весь коллектив Пароходства осознает важность нашей миссии и готов нести ответственность за качество и своевременность выполняемой работы.

В данной непростой для страны и региона ситуации, к сожалению, есть компании, которые не разделяют нашу точку зрения и продолжают думать исключительно о сиюминутной выгоде, ставя под риск или даже блокируя сформированные транспортные цепочки. Остается надеяться

на государственные властные структуры и что их оперативное реагирование на подобные вопросы будет результативным и своевременным. **Роль государства** сегодня очевидно переходит в новое качество.

Пароходство находится в постоянном диалоге с администрацией и Правительством области как по текущим, так и по перспективным вопросам развития, и мы рады отметить, что наше мнение всегда услышано и принимается во внимание.

Конечно, распространение коронавируса в мире вносит существенные корректировки в текущую работу предприятия. С другой стороны, когда последний раз мы могли говорить о **«простых рыночных условиях»**? Начиная с 2014 года объемы экспорта/импорта снижались, внешнеторговые и финансовые санкции требовали от экономики России оперативного решения вопросов самообеспечения и импортозамещения.

Отечественные транспортные компании, и ОАО «Сахалинское морское пароходство» в их числе, уже давно приспособились к тем условиям работы, в которых мир оказался только сегодня. **Мы готовы**, наш парк судов соответствует грузопотоку, мы обладаем необходимыми навыками, опытом и компетенциями, мы создали достаточные капитальные резервы, мы постоянно ищем новые возможности и точки роста.

2020 год, уверен, будет наполнен большим объемом командной работы, многими пройденными морскими милями, большим количеством грузов, важными событиями, профессиональными решениями, новыми успехами и взятыми вершинами. Но об этом в следующем году отчете...

В отчетном 2019 году Пароходство показало результаты, которые говорят о сохранении конкурентоспособности, устойчивости и потенциале развития.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «САХАЛИНСКОЕ МОРСКОЕ ПАРОХОДСТВО»

ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ.	2018 г.	2019 г.	ИЗМЕНЕНИЕ
Операционные результаты:				
Перевезено грузов	тыс. тонн	1 916	2 290	20%
Перевезено пассажиров	тыс. чел.	20	29	45%
Всего грузооборот в приведенных тонно-милях	млн	1 199	1 325	11%
Всего пассажирооборот в приведенных пасс.-милях	млн	2,7	3,9	44%
Финансовые результаты:				
Выручка от реализации продукции, работ, услуг	млн руб.	3 448	4 288	24%
Чистая прибыль	млн руб.	41	64	56%
Валовая рентабельность	%	2	5	3%
EBITDA	млн руб.	271	293	8%
Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы	млн руб.	787	750	-5%
Уплачено налогов в бюджеты различных уровней	млн руб.	442	461	4%



Сохранение положительной динамики производственных и финансовых показателей к предыдущему отчетному периоду говорит о стабильной и эффективной организации работы флота, а также об успешной реализации стратегии развития компании.

К ОСНОВНЫМ ДОСТИЖЕНИЯМ 2019 ГОДА ОТНОСЯТСЯ:

* Подробная информация будет приведена в соответствующих разделах далее.

- ⟨ Улучшение ключевых операционных показателей, в частности рост объема перевезенных грузов на 20%, что привело, в свою очередь, к росту выручки на 24%.
- ⟨ Снижение долговых обязательств на 5%.
- ⟨ Существенное сокращение кредиторской задолженности.
- ⟨ Своевременное переориентирование трампового флота на перевозку в том числе металломолома. Данное решение позволило существенно сократить потери, связанные с сокращением экспорта леса.
- ⟨ Успешное освоение нового маршрута Ванино – Холмск (Западный порт) для перевозки автомобилей, что позволило увеличить объем перевозимых грузов и обеспечить резерв вместимости в пиковые периоды, а также снизило риски, связанные с нестабильностью портовой инфраструктуры. Для реализации данной цели на паромную линию во время ремонта парома «Сахалин-8» был также привлечен т/х «Патриа».

Кроме вышеперечисленного, сохранился эффект от реализации программы ОАО «РЖД» по перешивке железнодорожного полотна на Сахалине, что обеспечивало для Пароходства как краткосрочный рост объемов перевозок рельсов, шпал и прочих строительных грузов, так и долгосрочные благоприятные последствия в виде ускорения оборота вагонных перевозок в островную область и обратно. Это позволит укрепить конкурентное преимущество Пароходства, являющегося единственным морским перевозчиком, обеспечивающим все возможные маршруты и методики организации регулярных перевозок массовых грузов в Сахалинскую область: железнодорожно-паромные, автомобильно-паромные, каботажные

контейнерные в прямом смешанном железнодорожно-водном и в прямом межпортовом сообщении, прямые межпортовые экспортно-импортные.

Несмотря на непростую конкурентную среду, продолжилась работа по повышению производительности труда, в том числе за счет повышения квалификации сотрудников. Как было отмечено выше, благодаря слаженным действиям команды профессионалов Сахалинское морское пароходство поддерживает свои рыночные позиции на высоком уровне, одновременно развивая имеющиеся бизнес-направления и осуществляя поиск новых возможностей для роста и повышения качества сервиса.

Пароходство в прошедшем периоде и на протяжении всей своей деятельности остается надежным и ответственным партнером в вопросах реализации федеральных и региональных инфраструктурных проектов. Компания и в дальнейшем будет вносить свой вклад в развитие Сахалинской области и Дальнего Востока в целом, что обозначено в качестве одного из ключевых факторов и одновременно приоритетных направлений развития России в целом.

Таким образом, в непростом прошедшем году компания продемонстрировала высокую устойчивость к рыночным рискам, основанную на эффективном использовании всех доступных ресурсов.

ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

ОСНОВНЫМИ ПРИОРИТЕТАМИ И НАПРАВЛЕНИЯМИ РАЗВИТИЯ
ОАО «САХАЛИНСКОЕ МОРСКОЕ ПАРОХОДСТВО»
В 2020–2021 ГОДАХ ЯВЛЯЮТСЯ:

В целом в 2020 году Пароходство за счет реализации новых программ и развития текущих направлений деятельности планирует улучшить достигнутый финансовый результат, а также продолжить предоставлять сервис качественного уровня, обеспечивая грузовые потребности Дальневосточного региона.



1

Совершенствование работы паромной линии Ванино – Холмск и обеспечение перевозки как железнодорожных вагонов, так и автомобилей в полном объеме, предъявляемом к перевозке. Сохранение и улучшение качества сервиса, надежности и привлекательных коммерческих условий для конечных потребителей.

2

Развитие дополнительного сервиса Ванино – Холмск (Западный порт) на судах типа РО-РО для увеличения пропускной способности автотранспорта и минимизации рисков портовой части сервиса.

3

Продолжение работы с заинтересованными структурами и Правительством Сахалинской области, ФГУП «Росморпорт» по реконструкции паромной переправы Ванино – Холмск с целью продолжения ее бесперебойной и безопасной эксплуатации.

4

Участие в проектах Правительства Сахалинской области по развитию перевозок на Дальневосточном бассейне.

5

Дальнейшее развитие качества линейного сервиса, в том числе на направлениях:

- Владивосток – Магадан;
- Корсаков – Владивосток;
- Корсаков – Пусан;
- Владивосток – Петропавловск-Камчатский.

6

Расширение географии присутствия контейнерного парка Пароходства, поиск новых партнеров и, как результат, рост объемов отправок контейнеров из стран АТР в регионы Российской Федерации для сохранения и наращивания грузовой базы в ПСЖВС (прямое смешанное железнодорожно-водное сообщение). Данная мера позволит повысить оборачиваемость контейнерного парка и увеличить грузопоток, улучшая финансовый результат деятельности.

7

Развитие перевозок по всей трассе Севморпути. Доставка грузов в пункты с ограниченными сроками навигации, используя конкурентные преимущества специализированного флота и богатый опыт плавсостава Сахалинского морского пароходства. С указанной целью рассматривается возможность и экономические условия приобретения дополнительного судна с грузовыми устройствами, достаточной вместимостью и соответствующими ходовыми характеристиками.

8

Улучшение качества контроля бункеровок на судах путем установки современных средств контроля является одной из приоритетных задач, постоянно ставящихся перед профильными подразделениями Пароходства. От успешного решения данного вопроса во многом зависит способность компании противостоять волатильным условиям топливного рынка.

9

Участие в тендерах по обслуживанию шельфовых проектов само по себе не является приоритетной задачей. Однако наличие шельфовых проектов позволит получить дополнительный финансовый результат.

10

Как уже было неоднократно замечено ранее, одним из постоянных направлений работы компании остается активная кадровая политика как основной фактор развития человеческого капитала в современных напряженных экономических условиях. Работники компании, их опыт, знания и компетенции – один из основных ценных ресурсов и конкурентное преимущество Пароходства. Компания планирует и в дальнейшем продолжать работу по повышению производительности труда в качестве одного из основных драйверов роста, поощряя повышение квалификации сотрудников, направляя их на тренинги, курсы, семинары.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАРОХОДСТВА

ФЛОТ

ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 ГОДА В СОСТАВЕ ОПЕРИРУЕМОГО ФЛОТА САХАЛИНСКОГО МОРСКОГО ПАРОХОДСТВА НАСЧИТЫВАЕТСЯ 14 ЕДИНИЦ РАЗЛИЧНЫХ ТИПОВ СУДОВ:

3
ПАРОМА

Перевозка пассажиров, вагонов, грузового и легкового автотранспорта

Значительным преимуществом являются существенные ледокольные возможности паромов.

4
КОНТЕЙНЕРОВОЗА

«Зея»,
«САСКО Авача»,
«САСКО Анива»,
«САСКО Ангара»

6
МНОГОЦЕЛЕВЫХ СУДОВ

Перевозка генеральных, навалочных и контейнерных грузов

1
БУКСИР

«Лев Иванов»

ОБЩИЙ ДЕДВЕЙТ 90 ТЫС. ТОНН

В ОСНОВНОМ ВСЕ СУДА ИМЕЮТ ЛЕДОВЫЙ КЛАСС Л1 (ARC 4)

СТРУКТУРА ФЛОТА САХАЛИНСКОГО МОРСКОГО ПАРОХОДСТВА БЛИЗКА К ОПТИМАЛЬНОЙ И ПОЗВОЛЯЕТ:

- оперативно адаптировать парк под текущую рыночную конъюнктуру и меняющуюся структуру грузопотока;
- быстро наращивать флот при необходимости, в том числе за счет приобретения судов в тайм-чартер;
- реализовать суда при необходимости без значительной потери в стоимости, поскольку суда находятся в собственности Пароходства или дочерних компаний;
- использовать суда для транспортировки широкого спектра грузов.

НАИМЕНОВАНИЕ СУДНА	ТИП СУДНА	ДЕДВЕЙТ, тонн
САХАЛИН 8	Пассажирское/накатное (проект 1809)	2 427
САХАЛИН 9	Пассажирское/накатное (проект 1809)	2 427
САХАЛИН 10	Накатное (проект 1809)	2 820
ЗЕЯ	Контейнерное 366 ДФЭ	4 868
ПАТРИА	Накатное (проект 799)	5 795
САСКО АВАЧА	Контейнерное 700 ДФЭ	8 500
САСКО АНИВА	Контейнерное 700 ДФЭ	8 500
САСКО АНГАРА	Контейнерное 700 ДФЭ	8 500
СИМУШИР	Генгруз/контейнерное (проект ВТ 9000)	9 405
КУНАШИР	Генгруз/контейнерное (проект ВТ 9000)	9 405
ПАРАМУШИР	Генгруз/контейнерное (проект ВТ 9000)	9 200
ШАНТАР	Генгруз/контейнерное (проект ВТ 9000)	9 200
СЕЛЕНГА	Генгруз	9 590
ЛЕВ ИВАНОВ	Буксир (проект 498)	46

Пароходство выполняет все необходимые программы ремонта и модернизации флота в соответствии с национальными и международными требованиями. Суда могут быть в эксплуатации на протяжении не менее следующих 10–15 лет.

В период с 2011 по 2018 год инвестиции во флот составили около 1,9 млрд рублей.

Были приобретены: т/х «Тобол», т/х «Омолон», т/х «Селенга», т/х «Кунашир», т/х «Симушир», т/х «Парамушир», т/х «Шантар», т/х «Саско Авача», т/х «Саско Анива» и т/х «Саско Ангара». После нескольких лет эксплуатации т/х «Тобол» и т/х «Омолон» реализованы по рыночной стоимости.

В последние несколько лет реализована программа обновления флота за счет приобретения схожих контейнеровозов «Анива», «Авача», «Ангара» общей контейнерной емкостью более 2000 ДФЭ.

В рамках долгосрочного тайм-чarterного контракта привлекается РО-РО т/х «Патриа», использование которого на паромной линии позволяет снизить нагрузку в пиковые периоды.

Пароходство оценивает текущую конфигурацию флота как отвечающую поставленным целям и задачам, а также позволяющую оптимальным образом реагировать на возникающие вызовы рынка.

Вместе с тем в ближайшие два-три года Сахалинское морское пароходство намерено, в том числе совместно с профильными верфями Китая и Голландии, сформировать стратегию обновления парка на перспективу.

РЕГИОН ОПЕРИРОВАНИЯ

ОСНОВНОЙ ОБЪЕМ КАБОТАЖНЫХ ПЕРЕВОЗОК В СИЛУ ВЫГОДНОГО ГЕОГРАФИЧЕСКОГО РАСПОЛОЖЕНИЯ ПАРОХОДСТВА СОСРЕДОТОЧЕН В ДАЛЬНЕВОСТОЧНОМ РЕГИОНЕ.



12,4%

ДОЛЯ САХАЛИНСКОГО МОРСКОГО ПАРОХОДСТВА

В 2019 году каботажные перевозки Пароходства составили 95% от его общего грузооборота.

В общем объеме перевозок грузов морским транспортом в 2019 году (по данным Росстата) доля Сахалинского морского пароходства составила 12,4%, рост к предыдущему отчетному периоду 4%.

Крупным источником формирования рынка перевозок является ресурсная база о. Сахалин (лес, уголь, цемент, нефть и газ, прибрежные воды о. Сахалин и Курильской гряды), которая представляет потенциал роста грузооборота.

Дополнительные заказы формируются за счет развития промышленности и инфраструктуры региона: продолжается реализация

проекта по перекладке ж.-д. рельсов на о. Сахалин, что предполагает увеличение грузооборота на направлении Ванино – Холмск в 2020 году.

В соответствии с планом Правительства Сахалинской области по увеличению объемов строительства, предполагается рост объемов перевалки цемента в 2020 году.

В течение нескольких лет последовательно продолжает расти грузопоток важного для Пароходства хаба ВМКТ (Владивостокский морской контейнерный терминал), в том числе за счет модернизации 2015–2017 годов.



МАРШРУТЫ ПАРОХОДСТВА ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- Паромная линия Ванино – Холмск.
- Линейные сервисы на направлениях Владивосток – Корсаков, Владивосток – Магадан, Владивосток – Петропавловск-Камчатский, Корсаков – Пусан.
- Трамповые перевозки из портов Дальнего Востока по направлениям Кореи, Китая, Японии, а также по каботажным маршрутам.
- Перевозки грузов в районы Крайнего Севера, в том числе в порт Певек для предприятий Чукотки и по трассе Севморпути.

Значительное влияние на рынок перевозок в регионе оказывают государственные программы по поддержке и развитию Дальнего Востока, а именно: инвестиции в крупные инфраструктурные проекты, различные льготы локальным компаниям,

государственные программы социально-экономического развития, территории опережающего развития (ТОР), новые строительные проекты и подобные.

Регион также обладает существенным потенциалом роста

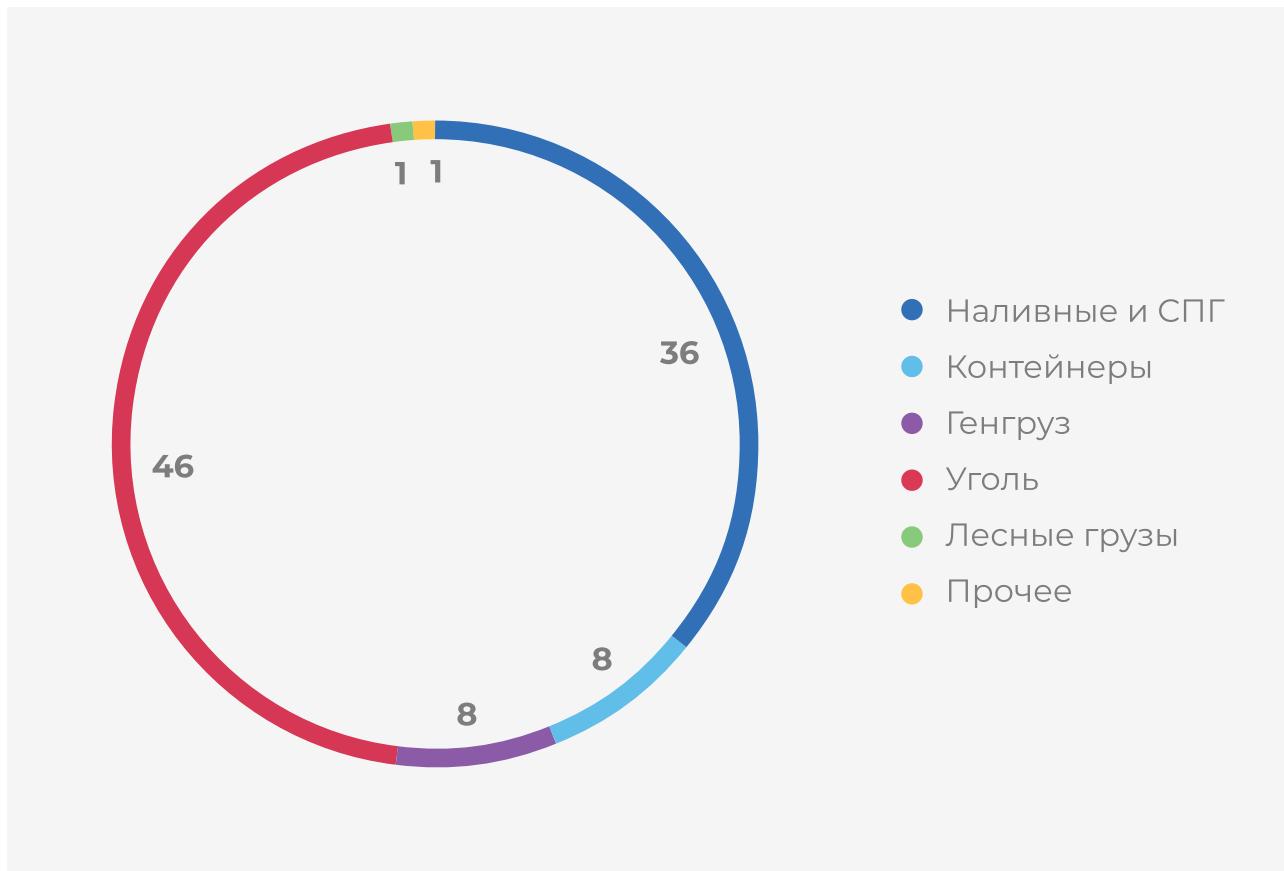
грузооборота, который может быть реализован при улучшении макроэкономической ситуации в целом и в случае роста цен на сырьевые материалы в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

ОБЩИЙ ГРУЗООБОРОТ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО РЕГИОНА:

МЛН ТОНН	2016	2017	2018	2019	2019/2018 %
РФ, всего	722	787	816,7	840,1	3%
Дальневосточный регион	186,2	192,5	200,6	213,5	6%



СТРУКТУРА ГРУЗООБОРОТА ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО БАССЕЙНА 2019



+6,8%

РОСТ КОНТЕЙНЕРООБОРОТА ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО БАССЕЙНА

Контейнерооборот Дальневосточного бассейна в 2019 году к 2018 году вырос на 6,8%, составив 28,6% от объема контейнерных перевозок в России (1,3 млн TEU).

Удобное географическое положение о. Сахалин как потенциально мощного транспортного узла для Хабаровского края, Приморского края, Камчатской области, Магаданской области

и стран Азиатско-Тихоокеанского региона – одно из перспективных преимуществ Пароходства.

В поддержку этого говорят активизировавшиеся в последнее время на различных уровнях исполнительной власти разговоры об организации именно на Сахалине транспортно-логистического хаба для перевозок по Северному морскому торговому пути, а также базы для развития внешнеторговых перевозок в целом.

Основными конкурентами Сахалинского морского пароходства в Дальневосточном регионе являются: ОАО «Дальневосточное морское пароходство», ЗАО «Камлайнс» и ООО «Камчатское морское пароходство». В секторе экспортных и импортных перевозок конкуренцию также составляют иностранные судоход-

ные компании, из которых можно выделить сингапурскую компанию MCC Transport и китайскую компанию Sinokor.

Из-за того, что отечественным транспортным компаниям сложно конкурировать с иностранными на международном рынке в тарифном плане в связи с очевидной разницей в стоимости финансирования, Сахалинское морское пароходство делает все возможное, чтобы максимально использовать иные конкурентные преимущества: высокий уровень сервиса, оперативность, гибкость. Предоставление качественных услуг на постоянной основе позволяет в некоторой степени нивелировать тарифную разницу и дает возможность сформировать долговременные партнерские отношения.

СТРУКТУРА ПЕРЕВОЗОК

ПАРОХОДСТВО ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ПЕРЕВОЗКИ КАК НА КАБОТАЖНЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ, ТАК И НА МЕЖДУНАРОДНЫХ.

Все суда флота имеют российский флаг, что является обязательным требованием при оперировании внутри страны.

Структура грузооборота имеет тенденцию к изменению в зависимости от локальных и внеш-

них экономических факторов. В связи с снижением внешнеторгового оборота в целом, продолжается увеличение доли каботажа. Так, доля каботажа в 2019 году выросла на 1% и составила 95% от общего объема перевозок.

95%

**КАБОТАЖНЫЕ
ПЕРЕВОЗКИ**



СТРУКТУРА ПЕРЕВОЗОК ПАРОХОДСТВА, ТЫС. ТОНН



Пароходство ожидает, что влияние изменений во внешнеторговой конъюнктуре будет сохраняться и в среднесрочной перспективе.

Основным для Пароходства типом перевозимого груза, занимающего около 90% всего грузооборота, является генгруз (general cargo).

ГЕНЕРАЛЬНЫЕ ГРУЗЫ



- УНИВЕРСАЛЬНЫЕ;
- СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ.

- ПРИНИМАЮТСЯ К ПЕРЕВОЗКЕ ПО КОЛИЧЕСТВУ ГРУЗОВЫХ МЕСТ.

- С МАССОЙ ОДНОГО МЕСТА ДО 500 КГ;
- ТЯЖЕЛОВЕСНЫЕ;
- ГРОМОЗДКИЕ И ДЛИННОМЕРНЫЕ;
- НЕГАБАРИТНЫЕ.

Общий объем грузов, перевезенных в отчетном году, увеличился по сравнению с предыдущим годом на 20%.

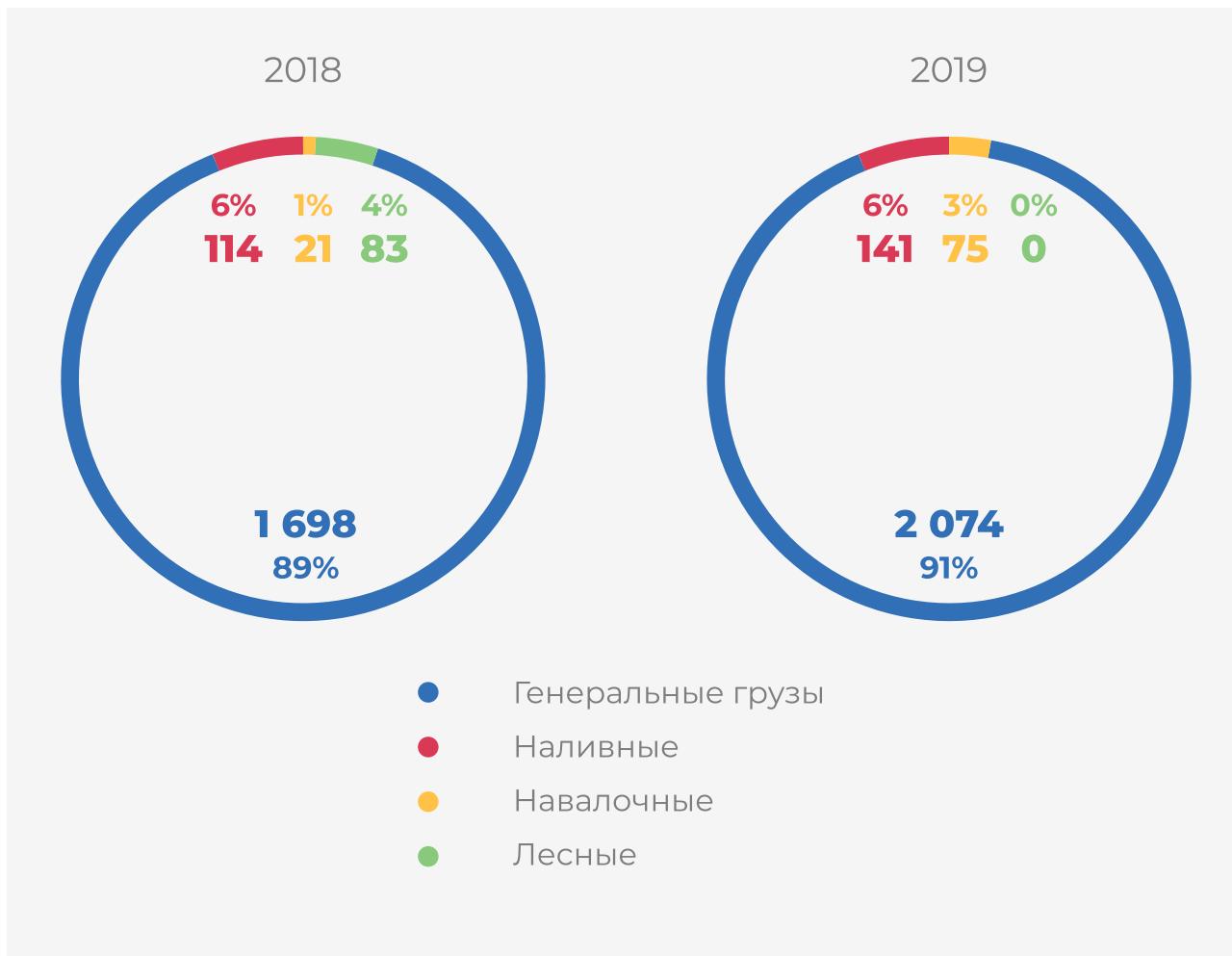
СТРУКТУРА ПЕРЕВОЗИМОГО ГРУЗА В 2018–2019 ГГ. СЛЕДУЮЩАЯ:

ВИДЫ ГРУЗА, тыс. тонн	КАБОТАЖ		МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ		ВСЕГО		ИЗМЕНЕНИЯ 2019 / 2018
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	
Навалочные, в т. ч.	11	16,9	10	58,4	21	75,3	259%
Уголь	9	8			9	8	-11%
Металлолом	2	8,9	10	58,4	12	67,3	461%
Лесные			83	35	83	35	-58%
Генеральные грузы, в т. ч.	1 677	1 981,3	21	57,7	1 698	2 039	20%
Металлы	41	53,6			41	53,6	31%
Строительные материалы	268	321,6		7,8	268	329,4	23%
Опасные грузы	58	201,3			58	201,3	247%
Комбикорма и удобрения	49	41,5			49	41,5	-15%
Прочие тарно- штучные грузы	1 260	1 363,3	21	49,9	1 281	1 413,2	10%
Наливные	114	141,2			114	141,2	24%
ИТОГО	1 802	2 139,4	114	151,2	1 916	2 290,6	20%

В структуре распределения объемов грузов заметен качественный рост по большинству показателей, кроме угля, леса (на фоне увеличения экспортных пошлин) и комбикормов с удобрениями.

Отдельно можно выделить значительное увеличение перевозок металлолома – в 5,6 раза (с 12 тысяч тонн до 67,3 тысячи тонн) за счет вынужденного сокращения перевозок леса и переориентирования трампового флота на данные перевозки.

ГРУЗОПОТОК, ТЫС. ТОНН



Пароходство имеет конкурентное преимущество в отношении перевозки леса в регионе за счет возможности предоставления ледовой проводки при перевозке леса из портов Де-Кастри и Советская Гавань, что позволяет осуществлять перевозки по выгодным ставкам. Вместе с тем, в связи с изменением законодательства о лесозаготовках, объемы данного типа груза значительно сократились в 2019 году. Тем не менее Сахалинское морское пароходство делает все возможное, чтобы получить и сохранить доступные объемы и контракты за счет пре-

доставления наилучшего сервиса и конкурентных условий.

В целях минимизации эффекта от сокращения объемов перевозки леса в 2019 году Пароходство успешно переориентировало флот на перевозку в том числе металлолома, что позволило нарастить объем выполненных контрактов по металлолому с 12 тысяч тонн до 67 тысяч тонн в год.

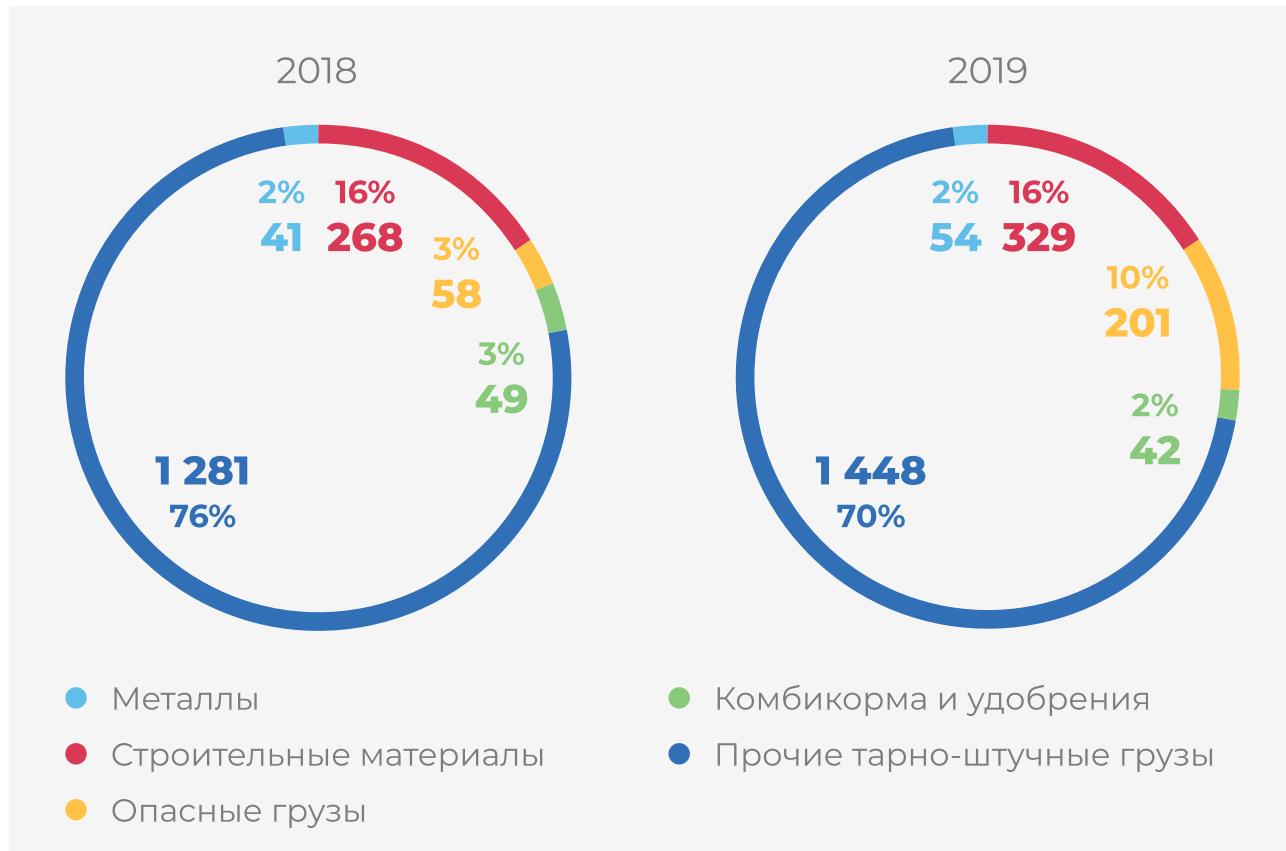
Строительные материалы – увеличение в 1,2 раза (с 268 тысяч тонн в 2018 году до 329,4 тысячи тонн в 2019 году), в основном

67 тыс.
тонн

ПЕРЕВОЗКА
МЕТАЛЛОЛОМА В 2019 ГОДУ

за счет роста объема перевозок цемента, в том числе в рамках реализации государственной программы адресной приоритетной поддержки предприятий строительной отрасли Сахалинской области.

СТРУКТУРА ГЕНГРУЗА, ТЫС. ТОНН



Сахалинское морское пароходство также осуществляет перевозку грузов с использованием крупнотоннажных контейнеров

международного стандарта грузоподъемностью 20', 40' тонн на каботажных направлениях: Владивосток – Корсаков, Влади-

восток – Магадан, Владивосток – Петропавловск-Камчатский. В за-граничном направлении: Корея, Китай.

Грузопоток транспортного флота Общества включает в себя около 1000 наименований продукции производственно-технического назначения и товаров народного потребления.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В СИЛУ КОМПЛЕКСНОГО ХАРАКТЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАРОХОДСТВА ПОДВЕРЖЕНА РАЗЛИЧНЫМ РИСКАМ КАК ЛОКАЛЬНОГО, ТАК И ГЛОБАЛЬНОГО ХАРАКТЕРА. ПРИЛАГАЮТСЯ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ УСИЛИЯ С ЦЕЛЬЮ УПРАВЛЕНИЯ И МИНИМИЗАЦИИ ТЕХ РИСКОВ, ИЗБЕЖАТЬ КОТОРЫХ НЕВОЗМОЖНО.

Создана и развивается в соответствии с рекомендациями COSO-ERM, FERMA, ISO 31000:2009, ISO 9001:2015, а также другими нормативными и подзаконными актами и практиками система управления рисками. Соответствующая функция выделена в отдельное подразделение.

Опыт прохождения экономических кризисов 1998 и 2008 годов свидетельствует о том, что Сахалинским морским пароходством избрана верная бизнес-модель, позволяющая своевременно реагировать на проявление тех или иных рисков и минимизировать их неблагоприятные последствия.

Необходимо отметить, что, хотя в завершенном 2019 году данный риск не был представлен, 2020 год представил новый вызов – мировую пандемию. Данный фактор отразился не только на макроэкономической ситуации, но и на локальных логистических цепочках. Вместе с тем, несмотря на беспрецедентность и особый характер новой угрозы, Сахалинским морским пароходством приняты все меры, чтобы минимизировать негативные последствия эпидемии для наших клиентов, партнеров и сотрудников. Сохранены все направления деятельности и объемы оперирования при обеспечении

максимальной безопасности для здоровья экипажей.

На момент подготовки настоящего отчета опыт работы в условиях данного бедствия с сохранением операционной эффективности и минимизацией риска свидетельствует о высоком профессионализме и уровне отдачи как менеджмента, так и линейных сотрудников, а в особенности плавсостава. Способность оперативно корректировать бизнес-процессы с целью управления новым риском в очередной раз подчеркивает высокий качественный уровень всей системы управления Пароходства.



ОСНОВНЫЕ ГРУППЫ РИСКОВ, ИХ ВЛИЯНИЕ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАРОХОДСТВА

→ РЕГИОНАЛЬНЫЕ/ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РИСКИ:

- продолжение санкционной политики и, как следствие, существенное снижение экспортно-импортных потоков, невысокая деловая активность в частном секторе может привести к снижению объемов грузопотока;
- одновременно с этим снижение темпов роста производственных и инфраструктурных проектов в регионе может вызвать падение спроса на грузоперевозки.

Сахалинское морское пароходство использует диверсифицированную модель бизнеса, не концентрируя чрезмерный объем выручки в рамках одного направления. При снижении объемов или маржинальности отдельного вида перевозок суда, за счет структуры флота, могут быть направлены в более доходные сегменты или регионы оперирования.

→ ВАЛЮТНЫЙ РИСК, ИЗМЕНЕНИЕ СТОИМОСТИ БУНКЕРОВОК И РИСКИ ИЗМЕНЕНИЯ ПРОЦЕНТНЫХ СТАВОК

В связи с успешной реализацией политики поддержания умеренной долговой нагрузки, а также отсутствием предпосылок резкого увеличения стоимости фондирования, Сахалинское морское пароходство не ожидает увеличения расходов, связанных с обслуживанием кредитов в 2020 году по сравнению с 2019 годом.

Валютные расходы естественным образом хеджируются валютной выручкой, у Пароходства налажены партнерские отношения с большим количеством ремонтных верфей и поставщиков запчастей, что позволяет получать расходные материалы, а также котировки на осуществление ремонтных работ по выгодным ценам вне зависимости от резких колебаний курса.

Несмотря на значительную волатильность цен на топливо и их высокую долю в структуре расходов Пароходства (около 27%), за счет большого опыта в данном направлении, качественной работы с поставщиками, а также реализации адекватной тарифной политики компании удается значительно сгладить отрицательное влияние увеличения затрат в данном сегменте на результаты деятельности.

→ РИСК ЗАБАСТОВОК И ПРОТИВОПРАВНЫХ ДЕЙСТВИЙ, РИСК ИЗМЕНЕНИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Конкурентная кадровая политика и соблюдение трудового законодательства снижают данный риск. В Пароходстве образован реально действующий профсоюз, участвующий в принятии значимых для коллектива компании решений.

В силу того, что все суда общества, а также порты, куда они совершают заходы, функционируют в соответствии с требованиями международного кодекса охраны

судов и портовых средств, риск совершения противоправных действий в отношении судов общества и экипажей как в период их нахождения в рейсе, так и в период их стоянки у причалов считаем незначительным.

В качестве важного фактора Общество выделяет также риск внезапного изменения законодательства, который тем не менее оценивается как незначительный в силу того, что отрасль жестко

регулируется международными и внутренними нормативными актами, а о предполагаемых изменениях становится известно заранее. С другой стороны, Сахалинское морское пароходство старается предупреждать возможные перепады грузопотока, вызванные регулированием тех или иных сфер деятельности (лесообработка, перевалка угля и пр.), гибким тарифообразованием, опережающими предложениями, диверсификацией бизнеса.

ПЕРСОНАЛ

В САХАЛИНСКОМ МОРСКОМ ПАРОХОДСТВЕ ТРУДЯТСЯ ПРОФЕССИОНАЛЫ, МНОГИЕ ИЗ КОТОРЫХ ИМЕЮТ МНОГОЛЕТНИЙ СТАЖ В ОТРАСЛИ И ЧЕЙ БОГАТЫЙ ОПЫТ ЯВЛЯЕТСЯ ДЛЯ ПАРОХОДСТВА ВАЖНЕЙШИМ РЕСУРСОМ И КОНКУРЕНТНЫМ ПРЕИМУЩЕСТВОМ.



В настоящий момент 28% сотрудников составляют береговой состав, 72% – плавсостав, из них 32% обслуживают паромный дивизион, 40% – транспортный флот.

Пароходство ответственно подходит к подбору персонала и обеспечению всех гарантий и льгот для своих сотрудников, как предусмотренных по закону, так и закрепленных в коллективном трудовом договоре. За его исполнением следит профсоюз работников, участвующий в принятии важных для персонала решений.

Сотрудники Пароходства проходят регулярные обучения и курсы повышения квалификации, как

обязательные, требуемые для поддержания статусов и доступов к работам, так и дополнительные, направленные на производственный и карьерный рост.

С 2017 года более десяти сотрудников Пароходства прошли обучение по программам МВА или аналогичным им как в фундаментальных, так и в прикладных дисциплинах.

В течение ряда лет Пароходство участвует в ярмарках вакансий при Сибирском государственном университете водного транспорта и Волжском государственном университете водного транспорта с целью привлечения специалистов морских профессий для

работы на судах компании, тем самым решая вопросы кадрового обеспечения.

Пароходство намерено и дальше придерживаться политики развития и поощрения персонала, оставаясь одним из наиболее привлекательных работодателей региона, стремящихся к обеспечению достойных социально-трудовых гарантий и повышению благосостояния работников организации.

В 2019 году была возобновлена работа со стажерами (практикантами) как на берегу, так и на транспортном флоте. Таким образом, Пароходство отбирает и подготавливает кадры для дальнейшей работы в компании.

ТОПЛИВО

В КОНЦЕ 2017 — 2018 ГОДУ РОСТ СТОИМОСТИ ТОПЛИВА В СРЕДНЕМ СОСТАВИЛ ОКОЛО 35%. В 2019-М ЦЕНА НА ТОПЛИВО СУЩЕСТВЕННО НЕ ВЫРОСЛА (В СРЕДНЕМ НА 5%), ОДНАКО ОСТАВАЛАСЬ ЗНАЧИТЕЛЬНО ВЫШЕ ПАРАМЕТРОВ 2017 ГОДА.

СРЕДНЯЯ ЦЕНА НА ТОПЛИВО, ТЫС. РУБ. (ВКЛ. НДС)



Очевидно, что одним из приоритетных направлений по сокращению издержек в компании является контроль расходов по закупке ГСМ (горюче-смазочных материалов).

В ЦЕЛЯХ
ОПТИМИЗАЦИИ
РАСХОДОВ НА ГСМ
ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ
СЛЕДУЮЩИЕ
МЕРОПРИЯТИЯ:

- ⟨ заключение прямых контрактов с крупными участниками рынка поставки ГСМ (ООО «ХТК», АО «Петросах» и др.), обеспечивающее бесперебойную поставку топлива по наиболее выгодным ценам;
- ⟨ автоматизация планирования маршрутов, использование экономичных режимов работы двигателей, где это возможно;
- ⟨ контроль над процессом бункеровок независимыми сюрвайерами;
- ⟨ внедрение системы автоматического контроля над процессом бункеровки и расходованию ГСМ в процессе эксплуатации судов.



3%

97%

- Бункеровка в РФ
- Бункеровка за рубежом

В 2020 году компания перешла на бункеровки низкосернистым тяжелым топливом в связи со вступлением в силу международной конвенции, что привело к дополнительному росту стоимости топлива.

Чтобы нивелировать увеличившиеся расходы, планируется пересмотр тарифной политики компании для компенсации дополнительных расходов по топливу.

Вместе с тем волатильная экономическая ситуация, нестабильность цен на нефть на международном рынке, а также плавающий курс позволяют надеяться, что цена на топливо будет не только расти, но и значительно снижаться в определенные периоды времени. К тому же, при определенных значениях цены и курса рубля, Пароходство может прибегнуть к более выгодным бункеровкам за рубежом.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2019 ГОДУ САХАЛИНСКОЕ МОРСКОЕ ПАРОХОДСТВО ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛО УЛУЧШЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ:

МЛН РУБЛЕЙ	2018	2019	ДИНАМИКА
Выручка	3 448	4 288	24%
EBITDA	271	293	8%
EBITDA margin	7,9%	7%	-0,9%
Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы (далее — Долг)	787	750	-5%
Долг/EBITDA	2,9	2,6	-10%

В 2019 ГОДУ ВЫРУЧКА ВЫРОСЛА НА 24%



Ключевым фактором, повлиявшим на рост выручки на 840 млн рублей, являются профессиональные действия сотрудников Сахалинского морского пароходства, которые за счет качественного сервиса и эффективной расстановки флота увеличили объем перевезенных грузов на 20%, а выручку – на 24%.

Огромный вклад в рост бизнеса внесли также постоянные партнеры, агенты, клиенты, которые тем самым подтвердили приверженность услугам Пароходства для доставки своих дальневосточных грузов.

Рост груженых TEU по направлению Владивосток – Корсаков составил 40%, по направлению Владивосток – Магадан 14%. По линии Ванино – Холмск рост перевезенных груженых вагонов составил 29%, перевезенных пассажиров +42%, перевезенных автомобилей +11%.

НАИМЕНОВАНИЕ ГРУЗОВ	2018	2019	РОСТ
Груженые тыс. TEU Владивосток — Корсаков	15	21	40%
Груженые тыс. TEU Владивосток — Магадан	20	24	20%
Перевезено груженых вагонов	13 098	16 938	29%
Перевезено пассажиров	20 078	28 633	42%
Перевезено автомобилей	14 689	16 296	11%

Основным фактором, влияющим на успешность деятельности Пароходства, является соотношение спроса и предложения на услуги морской перевозки грузов. Индикатором динамики спроса являются данные о грузопотоках на соответствующих направлениях, показателем предложения – информация о доступности тоннажа морского флота и его распределении по отдельным сегментам/ маршрутам.

Анализ индикаторов спроса в регионах, где Пароходство осуществляет основную деятельность, демонстрирует умеренную стабилизацию на внутреннем рынке. Динамика грузопотоков на внешнеторговом направлении Дальневосточного бассейна соответствует динамике оборота между Российской Федерацией с одной стороны и Китайской Народной Республикой, Республикой Корея и Японией с другой стороны.

Анализ индикаторов предложения (в глобальных масштабах) демонстрирует суммарный

рост тоннажа морского флота, однако в основном за счет крупнотоннажного флота, в первую очередь наливного. При этом в регионе присутствия Пароходства географические, гидрологические и маркетинговые условия диктуют необходимость использования мало- и среднетоннажного флота, существенного роста тоннажа которого в последнее время не наблюдается. В настоящее время отсутствуют предпосылки к существенному изменению имеющихся тенденций динамики спроса и предложения в том сегменте рынка, в котором осуществляется основная деятельность Пароходства.

Одним из важных достижений в финансовом плане важно отметить сохранение положительной динамики снижения долговой нагрузки, которая на конец 2018 года снизилась на 20%, а в 2019-м – еще на 5% по отношению к 2018 году. Стоит отметить, что у Пароходства открыты кредитные линии в крупнейших банках страны: ПАО Сбербанк, Банке ВТБ (ПАО).

2,6

ДОЛГ/ЕВИТДА

Долговременное партнерство с ведущими финансовыми структурами Российской Федерации подчеркивает высокое кредитное качество Сахалинского морского пароходства.

В 2019 году ПАО Сбербанк снова подтвердил действующий лимит на 600 млн рублей, отметив инвестиционную привлекательность Пароходства в качестве одного из ключевых транспортных предприятий Дальнего Востока.

Кроме того, существенно (на 42%) снизилась кредиторская задолженность, что явилось в основном следствием finalизации программы модернизации и обновления флота.

РОСТ ВЫРУЧКИ В РАЗРЕЗЕ СЕГМЕНТОВ

ВЫРУЧКА, млн руб.	2018	2019	ИЗМЕНЕНИЕ 2019/2018
Флот	2 553	3 080	21%
Паромы	833	1 139	37%
Прочая выручка	61	68	11%
Итого	3 448	4 288	24%

+27%
выполненных рейсов

Реализованные меры по оптимизации расписания и расстановки судов, улучшению стивидорных процедур, изменению подходов к тарифной политике, а также качественная работа подразделений клиентского сервиса при-

вели в совокупности к общему росту количества выполненных рейсов на 27% и объемов перевезенных грузов на 20%, что, разумеется, отразилось и на показателях выручки по отдельным сегментам.



ВЫРУЧКА	2018, млн руб.	ДОЛЯ %	2019, млн руб.	ДОЛЯ %
Флот	2 553	74%	3 080	72%
Паромы	833	24%	1 139	26%
Прочая выручка	61	2%	68	2%
Итого	3 448		4 288	

Незначительный рост в удельных объемах паромного сегмента в выручке связан прежде всего с эффективными мерами по снижению времени выгрузки-загрузки, что привело к увеличению числа выполненных рейсов.

СТРУКТУРА СЕБЕСТОИМОСТИ

СТАТЬЯ	2018	2019	ДИНАМИКА	АБСОЛЮТНОЕ ИЗМЕНЕНИЕ
Топливо	889	1 111	25%	222
Расходы на оплату труда	521	557	7%	36
Отчисления на социальное страхование и др.	124	134	8%	10
Ремонт флота	174	197	13%	23
Амортизация	117	113	-3%	-4
Стивидорные	514	666	30%	152
Иные	1 053	1 298	23%	245
Итого	3 392	4 076	20%	684

Увеличение себестоимости на 20% связано в основном с ростом количества выполненных рейсов на 27% и объемов перевезенных грузов на 20%.

Увеличение расходов на мазут и дизельное топливо связано в основном с ростом объема потребления их в натуральном выражении, как было отмечено неоднократно, из-за роста количества выполненных рейсов на 27%.

ТИП РЕСУРСА	2018	2019	ДИНАМИКА %
Мазут, тонн	29 473	33 888	15%
Дизельное топливо, тонн	4 550	4 595	1%



С целью сохранения обеспечения конкурентности и качества плавсостава в 2019 году была проведена индексация заработной платы в среднем на 7%.

СТРУКТУРА СЕБЕСТОИМОСТИ	2018	2019
Топливо	26%	27%
Расходы на оплату труда	15%	14%
Отчисления на социальное страхование и др.	4%	3%
Ремонт флота	5%	5%
Амортизация	3%	3%
Стивидорные	15%	16%
Иные	31%	32%
Итого	100%	100%

Как видно из приведенных данных, доля основных расходов в себестоимости не претерпела значительных изменений.

Необходимо отметить, что полученные финансовые результаты являются отражением качественной операционной работы Сахалинского морского пароходства.

В 2020 ГОДУ БУДУТ ПРОДОЛЖЕНЫ МЕРЫ, НАЦЕЛЕННЫЕ НА НЕПРЕРЫВНУЮ ОПТИМИЗАЦИЮ ЗАТРАТ, УВЕЛИЧЕНИЕ ВЫРУЧКИ И ПОВЫШЕНИЕ ОБЩЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ:

- ⟨ ПОИСК НОВЫХ КОНТРАКТОВ И АКТИВНАЯ РАБОТА С ПРОВЕРЕННЫМИ ПАРТНЕРАМИ;
- ⟨ ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ И ВНЕДРЕНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В НАИБОЛЕЕ РЕСУРСОЕМКИХ СФЕРАХ — БУНКЕРОВКАХ И РЕМОНТАХ;
- ⟨ ОПТИМИЗАЦИЯ МАРШРУТОВ С ЦЕЛЬЮ В ТОМ ЧИСЛЕ УВЕЛИЧЕНИЯ ПОЛЕЗНОЙ ЗАГРУЗКИ СУДОВ;
- ⟨ РАЗВИТИЕ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ИСТОЧНИКОВ ДОХОДА;
- ⟨ ДАЛЬНЕЙШАЯ РАБОТА НАД СНИЖЕНИЕМ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ И ДИВЕРСИФИКАЦИЕЙ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ.

ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ТРАМПОВЫЙ ФЛОТ

ЗА СЧЕТ ЛЕДОВОГО КЛАССА У ВСЕХ СУДОВ, А ТАКЖЕ УЧИТЫВАЯ УНИВЕРСАЛЬНОСТЬ, СХОДНЫЙ ТОННАЖ И В ЗНАЧИТЕЛЬНОЙ МЕРЕ ВЗАИМОЗАМЕНЯЕМОСТЬ ФЛОТА, ПАРОХОДСТВО ПРЕДОСТАВЛЯЕТ СВОИМ ПАРТНЕРАМ ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ СЕРВИСА И ОПЕРАТИВНОСТИ, ЯВЛЯЯСЬ ЗНАЧИМЫМ ИГРОКОМ НА РЫНКЕ КАБОТАЖНЫХ ТРАМПОВЫХ ПЕРЕВОЗОК.

ТРАМПОВЫЕ ПЕРЕВОЗКИ В 2019 ГОДУ В ЦИФРАХ:



67	РЕЙСОВ
259	тысяч тонн ЦЕМЕНТА
55	тысяч тонн МЕТАЛЛОЛОМА
63	тысячи кубометров ЛЕСА
16	тысяч тонн ПРОЧИХ ГРУЗОВ

ОСНОВНЫЕ МАРШРУТЫ ТРАМПОВОГО ФЛОТА В 2019 ГОДУ:



В 2019 году Пароходством осуществлено 42 рейса и перевезено более 259 000 тонн цемента на направлении Владивосток – Корсаков.

Также в 2019 году Пароходством перевезено более 55 000 тонн металломолома, совершено несколько рейсов из Певека в Китай, где было перевезено 15 640 тонн груза.

2019 год, по сравнению с 2018-м, показал относительную стабиль-

ность на фрахтовом рынке. Практически по всем направлениям работы, исключая лесные перевозки, удалось повысить ставки фрахта.

Привлечен дополнительный объем груза на рынке экспорта черных металлов, что дало по сравнению с 2018 годом увеличение более 37 000 тонн.

На протяжении всего 2019 года Пароходство продолжило укреплять партнерские отношения

с клиентами по вопросам каботажных перевозок, которые являются стратегическим направлением развития на ближайшие годы. Прирост грузопотока на этом направлении составил около 20 000 тонн.

Была проведена работа с крупным клиентом. В результате этого подписаны и выполнены 4 контракта на перевозки регионально значимых грузов в районы Крайнего Севера.

→ ПЛАНЫ НА 2020 ГОД

Учитывая тот факт, что в 2019 году Пароходству удалось достичь договорных отношений по перевозке грузов в районы Крайнего Севера, компания планирует развивать такое сотрудничество в 2020 году. Минимальная задача здесь – не только сохранить объем перевозок 2019 года, но постараться укреплять дальнейшие отношения с партнером, что должно дать дополнительный объем грузопотока. Считаем, что конкурентные тарифы и исключительный сервис по-

зволят достичь поставленных задач.

Важно помнить, что, реализуя данные контракты, Сахалинское морское пароходство не только преследует коммерческие цели, но и решает важнейшие региональные задачи.

Несмотря на то что с 2020 года экспортные пошлины на вывоз круглого леса повысились до 60%, что неизбежно привело к еще большему снижению гру-

зовой базы в данном сегменте, Пароходство, имея конкурентное преимущество по работе в ледовых условиях, планирует возобновить лесные перевозки из порта Де-Кастри в зимний навигационный период.

В конце 2019 года проведены переговоры со стратегическими партнерами по некоторым ключевым направлениям трамповых перевозок в отношении фрахтовых объемов и ставок на 2020 год.

→ ПРЕИМУЩЕСТВА ТРАМПОВОГО ФЛОТА ПАРОХОДСТВА

У всех судов Сахалинского морского пароходства имеется ледовый класс Л1. Это позволяет осуществлять рейсы в Арктике, а также не пользоваться услугами ледоколов в некоторых других районах. В составе флота имеется 2 судна с кранами: т/х «Селенга» с двумя кранами по 50 тонн и т/х «Патрия»

с двумя кранами по 150 тонн, что позволяет оказывать услуги по перевозке негабаритных и тяжеловесных грузов.

Российский флаг на всех собственных судах позволяет без ограничений работать на каботажных направлениях.

Опытные капитаны, квалифицированные члены экипажа и содержащиеся в отличном техническом состоянии суда обеспечивают высокий уровень качества сервиса и оперативность перевозки, что в итоге является существенным конкурентным преимуществом, позволяющим получать выгодные контракты.



ЛИНЕЙНЫЙ ФЛОТ

ЛИНЕЙНЫЙ СЕРВИС ПАРОХОДСТВА ПРЕДСТАВЛЕН ТРАДИЦИОННЫМИ КАБОТАЖНЫМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ С БАЗОВЫМ ТЕРМИНАЛОМ ПЕРЕВАЛКИ В ПОРТУ ВЛАДИВОСТОК (ВМКТ), НАЗНАЧЕНИЯМИ МАГАДАН, САХАЛИН И КАМЧАТКА, А ТАКЖЕ ИМПОРТНО-ЭКСПОРТНОЙ ЛИНИЕЙ ПУСАН — САХАЛИН.

КАБОТАЖНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ



1. ВЛАДИВОСТОК — КОРСАКОВ

Общий грузопоток по данному направлению в 2019 году увеличился на 8,1% и составил 68 012 TEU. Хотя в течение всего года сервис осуществлялся совместно с компанией ДВЛК путем обмена вместимостью судов на линии, доля Сахалинского морского пароходства на направлении увеличилась и составила 23,5%.

В количественных показателях повышение качества сервиса обеспечило рост груженых TEU в ПСЖВС на 25% и в межпортовых перевозках на 57%:

ГРУЖЕНЫЕ ТЫС. TEU	2018	2019	РОСТ
ПСЖВС	8	10	+25%
Межпорт	7	11	+57%
Итого	15	21	+40%

2. ВЛАДИВОСТОК — МАГАДАН

Общий грузопоток по данному направлению в 2019 году увеличился на 4,7% и составил 32 896 TEU. Оптимизация расстановки флота и исключительный сервис привели к увеличению загрузки TEU в ПСЖВС и в межпортовых перевозках на 20%:

ГРУЖЕНЫЕ TEU	2018	2019	РОСТ
ПСЖВС	10	12	+20%
Межпорт	10	12	+20%
Итого	20	24	+20%

Доля Пароходства в общем грузопотоке по данному направлению в 2019 году составила 72%.

3. ВЛАДИВОСТОК — ПЕТРОПАВЛОВСК-КАМЧАТСКИЙ

Как и в 2018 году, Пароходство осуществляло оперирование на данной линии путем заключения слот-соглашения с одним из основных перевозчиков на данном направлении – компанией ДВЛК.

Подобный подход позволил уменьшить затраты, но привел к падению доли Сахалинского морского пароходства. Смысл присутствия на данном направлении в текущей ситуации сводится к поддержанию качественного сервиса и объема грузов, следующих в смешанном сообщении по основным каботажным маршрутам общества – Магадан и Сахалин.

ИМПОРТНО-ЭКСПОРТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ



1. ПУСАН — САХАЛИН

В основном это увеличение связано с началом реализации ряда инфраструктурных проектов на территории Сахалинской области и с применением более гибкой и ориентированной на конечного клиента тарифной политики со стороны Пароходства в отношении проектных грузов.

Пароходство принимало активное участие в крупных тендерах, что способствовало привле-

чению дополнительного объема на линию. Сервис Сахалинского морского пароходства, как и в прошлом году, осуществлялся в партнерстве с FESCO Ocean Management путем поочередного слотирования, что позволило снизить расходы по содержанию линии и риски, связанные с колебаниями ставок фрахта, неравномерностью грузопотока, что также сделало возможным использование более конкурентных тарифов.

В результате, несмотря на действия крупных экспедиторов по поиску альтернативных схем доставки грузов в обход нашей линии, за счет предоставления более качественного сервиса мы не только смогли удержать прежнюю грузовую базу, но и добились привлечения существенного дополнительного грузопотока, сформировав задел на 2020 год.

→ ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ НА 2020 ГОД

1.

⟨ Обеспечение оптимальной загруженности контейнерного парка, что позволит увеличить доходность линейного сегмента.

2.

⟨ Удержание имеющейся доли рынка на линии Владивосток – Магадан, наращивание грузовой базы для увеличения доли Пароходства на линии Владивосток – Корсаков и разработка мероприятий по увеличению уровня морского фрахта и снижению эксплуатационных расходов в дополнение к уже принимаемым мерам.

3.

⟨ Реализация мероприятий, направленных на улучшение качества перевозок привлеченным тоннажем, используя слоты сторонних перевозчиков на линии Владивосток – Петропавловск-Камчатский: увеличение частоты отходов из порта погрузки, снижение срока оборота контейнеров и издержек по их хранению в порту. Удержание накопленной грузовой базы на текущем уровне с целью сохранения и улучшения текущих операционных и финансовых результатов.

4.

⟨ Для обеспечения контейнерами регионов РФ увеличить объем отправляемых контейнеров из портов Юго-Восточной Азии, а также долю подсыла оборудования на регионы РФ без продажи морского фрахта в импорте. Это позволит увеличить эффективность использования контейнерного парка, привлечь новых клиентов и получить дополнительную прибыль.

5.

⟨ Сохранение текущей доли рынка и финансовых показателей на линии Пусан – Корсаков.

| Сахалинское морское пароходство развивает и постоянно совершенствует информационный сервис с целью обеспечения все более удобного и понятного взаимодействия со своими клиентами.

→ ИМЕЮЩИЙСЯ ФУНКЦИОНАЛ КЛИЕНТСКОГО ПОРТАЛА ПОЗВОЛЯЕТ КЛИЕНТАМ:

- круглосуточно получать информацию о своих грузах (отслеживание груза);
- использовать электронный документооборот;
- получать актуальную информацию о состоянии расчетов с перевозчиком.

→ ПАРОХОДСТВО СЧИТАЕТ ВЫПОЛНЕНИЕ ЗАДАЧ РЕАЛЬНЫМ, ПОСКОЛЬКУ У ЛИНЕЙНОГО ДИВИЗИОНА ПО ОТНОШЕНИЮ К ДРУГИМ ПЕРЕВОЗЧИКАМ ИМЕЕТСЯ РЯД КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ, ТАКИХ КАК:

- пароходство является эксклюзивным перевозчиком, который отгружается с терминала, аккумулирующего несколько поездных маршрутов из основных регионов РФ (Московская область, Сибирь и Урал);
- наличие достаточного количества судов с оптимальной вместимостью 350 ДФЭ и ледовым классом, что позволяет гибко настраивать маршрутные решения в зависимости от конкретных задач и объема груза, максимально эффективно используя доступные емкости.

ПАРОМНЫЙ ФЛОТ

ПАРОМНЫЙ ФЛОТ ПАРОХОДСТВА ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ ТРИ ПАРОМА ТИПА «САХАЛИН», КОТОРЫЕ ПРЕДНАЗНАЧЕНЫ ДЛЯ ПЕРЕВОЗКИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ СОСТАВОВ, АВТОТРАНСПОРТА И ПАССАЖИРОВ ЧЕРЕЗ ТАТАРСКИЙ ПРОЛИВ НА ЛИНИИ ВАНИНО – ХОЛМСК – ВАНИНО. КАЖДЫЙ ИЗ ПАРОМОВ ИМЕЕТ ВМЕСТИМОСТЬ ГРУЗОВОЙ ПАЛУБЫ В КОЛИЧЕСТВЕ 406 ПОГОННЫХ МЕТРОВ И МОЖЕТ ПЕРЕВОЗИТЬ ДО 26 ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ВАГОНОВ.

С их помощью ежедневно на остров Сахалин с материка доставляются практически все виды груза, допускаемые к перевозке по железной дороге и автотранспортом, – от строительных материалов, продуктов питания и предметов первой необходимости до наливных грузов в цистернах, а также опасных грузов, часть которых может быть принята к перевозке только на специализированном пароме д/э «Сахалин-10». Паромная линия функционирует круглогодично.

В результате проведенной работы с портами Ванино и Холмск, в периоды пиковой активности, а также в периоды вывода паромов из эксплуатации по причине

их планового ремонта для работы на линии Ванино – Холмск для перевозки автотранспорта привлекается т/х «Патрия». В 2019 году данным судном было сделано 15 рейсов в ключевой период, что позволило избежать накопления объемов перевозимых грузов на линии во время ремонта парома «Сахалин-8».

Сбалансированная ценовая политика, удобство расположения и использования, а также круглогодичная навигация делают паромную линию выгодной как для организаций, так и для частных лиц.

Помимо грузов, два из трех паромов (д/э «Сахалин-8», д/э «Сахалин-9») осуществляют перевозки пас-

ажиров в количестве до 52 человек. В отличие от воздушного транспорта, паромная переправа является более доступным способом попасть на остров и выехать с него на материк.

Несмотря на постоянно ужесточающиеся законодательные требования к правилам перевозки пассажиров, не учитывающие зачастую специфику определенных местностей и затрудняющие порой работу перевозчиков сложностями формального и экономического характера, Пароходство принимает все меры для обеспечения безопасности пассажиров и соответствия паромов всем предъявляемым законодателем требованиям.

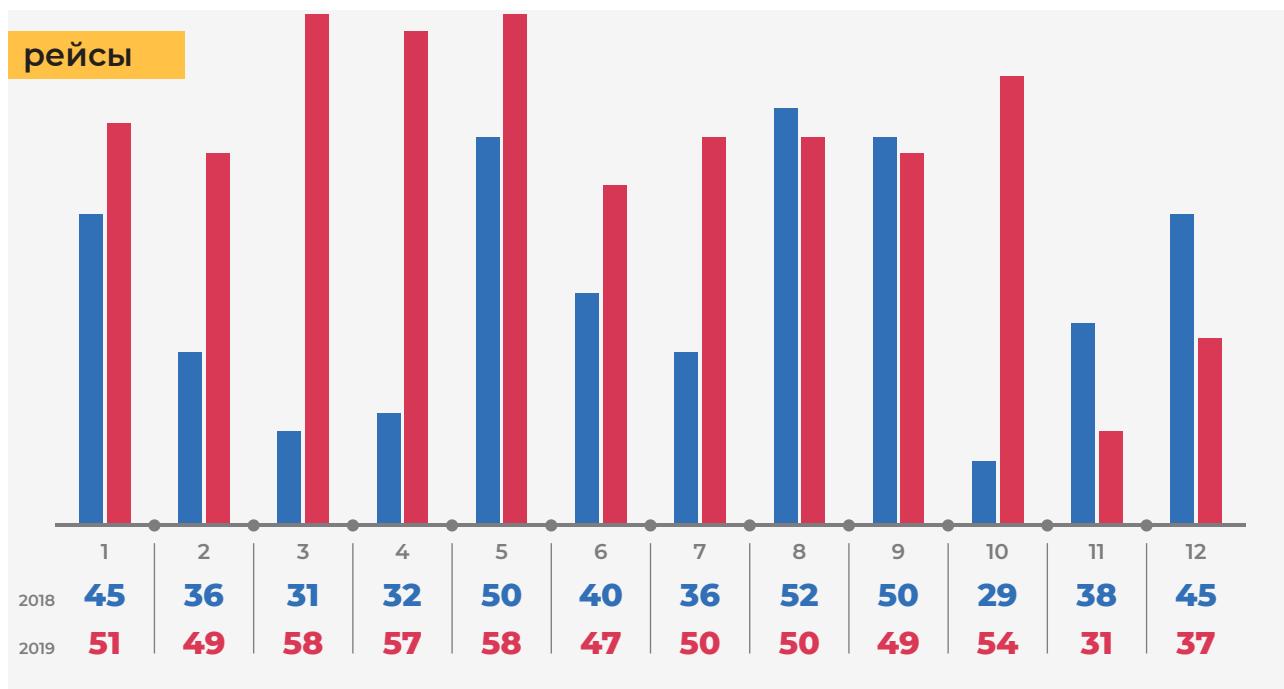


ИНФОРМАЦИЯ О ПЕРЕВОЗКАХ НА ПАРОМНОЙ ЛИНИИ ВАНИНО — ХОЛМСК — ВАНИНО:

НАИМЕНОВАНИЕ	2018	2019	ДИНАМИКА
Выполнено круговых рейсов	484	591	+22%
Перевезено грузов, тыс. тонн	626	759	+21%
Перевезено груженых вагонов	13 089	16 938	+29%
Пассажиры, чел.	20 078	28 633	+42%
Автомобили, тонны	271 995	307 310	+13%
Автомобили, а/м	14 689	16 296	+11%

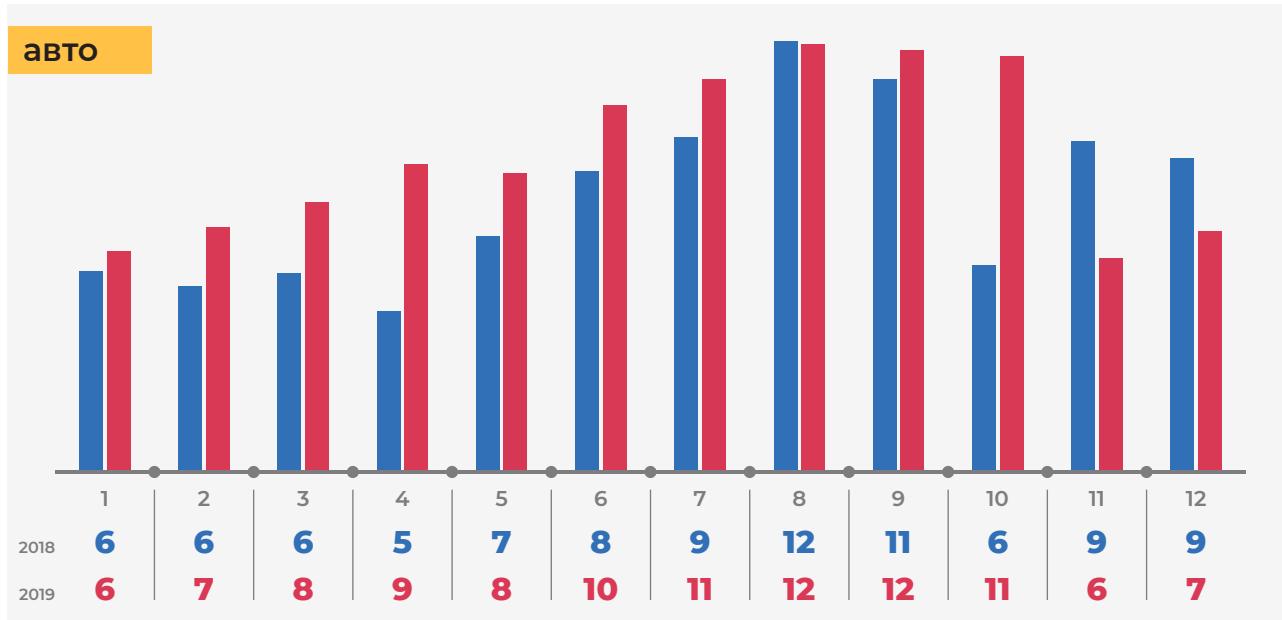
Объем грузов, перевозимых паромами Пароходства, увеличился по сравнению с уровнем прошлого года. На данное обстоятельство повлияли программы ОАО «РЖД» по перешивке железнодорожного полотна на Сахалине (рост объемов перевозок рельсов, шпал и прочих строительных грузов) и увеличение судосуток в эксплуатации в связи с переносом сроков планового ремонта паромов.

ДИНАМИКА РЕЙСОВ ПАРОМНОЙ ЛИНИИ ВАНИНО — ХОЛМСК В 2018–2019 ГОДАХ:



Несмотря на то что в определенные месяцы по количеству рейсов можно наблюдать опережение показателей 2018 года за счет ремонтов или изменения погодной обстановки от года к году, общий показатель в 2019 году вырос почти на четверть.

ДИНАМИКА ПЕРЕВОЗКИ АВТОМОБИЛЕЙ В ТЫСЯЧАХ МЕТРОВ НА ЛИНИИ ВАНИНО — ХОЛМСК В 2018–2019 ГОДАХ:



Как уже было отмечено выше, нивелировать воздействие на грузооборот паромной линии в части перевозок автотранспорта помогла постановка на маршрут т/х «Патриа». Количество и удельный вес перевезенных автомашин выросли год к году соответственно на 11% и 13%.

ДИНАМИКА ПЕРЕВОЗКИ ВАГОНОВ НА НАПРАВЛЕНИИ ВАНИНО — ХОЛМСК В 2018–2019 ГОДАХ, ШТУК:



Качественная работа агентов Пароходства, а также продуктивные меры, позволившие уменьшить время загрузки, а следовательно, увеличить частоту выполнения рейсов, что привело в общем итоге к увеличению количества перевезенных вагонов.

Число перевезенных вагонов выросло за год с 13 089 до 16 938 (+29%).

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ПАРОХОДСТВОМ В 2019 ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ:

ТИП РЕСУРСА	2018	2019	2019/2018, %
Мазут, тонн	29 473	33 888	15%
Дизельное топливо, тонн	4 550	4 595	1%
Масло	281	300	7%
Бензин, тонн	25 175	28 574	14%
Электрическая энергия, кВт·ч	597 241	642 544	8%
Тепловая энергия, Гкал	361	306	-15%

Увеличение объема потребления ресурсов в натуральном измерении по флоту связано в основном с увеличением количества рейсов.

Вместе с тем в сравнении с плавновыми показателями имеется экономия ресурсов по береговому комплексу, в частности тепловой энергии и дизельному топливу по автотранспорту, достигнутая благодаря ориентированности компании на сокращение издержек и политику экономии энергоресурсов, что согласуется с сохранением окружающей среды и природы Сахалина и повышением экологической безопасности.

Следует отметить, что Сахалинским морским пароходством для подготовки флота к выполнению требований резолюции ИМО МЕРС 280 (70) и требований Правила 14.1.3 Приложения VI к Международной конвенции МАРПОЛ 73/78 в отношении необходимости с нового 2020 года использования топлива с низким содержанием серы (0,5% по масse) разработаны для каждого судна планы перехода на использование нового топлива, что по-

зволило к концу 2019 года плавно перейти к требуемым экологическим стандартам.

Кроме того, в перспективе рассматривается и прорабатывается вопрос экономической целесообразности применения на судах системы очистки выхлопных газов – скрубберов, применение которых морские власти признают как эквивалентный метод снижения выбросов вредных веществ в окружающую среду.



Пароходство и в дальнейшем
намерено придерживаться четко
избранного курса экономии
ресурсов и минимизации
воздействия на окружающую
среду.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Для Сахалинского морского пароходства официальное утверждение кодекса корпоративного поведения или иного аналогичного документа по законодательству РФ не требуется, вместе с тем Пароходство следует положениям Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации от 28.11.2001, и обеспечивает акционерам все возможности для участия в управлении обществом и ознакомления с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом

«О рынке ценных бумаг» и иными нормативными правовыми актами, регламентирующими отношения в области рынка ценных бумаг.

Основным принципом построения взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Пароходства как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих участников.

Менеджмент Пароходства постоянно ищет возможности для улучшения результатов операционной

деятельности, в том числе и путем оптимизации системы корпоративного управления. Назначение в 2018 году нового Генерального директора и последующее обновление организационной структуры позволили в значительной степени оптимизировать ключевые бизнес-процессы, что эффективно ускорило оперативность принятия решений и реагирования на внезапные изменения рыночной ситуации. Упразднение нескольких исторически существовавших подразделений и должностей способствовало перераспределению ресурсов на более актуальные проекты.





САХАЛИНСКОЕ МОРСКОЕ ПАРОХОДСТВО
ЯВЛЯЕТСЯ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ,
СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ КОТОРОГО ВКЛЮЧАЕТ:

ОБЩЕЕ
СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
С КОМИТЕТАМИ

ПРАВЛЕНИЕ

В ПАРОХОДСТВЕ ИЗБРАН ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР,
ЯВЛЯЮЩИЙСЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ ПРАВЛЕНИЯ



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ



**СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА
ИЗБРАН ГОДОВЫМ ОБЩИМ
СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ
07 ИЮНЯ 2019 ГОДА.
ИЗМЕНЕНИЙ В СОСТАВЕ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ В ОТЧЕТНОМ
ПЕРИОДЕ НЕ ПРОИСХОДИЛО.**

ГИРНЕВА Наталья Георгиевна

1977 года рождения

Образование: высшее (окончила в 2001 году Международный университет (г. Москва), в 2005 году – Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова).

Место работы: ООО «Оптимуском», заместитель генерального директора.

По состоянию на конец отчетного года обыкновенными акциями общества не владела.

КЛЕНОВ Дмитрий

1982 года рождения

Образование: высшее (окончил в 2004 году Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России).

Место работы: Altus Capital Holdings Ltd, директор, Monagri Ltd, директор, Altus Capital Shipping Limited, директор.

По состоянию на конец отчетного года обыкновенными акциями общества не владел.

КОНДАКОВ Константин Валентинович

1979 года рождения

Образование: высшее (окончил в 2001 году РЭА им. Плеханова, в 2011 году – МГУК).

Место работы: ООО «Кондаков, Сероногов и партнеры», партнер.

По состоянию на конец отчетного года обыкновенными акциями общества не владел.

ТЕМЯКОВ Евгений Евгеньевич

председатель Совета директоров, 1973 г. р.

Образование: высшее (окончил в 1995 году Московский государственный институт международных отношений).

Место работы: ОАО «Сахалинское морское пароходство», директор департамента инвестиционных программ.

По состоянию на конец отчетного года обыкновенными акциями общества не владел.

КУКИН Аркадий Вячеславович

1956 года рождения

Образование: высшее (окончил в 1978 году Одесский институт инженеров морского флота).

Место работы: ОАО «Сахалинское морское пароходство», первый заместитель генерального директора – финансовый директор.

По состоянию на конец отчетного года владел пакетом акций общества, составляющим 0,01% от общего количества обыкновенных акций.

ШЕЯНОВ Вячеслав Владимирович

1972 года рождения

Образование: высшее (окончил в 1994 году Куйбышевский плановый институт, в 2003 году – Самарскую государственную экономическую академию).

Место работы: ООО «Распределенная генерирующая компания», генеральный директор.

По состоянию на конец отчетного года обыкновенными акциями общества не владел.

СЕЛЕЗНЁВ Петр Петрович

1973 года рождения

Образование: высшее (окончил в 1995 году Новосибирский государственный технический университет, в 1997 году – ГУ ВШЭ, г. Москва).

Независимый директор.

По состоянию на конец отчетного года обыкновенными акциями общества не владел.

ПРАВЛЕНИЕ



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР:**ПАВЛОВ Алексей Александрович**

1978 года рождения

Образование: высшее (окончил в 2000 году Дальневосточную государственную морскую академию им. Адмирала Г. И. Невельского, в 2018 году – ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ»).

Место работы: ОАО «Сахалинское морское пароходство», генеральный директор.

Дата вступления в должность: 20 июня 2018 года.

По состоянию на конец отчетного года акциями общества не владел.

ДРУГИЕ ЧЛЕНЫ ПРАВЛЕНИЯ (КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА) В СОСТАВЕ, СФОРМИРОВАННОМ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ 21 МАЯ 2018 ГОДА (ПРОТОКОЛ ОТ 22 МАЯ 2018):**ЛАПУХОВ Сергей Викторович**

1961 года рождения

Образование: высшее (окончил в 1982 году Сахалинское мореходное училище, в 2012 году – Морской государственный университет имени адмирала Г. И. Невельского, в 2017 году – Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ).

Место работы (в течение отчетного года): ОАО «Сахалинское морское пароходство», заместитель генерального директора по безопасности мореплавания и транспортной безопасности.

По состоянию на конец отчетного года акциями общества не владел.

Бриль Сергей Юрьевич

1978 года рождения

Образование: высшее (окончил в 2000 году Сахалинский государственный университет, в 2013 году – Сахалинское высшее морское училище имени Т. Б. Гуженко – филиал ФБОУ ВПО «Морской государственный университет имени адмирала Г. И. Невельского», в 2015 году – Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ).

Место работы (в течение отчетного года): ОАО «Сахалинское морское пароходство», заместитель генерального директора по эксплуатации флота.

По состоянию на конец отчетного года акциями общества не владел.

ГЕРАСИМЕНКО Галина Николаевна

1956 года рождения

Образование: высшее (окончила в 1978 году Новосибирский государственный университет, в 1997 году – Московский экономический институт).

Место работы (в течение отчетного года): ОАО «Сахалинское морское пароходство», главный бухгалтер.

По состоянию на конец отчетного года владела пакетом акций ОАО «Сахалинское морское пароходство», составляющим 0,001% от общего числа обыкновенных акций.

КОТКИНА Александра Николаевна

1971 года рождения

Образование: высшее (окончила в 2000 году Сахалинский государственный университет).

Место работы (в течение отчетного года): ОАО «Сахалинское морское пароходство», начальник юридического отдела.

По состоянию на конец отчетного года акциями общества не владела.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

ВЫПЛАТЫ В СООТВЕТСТВИИ С ПОЛОЖЕНИЕМ О СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ И ПОЛОЖЕНИЕМ О ПРАВЛЕНИИ:

В соответствии с Положением о Совете директоров осуществляются ежемесячные выплаты членам совета директоров денежного вознаграждения в размере 5000 рублей (кроме членов совета директоров, являющихся штатными сотрудниками общества), компенсация транспортных и иных понесенных расходов, связанных с выполнением обязанностей члена совета директоров, а также выплаты по итогам года премий в размере, опреде-

ленном общим собранием акционеров общества (суммарно в размере до 2% от полученной обществом чистой прибыли).

Размер вознаграждения единоличного исполнительного органа определяется заключаемым с ним трудовым договором, условия которого утверждаются советом директоров общества.

Положением о правлении выплата членам коллегиального

исполнительного органа вознаграждений или компенсаций в связи с выполнением ими функций членов коллегиального исполнительного органа не предусмотрена.

В отчетном периоде членам коллегиального исполнительного органа выплата вознаграждений и компенсаций в связи с выполнением ими функций членов коллегиального исполнительного органа не осуществлялась.

РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, ЛЬГОТ И/ИЛИ КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ ПО КАЖДОМУ ОРГАНУ УПРАВЛЕНИЯ (ЕД. ИЗМ. — РУБЛЬ):

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	2019
Вознаграждение за участие в работе органа управления	1 551 540
Заработка плата	11 033 689
Премии	441 000
Комиссионные	—
Льготы	—
Компенсации	75 851
Иные виды вознаграждений	—
Итого	13 102 080



КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	2019
Вознаграждение за участие в работе органа управления	-
Заработка плата	29 906 458
Премии	1 049 005
Комиссионные	-
Льготы	-
Компенсации	471 653
Иные виды вознаграждений	-
Итого	31 427 116

ДИВИДЕНДЫ

**РЕШЕНИЕМ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ
07 ИЮНЯ 2019 ГОДА (ПРОТОКОЛ Б/Н ОТ 10 ИЮНЯ 2019 ГОДА)
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ПО ИТОГАМ 2018 ГОДА НАПРАВЛЕНА
НА ВЫПЛАТУ ДИВИДЕНДОВ (32,8%), ОСТАЛЬНАЯ ЧАСТЬ
ОСТАВЛЕНА В РАСПОРЯЖЕНИИ И НА РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА.**

Фактически выплачено акционерам дивидендов в сумме 12 519 091 рубль. Причиной невыплаты дивидендов в сумме 7 481 585 рублей явилось непредоставление акционерами обществу или регистратору надлежащим образом оформленной информации о месте жительства (нахождения) и/или банковских реквизитах.



СДЕЛКИ И ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ СДЕЛКИ, В ОТНОШЕНИИ
КОТОРЫХ ИМЕЮТСЯ ПРИЗНАКИ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ,
ИЛИ КРУПНЫЕ СДЕЛКИ ПАРОХОДСТВОМ НЕ СОВЕРШАЛИСЬ.

В 2019 ГОДУ
СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ
ПРОВЕДЕНО 5 ЗАСЕДАНИЙ,
НА КОТОРЫХ БЫЛИ
ПРИНЯТЫ СЛЕДУЮЩИЕ
ОСНОВНЫЕ РЕШЕНИЯ:

- ⟨ о назначении кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию ОАО «СахМП» на годовом общем собрании акционеров;
- ⟨ об одобрении сделок и внесении изменений в условия кредитных договоров;
- ⟨ о созыве годового общего собрания акционеров общества;
- ⟨ о предварительном утверждении годового отчета общества;
- ⟨ о рекомендациях годовому общему собранию акционеров по распределению прибыли по итогам 2018 года, в том числе по выплате (объявлении) дивидендов;
- ⟨ об избрании председателя Совета директоров.



РЕКВИЗИТЫ И ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Полное наименование общества:	Открытое акционерное общество «Сахалинское морское пароходство».
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации в качестве юридического лица:	Свидетельство № 588 от 18 декабря 1992 года выдано Администрацией города Холмска и района Сахалинской области (свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированным до 1 июля 2002 года, ОГРН 1026501017828, выдано 19 августа 2002 года Межрайонной инспекцией МНС России № 2 по Сахалинской области).
Местонахождение:	Российская Федерация, 694620, Сахалинская область, г. Холмск, ул. Победы, д. 18а.
Контактный телефон:	+7(42433) 66-208, факс: +7(42433) 66-020
Адрес электронной почты:	chief@sasco.ru
Вэб-сайт в сети Интернет:	www.sasco.ru

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящим Сахалинское морское пароходство уведомляет всех пользователей годового отчета, что информация и сведения, приведенные в настоящем отчете, защищены законодательством Российской Федерации и иными международными правовыми нормами об авторском праве, товарных знаках и знаках обслуживания, интеллектуальной собственности и прочими применимыми актами. Все визуальные материалы являются собственностью авторов, если договором или соглашением не предусмотрено иное. Содержащиеся в настоящем годовом отчете сведения и информация могут включать или являться целиком или в части прогнозами, планами, оценками будущих событий или предполагаемых результатов деятельности, которые являются предметом суждений отдельных лиц или подразделений. Такие оценки и прогнозы сделаны с должностным уровнем ответственности и тщания, но Сахалинское морское пароходство не может в полной мере гарантировать наступление прогнозируемых событий и точность оценок, так как результат формируется в том числе под действием внешних факторов и может зависеть от третьих лиц.

Размер уставного капитала ОАО «Сахалинское морское пароходство»:	934 611 рублей
Общее количество акций:	18 692 220 штук обыкновенных акций
Номинальная стоимость акции:	0,05 рубля (5 копеек)
Государственный регистрационный номер выпуска акций, дата государ- ственной регистрации:	№ 1-01-00134-А от 05.02.1993 года
Привилегированные акции:	не выпускались, дополнительные выпуски акций не осуществлялись
Количество акций, находящихся в собственности Российской Федерации:	0
Полное наименование и адрес реестродержателя:	Закрытое акционерное общество «РДЦ ПАРИТЕТ», Российская Федерация, 115114, г. Москва, 2-й Кожевнический переулок, дом 12, строение 2

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ САХАЛИНСКОГО МОРСКОГО ПАРОХОДСТВА ЗА 2019 ГОД

Генеральный директор

Открытое акционерное общество
«Сахалинское морское пароходство»

 /A. А. Павлов/



Утвержден:

Общим собранием акционеров
Протокол б/н от 25 июня 2020 года

Предварительно утвержден:

Советом директоров
Протокол б/н от 15 мая 2020 года



📍 Российская Федерация, 694620,
Сахалинская область, г. Холмск,
ул. Победы, д. 18а

📞 7 (42433) 66208

✉ chief@sasco.ru

🌐 www.sasco.ru

